

Produktionslyftets kurs

Förändringsledare och coach

*Att leda förändring genom ett coachande
och involverande förhållningssätt*

Tid

Du hittar datum för kommande kurser på vår hemsida:

<https://www.produktionslyftet.se/kommande-aktiviteter/>

Plats

Distans via Zoom

Bakgrund

Produktionslyftet är ett mycket framgångsrikt program för att stärka förändringsförmåga i företag. Fler än trehundra företag har hittills medverkat i Produktionslyftets 18-månaders utvecklingsprogram och ett hundratal i de kortare startprogrammen, med stöd från programmets coacher runt om i landet.

Framgångarna bygger på en konsekvent användning av en Lean-baserad metodik som successivt utvecklats under femton års tid och som bygger på Produktionslyftets sju vägledande principer:

- Hjälp till självhjälp – Vi bygger egen kompetens och drivkraft
- Långsiktigt tänkande – Vi skapar bestående förbättring som följer en linje
- Olikhet är en tillgång – Vi söker respekt för alla, samförstånd, delaktighet och förankring
- Öppenhet och erfarenhetsutbyte – Vi delar med oss och lär av varandra och från andra
- Gemensamma arbetssätt – Vi lär och utvecklas tillsammans och förbättrar ständigt
- Lära genom att göra – Vi utmanar, mäter, experimenterar och reflekterar
- Leva som vi lär – Vi ska själva leva upp till det vi lär ut

Produktionslyftet gör metodik, pedagogiskt material och möjligheten att arbeta som coach i Produktionslyftet tillgänglig för dem som 1) uppfyller kompetenskraven, 2) fullföljt denna utbildning och 3) genomför förändringsprocesser inom Produktionslyftets utvecklingsprogram. De som uppfyllt dessa tre kriterier får möjlighet att bli coach inom Produktionslyftet.

Syfte

Kursen syftar till att

- ge insikt i Produktionslyftets metodik och de grundläggande principer vi arbetar efter
- träna ett coachande och involverande förhållningssätt
- belysa likheter och skillnader i coachning på individ- respektive gruppnivå
- förmedla teori och en struktur för hur du coachar för att nå resultat över tid
- stimulera utbyte med kollegor i samma situation kring erfarenheter och de dilemman/utmaningar du möter i rollen som coach.

Kunskap om Produktionslyftets metoder och verktyg fördjupar du i ditt kommande praktiska arbete med förändringsresor i företag, oftast i samverkan med en erfaren Produktionslyftscoach.

Kursinnehåll

Kursen är uppdelad i block med följande innehåll:

- Produktionslyftets struktur, metodik och arbetssätt
- Coachning på individ- och gruppnivå
- Framgångsfaktorer, hinder och dilemman under olika faser i förändringsarbetet inklusive kopplingar till konkreta företagsresultat
- Genomförande och redovisning av hemuppgifter kopplade till praktiskt coachande och förändringstänk. Diskussion och reflektion kring dessa vid sista tillfället.

Målgrupp

Kursen vänder sig till coacher och blivande coacher i Produktionslyftet och anknytande program samt förändringsledare i företag som arbetar i linje med Produktionslyftets principer. Du kan ha ett formellt chefskap, ett ansvar för att driva förändring eller en konsultativ roll. Vi ser också att kursen är nyttig även för andra rollinnehavare i Produktionslyftets växande nationella nätverk.

Förkunskapskrav

För att tillgodogöra dig kursen bör du ha

- goda kunskaper om Lean
- erfarenhet att arbeta med strategiska förändringsprocesser, t ex som chef, förändringsledare, konsult eller företagsrådgivare
- värderingar som stämmer överens med Produktionslyftets sju principer, se ovan.

Pedagogik

Kursen använder sig av flera pedagogiska metoder och ansatser för en hög läreffektivitet, inkluderande föreläsningar, grupparbeten, reflektionsövningar, erfarenhetsutbyten och hemuppgifter. Målsättningen är att göra både den teoretiska och praktiska kunskapen handlingsorienterad så att deltagaren kan få

direkt praktiskt nytta av den. Fullgörande av de egna uppgifterna är en avgörande del av lärandet.

Kurslitteratur

Några veckor innan kursstart skickas nedan litteratur till dig, som du bör ha läst delar av före kursstart:

- Produktionslyftets coachhandledning Sneda vågen

Du får också böckerna *Utmana dina processer*, *Utveckling av egen kraft* och *Det värdefulla engagemanget*. Dessa behöver du inte ha läst innan kursen.

Kursavgiften

14 500 kr (exklusive moms). I avgiften ingår böcker och dokumentation.

Kursansvarig

Kalle Persson karl-eric.persson@ri.se