



# Upphandlingsformer

Kristin Skjutar, EY  
Per Skallefell, EY

*Finansieras av ERUF och Region Blekinge*



# Utredningen av upphandlingsformer innefattar ett flertal delaktiviteter där utvalda delar presenteras idag

---

## Uppdrag

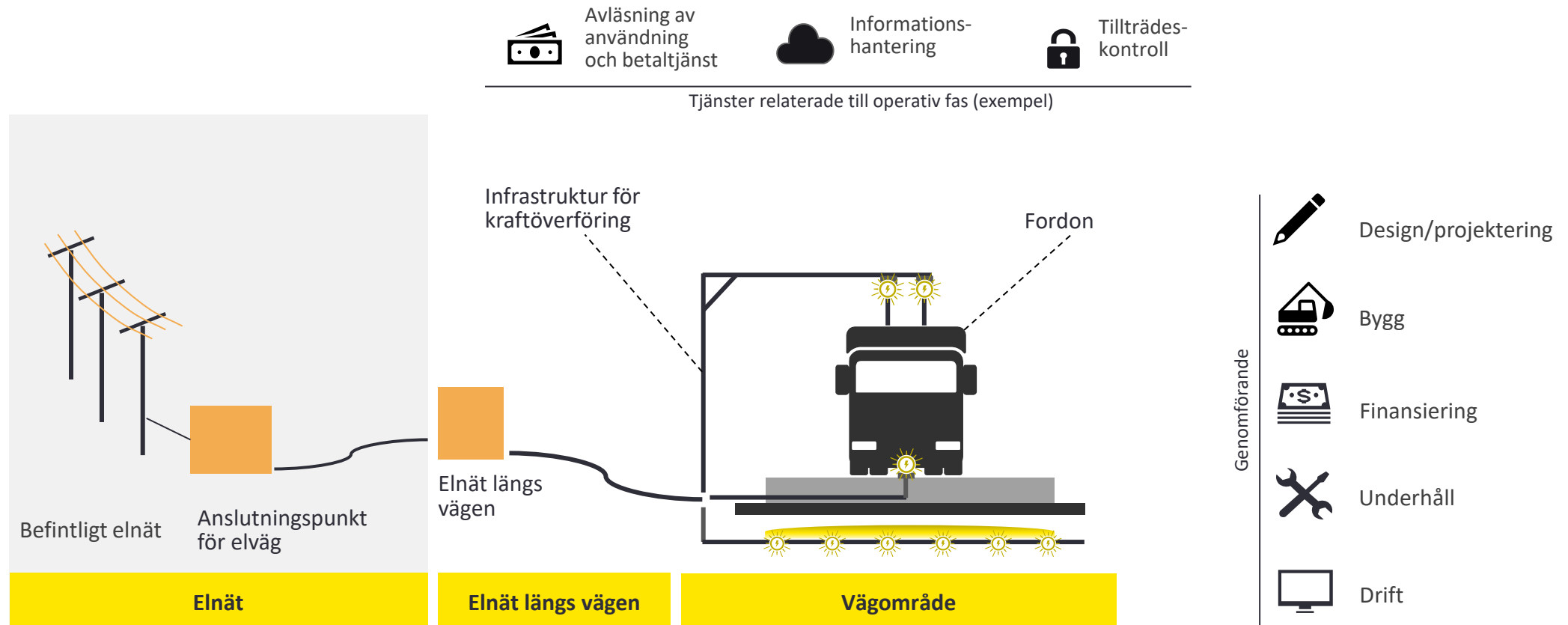
Utredningen omfattar en lämplig struktur och paketering utifrån elvägprojektets målsättning och karaktäristika, marknadens förutsättningar samt legala förutsättningar



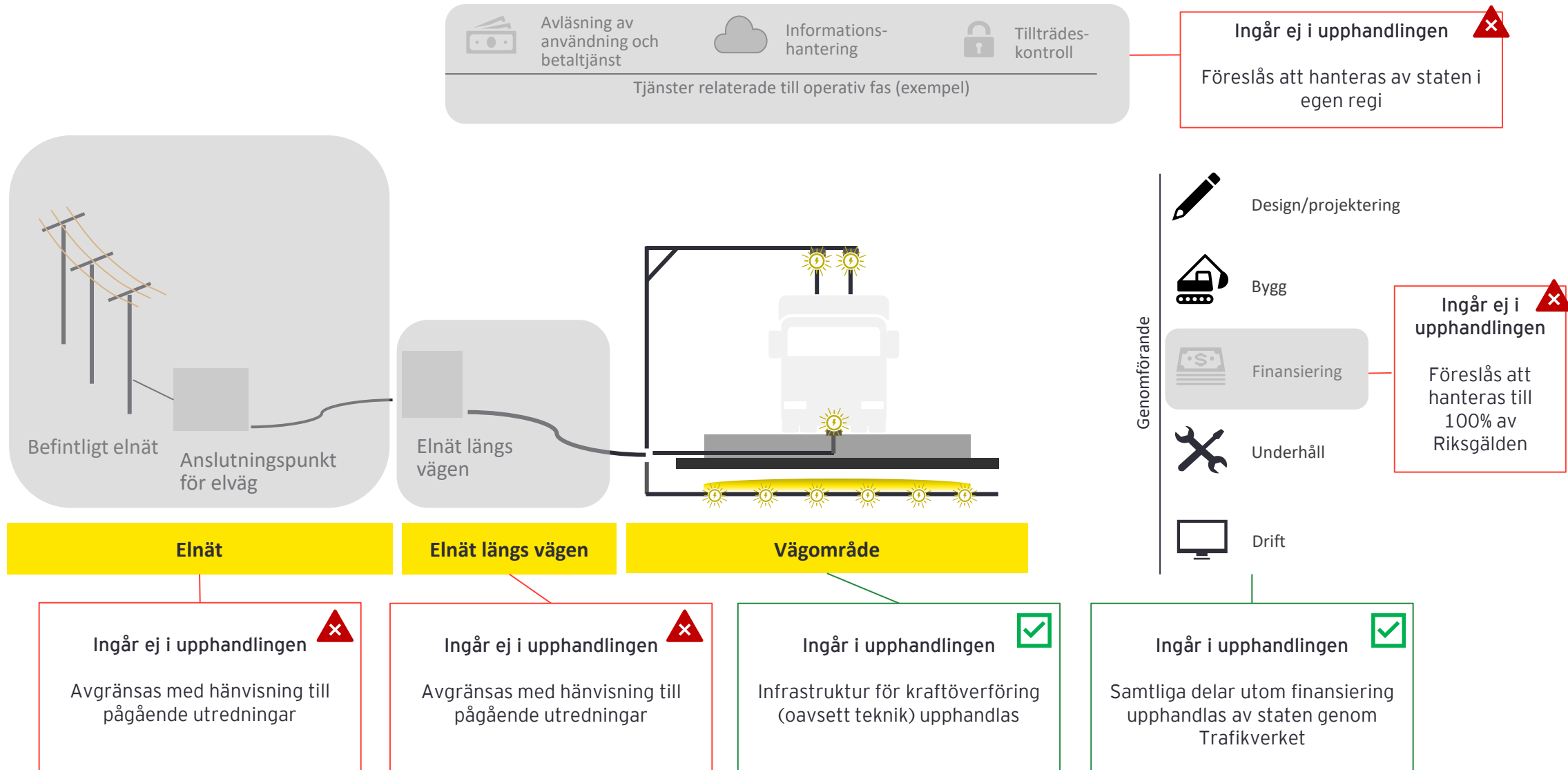
## Delaktiviteter

- Upphandlingens omfattning
- Analys av leverantörsmarknaden
- Paketering
- Legala förutsättningar
- Frihetsgrader och innovationsnivå
- Upphandlingsform och - förfarande
- Upphandlingsplan
- Övergripande slutsatser

# Utredningen inleds med upphandlingens omfattning vilken utgår från elvägssystemets alla komponenter och tjänster

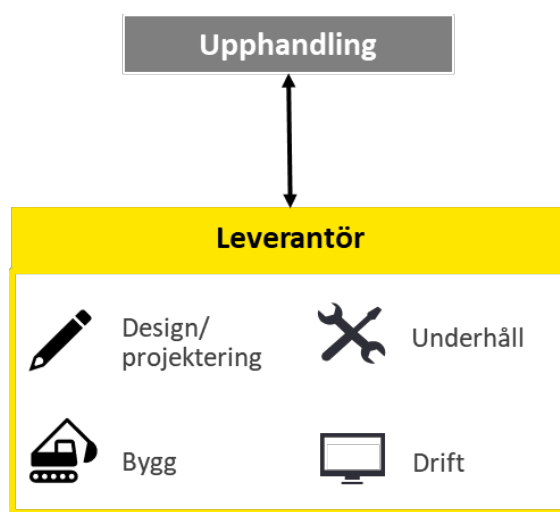


# Utifrån hur utbyggnaden föreslås organiseras har flera delar av systemet avgränsats från upphandlingen

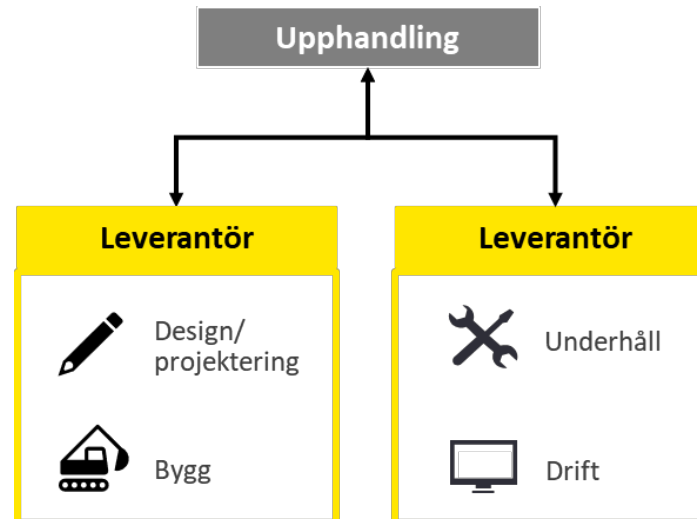


# Upphandlingens omfattning kan delas upp eller paketeras på olika sätt

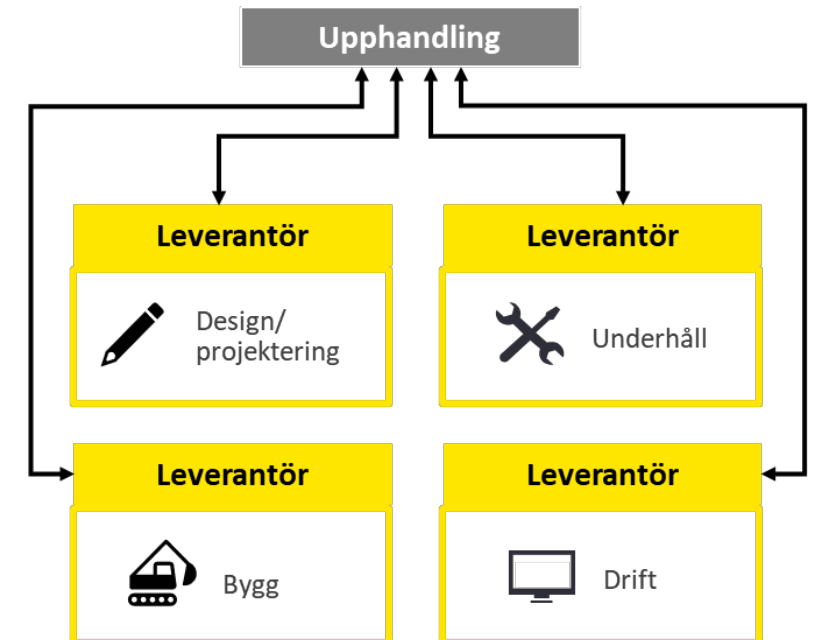
## 1 – Paketering i ett kontrakt



## 2 – Paketering i ett fåtal kontrakt

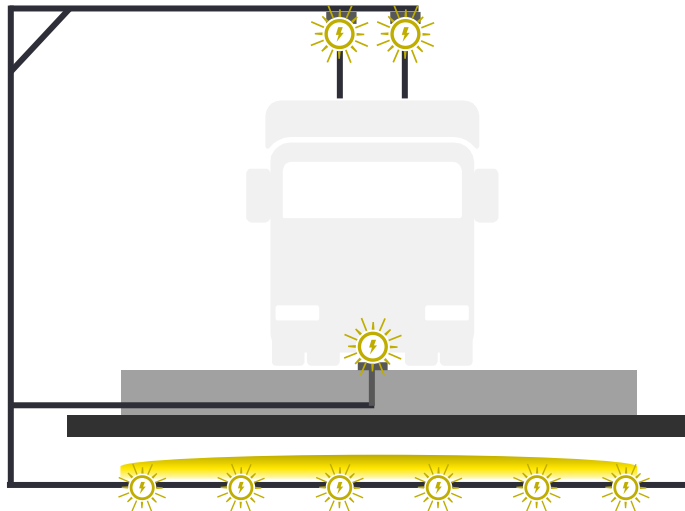


## 3 – Separata kontrakt på komponentnivå



Paketering innebär att samla olika komponenter och tjänster för upphandling på ett sådant sätt att det ger bäst förutsättningar för ett lyckat genomförande ur olika perspektiv

# Två olika alternativ för paketering föreslås lämpliga för upphandling

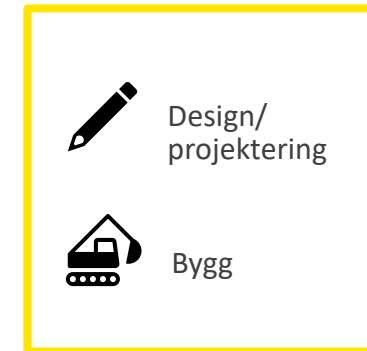


## Alternativ A:

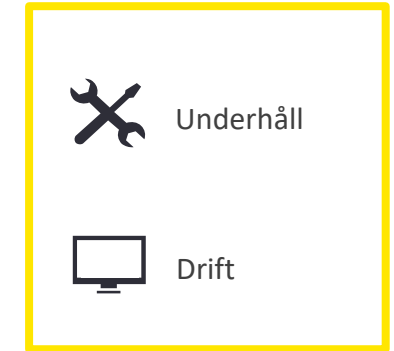


## Alternativ B:

### Paket B1



### Paket B2



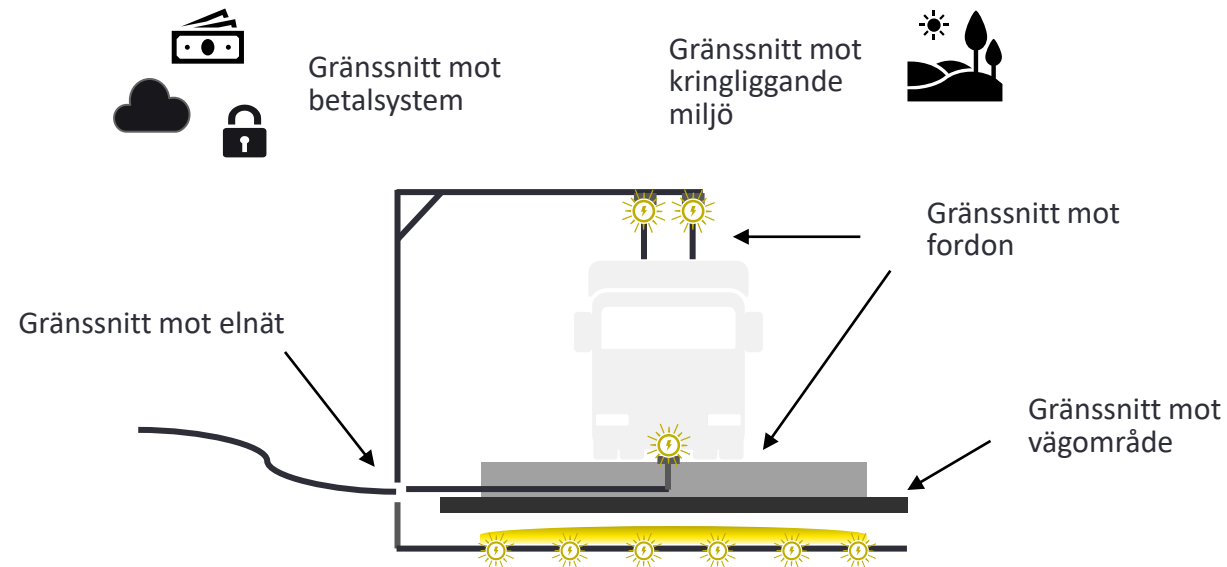
Alternativ A och B framstår som mest lämpliga utifrån att:

- Design/projektering och bygg hålls ihop vilket är fördelaktigt då utbyggnad av elväg är relativt nytt och obeprövat
- Underhåll och drift hålls ihop då en uppdelning riskerar svåra gränsdragningar i praktiken

# Alternativen medger frihetsgrader främst inom paketen där goda förutsättningar för nya lösningar och innovation finns



- ▶ Frihetsgrader innebär att ge leverantören möjlighet, eller frihet, att ta fram lösningar och utformningar utifrån bästa förmåga

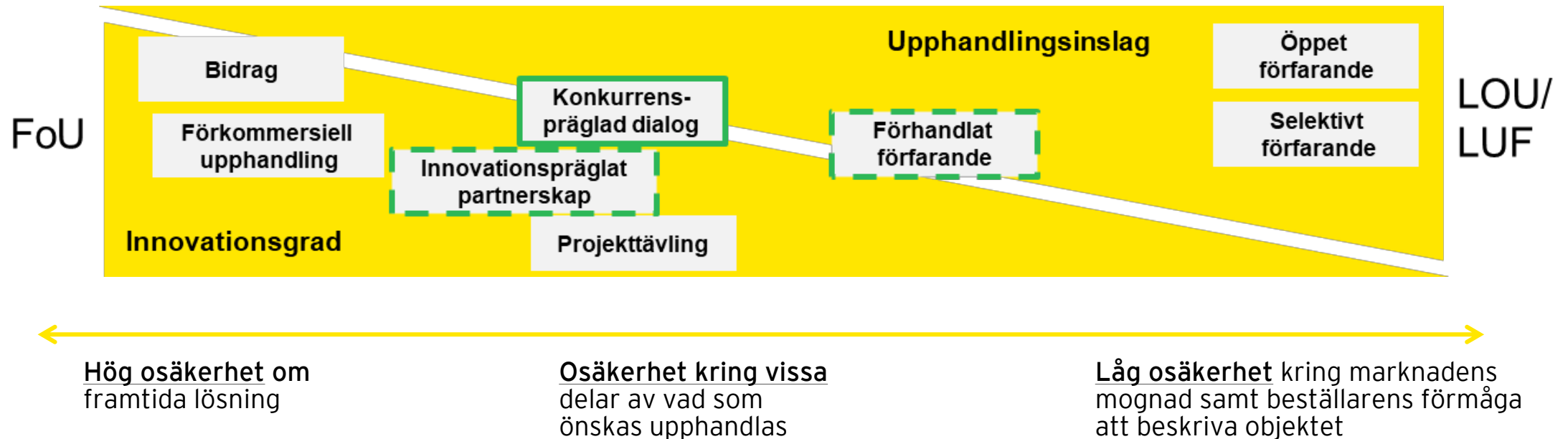


Generellt krävs mer specificerade krav där det finns gränssnitt mot komponenter och tjänster utanför upphandlingen. Utöver det förespråkas återhållsam kravställning.

# Konkurrenspräglad dialog rekommenderas utifrån lösningens komplexitet och att det främst är lösningen som får behandlas under dialogen



- ▶ Ett dialogbaserat förfarande rekommenderas utifrån svårigheterna att ställa krav då ingen teknik är förutbestämd





# Övergripande slutsatser rörande upphandling

---



Offentlig upphandling ger goda möjligheter att handla upp elvägar på ett bra sätt



Att hålla ihop tjänster och komponenter över livscykeln är positivt ur ett lärande- och innovationsperspektiv



Initialt föreslås ett fullt offentligt ansvars- och risktagande vad gäller kommersiell framgång, vilket kan förändras på en mer mogen marknad



Framöver bör det finnas incitament för leverantören att bidra till att göra elvägen kommersiellt framgångsrik



Det finns fortfarande stora osäkerheter och beroenden till pågående utredningar rörande lagar och regelverk som påverkar gränssnitt och upphandlingens omfattning