

RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN HOLDING AB

årsberättelse 2010



*Resan går vidare mot en
institutssektor i världsklass!*

Innehåll

Verksamheten 2010

VD har ordet 4

Om RISE Research Institutes of Sweden 8

2010 i korthet 11

Vårt finansieringssystem 18

Om effektmätning 23

Om internationalisering 26

Exempel på RISE-gruppens forskning, utveckling
och innovationer 12-15, 30-33, 62-64 och 87-89

Hållbarhetsredovisning 2010 34

Hållbar utveckling för RISE – två perspektiv 46

Våra CSR-mål med risker och möjligheter 48

Granskning och bestyrkande 56

GRI-index 58

Bolagsstyrningsrapport 2010 66

Ordföranden har ordet 68

Styrelsen 2010 74

Årsredovisning 2010 90

Förvaltningsberättelse 92

Finansiell information 100

Noter 110

VD har ordet

År 2010 inleddes lite trevande, för att därefter ta sig rejält mot slutet. Konjunkturen ser nu ut att i stort vara stabil och på väg uppåt, även om det kan variera i olika branscher. Dock kan jag konstatera att industriforskningsinstitutet ånyo har gjort ett starkt år 2010, både tillväxtmässigt och resultatmässigt. Med en sammanlagd omsättning för RISE-gruppen på knappt 2,4 miljarder kronor och ett resultat före skatt på 76 miljoner kronor, samt att alla institut i RISE-gruppen visar upp positiva siffror både avseende tillväxt och resultat, så har institutssektorn en mycket god och stabil plattform för att möta framtiden. Detta efter en mycket tuff period för institutens kunder i näringslivet, vars konsekvenser kändes av även under inledningen av 2010.

Industriforskningsinstitutet är en forsknings- och innovationsmaskin som fungerar utmärkt och som har stor betydelse för Sveriges utveckling och framgång, nu och än mer i framtiden. Inte minst när det gäller att bidra till omställningen till hållbar utveckling.

RISE Holding är statens ägarrepresentant i de flesta av de svenska industriforskningsinstitutet. Det betyder att RISE Holdings kärnprocess är ägarstyrning. Under året har vi vidareutvecklat den bolagsstyrningsmodell som vi tagit fram, där några av de viktigaste komponenterna är: strategisk dialog med näringslivet utifrån ett behovsperspektiv, valberednings- och styrelsearbete i instituten samt att tillsammans med instituten mäta och kommunicera effekter och nytta av institutens arbete i samhälle och företag.

Min uppfattning är att en industriforskningsinstitutsgrupp som har som uppdrag att ligga i framkant i sitt dagliga arbete också ska göra det beträffande hållbarhetsfrågorna. RISE Holding har inlemmat CSR-frågorna kring organisationens samhälls- och miljöansvar som en del i sin ägarstyrning och börjar under 2011 målarbetet med sin egen påverkan på hållbar utveckling. Vi avser också att ta fram en överordnad policy för CSR-frågorna i koncernen. I december 2010 fick RISE Holding ta emot pris för bästa CSR-redovisning 2009, i klassen små- och medelstora företag, i revisorsföreningen FAR:s årliga tävling. Priset är ett uppmuntrande kvitto på att vi tar CSR-frågorna på allvar.

Jag har haft anledning att under hösten och vintern besöka ett antal företag inom pappers- och skogsindustrin, för att försöka förstå hur deras nuvarande branschlogik utvecklas och hur framtida behov av forskning och innovation ser ut. Det är enormt stimulerande att vara ute på fältet, att se och förstå vilken industriell ryggrad Sverige har i formen av sina stora och sant globala industriföretag inom denna del av näringslivet. Företagen har en imponerande förmåga att utveckla sig, men även att förnya sig i takt med omvärldens förändringar. Denna förmåga ser vi i alla branscher där instituten har kunder. Detta är också en av industriforskningsinstitutens huvuduppgifter, nämligen att bidra till att stärka konkurrenskraften för företagen både nationellt och internationellt.

Sveriges samlade medel för forskning och utveckling (FoU) 2010 var cirka 120 miljarder kronor, eller 3,75 procent av vår BNP. Av dessa medel stod näringslivet för ungefär 85 miljarder och staten för knappt 30 miljarder. Av statens totala medel tilldelades RISE-gruppen knappt 0,5 miljarder (1,7 %). Jag kan då konstatera följande:

RISE-gruppens samlade omsättning på cirka 2,4 miljarder kronor, fördelar sig på:

- *ca 56 % näringsliv*
- *ca 19 % kompetens- och strukturutvecklingsmedel*
- *ca 25 % övriga forskningsanslag tagna i konkurrens*

Det betyder att statens kompetensinvestering på cirka 0,5 miljarder kronor genererar näringslivsintäkter på cirka 1,3 miljarder kronor. I praktiken är uppväxlingen betydligt större. Näringslivsintäkterna visar enbart vad företagen betalar för institutens tjänster och kompetens. Den verkliga effekten är betydligt större, sannolikt i intervallet 10 – 20 gånger, vilket internationell forskning visar, och i formerna av:

- *nya produkter, tjänster och processer*
- *kortare livscykler*
- *nya affärsmodeller*
- *nya arbetstillfällen*
- *nya företag*
- *ökad konkurrenskraft etc.*

RISE-gruppen har startat ett effektprojekt, för att just kunna visa på effekter av institutens viktiga arbete. Det centrala i det projektet är att visa upp vad forskningsinstituterna åstadkommer, snarare än vad de gör. Låt mig ta ett konkret exempel:

Under 2010 har ett virtuellt obduktionsbord presenterats av Interactive Institute (del av Swedish ICT Research) i samverkan med Linköpings universitet (LiU) och som ska kommersialiseras via det medicintekniska företaget Sectra. Bordet bygger på ett forskningsresultat från LiU och en kommersialisering via LiU, Interactive Institute och Sectra. Det slutgiltiga resultatet är en produkt som någon är beredd att betala för – en innovation. Men själva effekten utgörs av vad bordet innebär för samhället och vården i form av besparingar och ökad kvalitet. Den effekten vill vi identifiera, mäta och kommunicera. Först då kan vi bredda förståelsen för vad strategiska investeringar i FoU och innovation verkligen bidrar med.

Regeringen har under februari 2011 startat arbetet med att ta fram en ny innovationsstrategi för Sverige. En del av den strategin blir underlaget till nästa forsknings- och innovationsproposition, som sannolikt kommer att presenteras under andra halvan av 2012. En viktig del av innovationsstrategin är att diskutera och identifiera framtidens innovationssystem, det vill säga det system av aktörer, finansörer och politiska förutsättningar som ska skapa och säkra hållbar tillväxt och välfärd. I morgondagens innovationssystem måste industriforskningsinstituterna få en framträdande roll, eftersom det är de som har kompetensen och förmågan att omvandla forskningsresultat till produkter, tjänster och processer, samt att industrialisera och skala upp till en nytta som en kund är beredd att betala för. På holdingbolaget ser vi fram emot att arbeta med dessa viktiga frågor.

RISE-gruppen är förberedd och redo för framtiden – välkommen att hänga med på vår fortsatta resa mot en svensk institutssektor i världsklass!

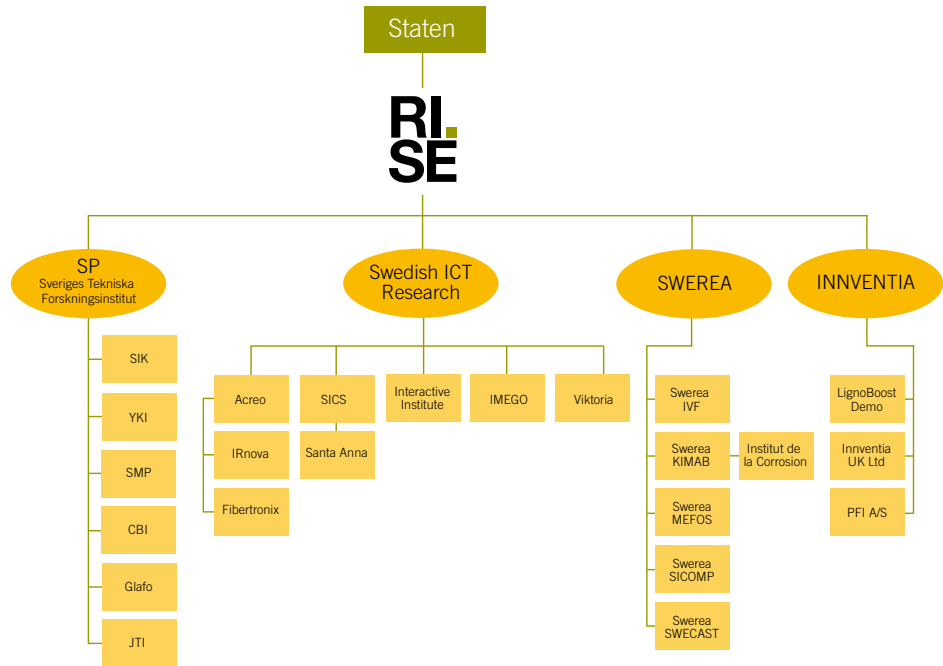
Peter Holmstedt
Verkställande direktör





“Jag kan därför konstatera att industriforskningsinstitutet är en forsknings- och innovationsmaskin som fungerar utmärkt och som har stor betydelse för Sveriges utveckling och framgång, nu och än mer i framtiden. Inte minst när det gäller att bidra till omställningen till hållbar utveckling.”

Peter Holmstedt, VD RISE Holding



Om RISE Research Institutes of Sweden

RISE HOLDING är helägt av staten och hel-/delägare till fyra dotter- och intresse-bolag som alla samlar flera industriforskningsinstitut under sig.

SP SVERIGES TEKNISKA FORSKNING SINSTITUT är ett helägt (100 %) dotter-bolag och den största institutskoncernen i RISE-gruppen. SP ligger i Borås och är ett tvärvetenskapligt institut med stor bredd i verksamheten; FoU och provning inom områden som bygg, livsmedel, ytkemi, maskin- och jordbruksteknik. Omsättningen var 1016 Mkr med 936 anställda.

SWEDISH ICT RESEARCH är bolagets andra majoritetsägda (60 %) dotter-bolag och forskningsinriktningen för de ingående instituten är informations- och kommunikationsteknik, t ex fiberoptik, medvetandegörande design och fordons-ICT. Institutet finns främst i Stockholm-Kista. Omsättningen var 424 Mkr med 343 anställda.

I SWEREA ingår fem forskningsinstitut, ett med dotterbolag i Frankrike, som verkar inom material-, process-, produkt- och produktionsteknik med kunder inom t ex metall-, gruv-, gjuteri och flygindustrierna. Swerea är det största intresse-bolaget (47 %). Omsättningen var 571 Mkr med 474 anställda. Institutet är spridda över Sverige med koncernkontoret på KTH Campus i Stockholm.

Intressebolaget INNVENTIA (29 %) bildar en koncern med dotterbolag i Norge och England och forsknings- och utvecklingsverksamheten sträcker sig längs hela värdekedjan från pappersmassafiber och kartong till färdig förpackning och biobränslen. Forskningsinstitutet ligger på KTH Campus i Stockholm. Innventia omsatte 335 Mkr med 244 anställda.

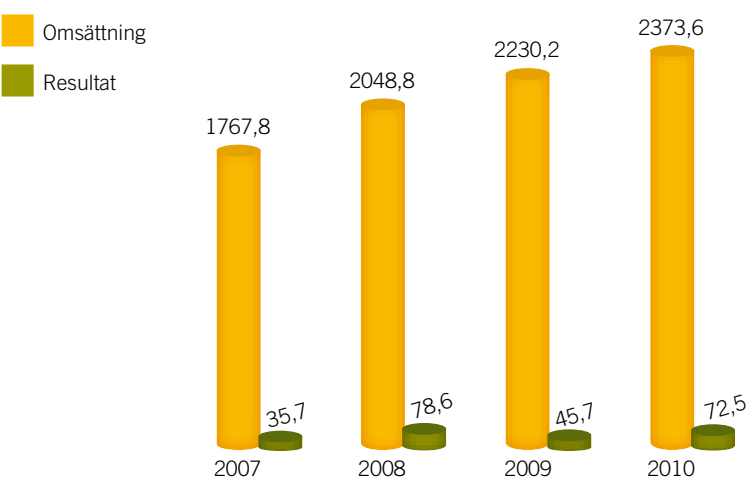
RISE Holding i siffror

Mkr	2010	2009
Nettoomsättning	16	14
Resultat efter skatt	0,1	- 0,5
Totalt eget kapital	461	460
Totala skulder	8	10
Totala tillgångar	469	468

RISE Holdings personal	2010
Antal anställda inklusive VD	6 (varav 50 % kvinnor)
Varav heltidsarbetande	5
Varav deltidsarbetande	1
Personalomsättning	En anställd har slutat, två har rekryterats, samtliga är män
Tillsvidareanställda	6 (100 %)
Andel som omfattas av kollektivavtal	5 (80 %, VD omfattas ej)
Verksamhetsort för de anställda	Stockholm

Vi är medlemmar i organisationerna EARTO European Association of Research and Technology Organisations, IVA och Vetenskap & Allmänhet.

En sektor i tillväxt (Mkr)



”Industriforsknings-institutets främsta uppgift är att under affärsmässiga förhål-landen generera nytta som stärker närings-livets konkurrenskraft och möter de relevanta behov som finns på såväl kort som lång sikt. Detta förutsätter en aktiv dialog med näringslivet.”

Yngve Ståde, styrelsens ordförande

Vår vision: Svenska forskningsinstitut är världsledande i att utveckla och förnya svenskt näringsliv och bidra till ett hållbart samhälle.

Från vänster Olof Sandberg, Anna Breidenskog, Mai Terras, Henrik Berglind-Dehlin och Eva Divegard.



2010 Kort och gott...

Januari RISE-gruppen går över till finansiell redovisning enligt IFRS.

Februari RISE Holding genomför en uppdaterad *omvärldsanalys* bland sina närmaste intressenter för att kartlägga den aktuella synen på institutssektorn och ägarbolagets arbete. *Mars* Års- och hållbarhetsredovisningarna publiceras

31 mars. *April* Välbesökt *stämmoseminarium* med FoU-demonstrationer och mingel i Näringslivets Hus den 28 april. RISE Holding avger en delårsrapport varje kvartal fr o m 2010. Medverkade med VD-intervju i DI/Framtidens Industri, utgiven av Teknikföretagen och Jernkontoret. *Maj* EARTO2010 i Göteborg

19-21 maj. Drygt 150 personer tog sig, trots askmolnet som hindrade stora delar av flygtrafiken, till årskonferensen som hölls på temat Sustainable RTO's for a sustainable society and economy. VD deltog i den *svenska delegationen* vid näringsminister Maud Olofssons besök i Shanghai, Kina. *Juni* RISE Holdings styrelse fattar beslut om bolagets *strategiska fokus* fram till 2012. *Henrik Berglind-Dehlin* börjar som redaktör på RISE, men huvudansvar för webbplatsen ri.se och kontakten med institutens informatörer. Henrik kommer närmast från Vattenfall

där han var reporter. RISE medverkade med VD-intervju i SvD/Framtidens Forskning, utgiven av Strategiska Forskningsstiftelsen m fl. *Juli* Premiär för RISE under Politikerveckan i *Almedalen*. Vi lanserade våra frukostseminarier med ett välbesökt *RISE & Shine* den 6 juli om behovet av institutssamverkan för små och stora företag samt lärosätena. *Augusti* Stormöte för drygt 30 *RISE-kommunikatörer* på Moderna Museet inklusive visning av Ed Ruscha-utställningen.

September VD och ordförande medverkar sept 2009-sept 2010 i regeringens initiativ *Styrelsekraft*, som med mentorskap och nätverkande syftar till att öka kvinnorepresentationen i bolagsstyrelser. *Oktober* Olof Sandberg, ansvarig för strategi och finansiering börjar på RISE Holding. Han kommer närmast från Utbildningsdepartementet där han var ämnesråd. RISE Holding sammanställer sin *eftervälsanalys*. *November* VD blir invald som ledamot i IVA Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. VD deltog i paneldebatten på *Industridagen* i Stockholm. *December* RISE mottog FARS pris för *Bästa hållbarhetsredovisning* 2009 enligt GRI, i klassen SME-företag. RISE startade sitt digitala *nyhetsbrev*. Vi avslutade ett framgångsrikt verksamhetsår med att bjuda grannarna och vänner på *glöggmingel*.

Lätta konstruktioner till sjöss sparar bränsle och miljö

LÄSS, "Lättviktskonstruktioner till sjöss", startade 2005 med forskare från SP, Chalmers, KTH, Swerea Sicomp, DNV och SSPA. Projektet avsåg att demonstrera viktsmässiga, ekonomiska och ekologiska vinster av att använda lättviktsmaterial (aluminium och plastkomposit) för fartygskonstruktioner. En rad positiva effekter syns nu: sex fartyg har ritats om med lätta konstruktionsmaterial och antalet deltagarorganisationer har stigit till 30.

Genom samarbete med EU-projektet SAFEDOR gjordes en brand- och riskanalys för en ny Stena-färja med kompositöverbyggnad, vilken Stena har för avsikt att bygga. Underlag från ett fartyg som designades i LÄSS användes av svenska Kustbevakningen vid upphandling av nya bevakningsfartyg. Kockums har startat produktion av kompositfartyg och säljer kompositöverbyggnader till stålfartyg. Världens två första brandklassade kolfiberkatamaraner sjösattes av Styröbolaget 2010.

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut www.sp.se



Prisbelönt forskning om framtidens internet

Det paneuropeiska projektet TRAMMS har ägnats främst åt att upprätta modeller för IP-trafik i multiservice-nätverk, samt att utveckla verktyg för övervakning och analys av servicekvalitet och flaskhalsar i nätverk. Modellerna baseras på trafikdata som inhämtats från olika delar av Europa. Tillsammans med de nya verktyg som tagits fram i projektet, ger modellerna betydande nya insikter i nätverkstrafik, flaskhalsanalys, användarbeteende och analys av servicekvalitet.

TRAMMS har letts av Acreo med deltagare från forskningsinstitut, företag och lärosäten i Spanien, Sverige och Ungern. Projektet tilldelades 2010 guldmedalj av den europeiska forskningsorganisationen Celtic, utvaldes som framgångsexempel av Eureka samt nominerades till det svenska Bredbandspriset. Celtic-priset baseras framför allt på industriellt genomslag. TRAMMS forskning har hittills resulterat i sju produkter i fem olika företag.

Acreo www.acreo.se



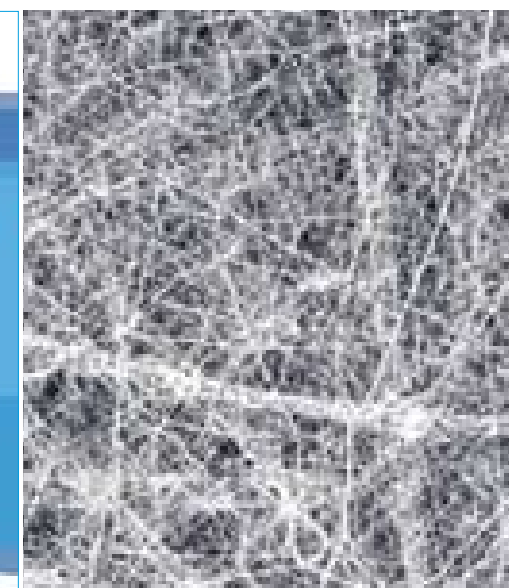
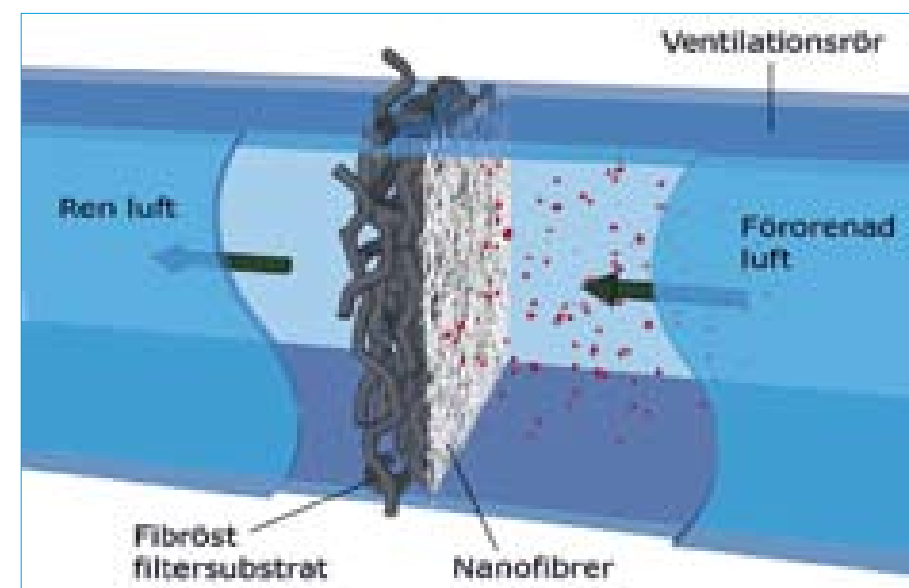
Foto: ESA

Komposit mot metall i rymdmiljö

Rymdindustrin ställer idag allt högre krav på att kunna öka maximal nyttolast på de olika system som skjuts upp i rymden. Ett sätt att möta kravet är att minska vikten på lastbärande strukturer genom att ersätta delar av den befintliga metallstrukturen med ett kompositmaterial. Detta innebär att vissa strukturdelar kommer att bestå av två olika material (metall och komposit) som sammanfogas till en enda enhet.

Ruag Space AB producerar idag ett separationssystem i aluminium för lastbärande struktur till raket. I separationssystemet ingår en KLAMP-struktur som används till att sammanbinda satelliten med raketen under start. Inom KOMET-projektet har det befintliga aluminiummaterialet hos KLAMP-strukturen ersatts med en hybridstruktur bestående av både komposit och aluminium, vilket innebär att Ruag Space AB kan spara från 2 kg och uppåt i vikt på sina separationssystem, vilket i sin tur medför en möjlighet att öka nyttolasten hos systemet till ett ungefärligt värde av 400 000 kr.

Swerea Sicomp www.swerea.se



Nanofiber skapar högeffektiva luftfilter

Med en patenterad metod för elektrospinning av nanofiber har forskare vid industriforskningsinstitutet Swerea IVF tillsammans med Filton AB lyckats framställa luftfilter med förbättrade filtreringsegenskaper och lägre energiförbrukning. Elektrospinning är en metod för tillverkning av mycket tunna fibrer, nanofibrer. Dessa fibrer, som har en diameter på ca 50-1000 nanometer, är attraktiva i t ex filterapplikationer eftersom de har en mycket stor yta som kan fånga upp små partiklar i ett luftflöde, utan att skapa ett stort tryckfall.

Om nanofibrerna i ett filter är tillräckligt tunna kan luften "glida" förbi fiberns yta. Detta gör att luftmotståndet som nanofibern ger upphov till är mindre än om fibern hade varit grövre. Dessutom kan mer luft glida nära fiberns yta vilket gör att fler partiklar kan fastna på fibrerna. Detta gör att man kan skapa ett filter med mycket hög effektivitet utan att tryckfallet över filtret blir högt. Filton AB har köpt rätten att använda den utvecklade metoden för filterapplikationer.

Swerea IVF www.swerea.se

Ett år präglat av tillväxt och relationsbyggande

År 2010 passerade SP-koncernen två viktiga milstolpar: vi anställde vår tusende medarbetare och vi nådde en omsättning på över en miljard kronor. Detta är resultatet av en medveten tillväxtstrategi. Tillväxten är viktig av flera olika skäl – storleken ger oss möjlighet att bygga fler starka forskningsmiljöer, att rekrytera ny kompetens och att bli en mer attraktiv arbetsgivare.

Starka relationer med våra kunder

SP-koncernen och dess institut har en unik roll i innovationssystemet och är en stark spelare när det gäller att få forskning att nå marknaden, inte minst som resurs för små- och medelstora företag. Detta förutsätter goda relationer med många aktörer, självklart med industrin men också med universitet och högskolor, forskningsfinansiärer, myndigheter och andra forskningsorganisationer.

Vårt uppdrag handlar om att vara i framkant och förstå vilka frågor som är viktiga för industri och samhälle. Detta märker våra närmare 10 000 kunder – alltifrån småföretag till stora globala koncerner – som nyttjar våra kunskaper inom forskning och tekniska tjänster.

Växer internationellt

En viktig del i vår strategi är att växa internationellt. Under 2010 medverkade vi i över 60 EU-projekt, vilket är fler än någonsin. Vi fortsätter att stärka våra internationella nätverk, vilket är bra bland annat för att stärka vår roll i det europeiska innovationssystemet.

Samverkan med andra aktörer i innovationssystemet

Nära samverkan med den akademiska världen och andra institut är av stor betydelse för oss och i förlängningen för våra kunder. Vi har under året tecknat samarbetsavtal mellan SP och ett antal universitet och högskolor. Under året tog hela 18 SP-anställda forskarexamen. Vi har också många medarbetare som har delade tjänster som lärare eller professorer. Detta ger oss ett ständigt flöde av kunskap, tankar och idéer mellan den akademiska världen och vår mer behovsstyrd verksamhet.

Fler starka forskningsmiljöer

2010 sjösatte vi också ytterligare kompetensplattformar, de flesta med en tydlig koppling till energi- och miljöområdet, där vi bygger starka, gränsöverskridande forskningsmiljöer till vilka vi knyter både kunder och andra forskningsaktörer. Bredden inom hela koncernen ger de nödvändiga förutsättningarna för att kunna hantera de komplexa frågorna. Ett par exempel är kompetensplattformarna för biodrivmedel respektive Zero Emission Buildings. Flera av kompetensplattformarna har stora EU-projekt kopplade till sig och stärker därmed vår internationella synlighet.

Demonstratorer allt viktigare för teknikimplementering

En allt mer efterfrågad resurs för att få ut ny teknik på marknaden är så kallade demonstratorer, eller testbäddar, där man i större skala kan testa ny teknik i det sista steget före en marknadsintroduktion. Här finns SP som en stark aktör med våra omfattande experimentella resurser. Test- och forskningsanläggningen för aktiv trafiksäkerhet, Asta, är ett exempel på detta. Vi, tillsammans med Chalmers tekniska högskola och i stort sett hela den svenska fordonsindustrin, planerar nu att bygga upp denna utanför Borås, med start våren 2011 och drift från 2013. Satsningen stötts av bland andra Västra Götalandsregionen.

Tillväxten vi har haft de senaste åren har gett oss en stark bas för att ta fler strategiska och utmanande kliv framåt. Med stolthet kan vi säga att vi inom SP-koncernen har vad som krävs för att vara med i byggandet av ett mer hållbart samhälle.

Maria Khorsand

VD och koncernchef för SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB



FAKTA: SP SVERIGES TEKNISKA FORSKNINGSinSTITUT AB

Bolag i koncernen: CBI, Glafo, SIK, SMP, YKI och JTI samt intressebolaget ASTA – Active Safety Test Area AB

Omsättning 2010: 1016 Mkr

Antal anställda: 936

Verksamhetsorter: Stockholm, Göteborg, Borås (HK), Skellefteå, Växjö, Uppsala, Umeå, Karlskrona och Lund.

Styrelsens ordförande: Jan-Eric Sundgren



RISE finansieringssystem

Ett finansieringssystem för de strategiska kompetensmedlen (SK-medel) beslutades av RISE Holding AB:s styrelse 2009 och har varit grund för fördelningssystemet även för 2010. Finansieringssystemet är effektrelaterat och utgår ifrån forskningsinstitutens egna strategier med den överordnade inriktningen att bidra till näringslivets ökade konkurrenskraft, förnyelse och hållbar tillväxt. Systemet innebär att beviljat belopp i sin helhet är omsättningsrelaterat – s.k. normerad omsättning enligt definition fastlagd av RISE Holding – med 2008 som fördelningsbas för 2010 års SK-medel. Normerad omsättning definieras som verksamhetens senast reviderade totalomsättning med avdrag för SK-medelstilldelning och extraordinära intäkter.

Syftet med att fördela SK-medel enligt principen för normerad omsättning är att premiera industriforskningsinstitutens näringslivsrelaterade verksamhet i enlighet med RISE uppdrag i forskningspropositionen. För 80 % av SK-medlen för varje institut ligger fördelningsansvaret på institutets styrelse. 20 % av medlen ska av instituten användas med särskild inriktning såsom samverkan med lärosäten, med andra institut och med små och medelstora företag. Medel kan också användas för EU-projekt. Inriktningen fastslås av RISE Holdings styrelse efter förslag från instituten.

SK-medlen används också av RISE Holding för utveckling av institutsstrukturen. Medel kan användas för kostnader i samband med omstruktureringar men också för att främja samarbete mellan institut inom strategiskt viktiga områden. Dessa medel beslutas av RISE Holdings styrelse.

Institut	Omsättning 2010	SK-tilldelning 2010	SK-tilldelning/ omsättning 2010*
SP	1 024 460	192 180	18,8 %
Swedish ICT	424 751	81 740	19,2 %
Swerea	572 809	110 700	19,3 %
Innventia	335 474	68 130	20,3 %

*Pga beräkningsgrunden som för SK-tilldelningen är baserad på normerad omsättning år 2008, dvs två år tillbaka, kan procenttilldelningen mellan instituten variera något.





FAKTA: SWEDISH ICT RESEARCH AB

Bolag i koncernen: Acreo, SICS, Interactive Institute, Imego, Viktoria och Santa Anna samt IRnova AB och Fibertronix AB

Omsättning 2010: 424 Mkr

Antal anställda: 343

Verksamhetsorter: Stockholm, Göteborg, Uppsala, Piteå, Umeå, Hudiksvall, Västerås, Eskilstuna, Norrköping, Linköping och Lund.

Styrelsens ordförande: Ulf Wahlberg

swedish ict

ICT för konkurrenskraft

Informations- och kommunikationsteknik (ICT) har under lång tid varit motorn för den ökade produktivitet och effektivitet som vi upplevt i västvärlden. ICT gör att vi i Sverige kan fortsätta vara konkurrenskraftiga med nya produkter, bättre processer och en effektivare offentlig sektor. I framtiden kommer denna viktiga roll att förstärkas och öka i betydelse om vi ska kunna klara de stora utmaningar som internationell konkurrenskraft, klimat, hälsa och en åldrande befolkning innebär.

2010 var ett bra år för Swedish ICT och våra partner i näringsliv och offentlig sektor. Några exempel från året som gick:

- *I november 2010 utsågs Interactive Institutes Power Aware Cord till en av världens 50 bästa innovationer av tidningen Time Magazine.*
- *SICS koordinerade det prisbelönta EU-projektet ESNA (Sensor Network Architecture) med ABB och några svenska små och medelstora företag. ESNA fick 2010 års ITEA Achievement Award och guldmedalj.*
- *Acreo koordinerade Celtic-projektet TRAMMS med Ericsson. TRAMMS tilldelades Celtic Gold Award som bästa projekt.*
- *Tillsammans med Göteborg Energi, VCC, Västra Götalands Regionen och Ericsson bedriver Viktoria ett forskningsprogram som fokuserar på intelligent integration av elbilar med hjälp av ICT, ett led i att skapa den klimatanpassade staden.*
- *Swedish ICT deltar i förstudien Norra Djurgårdsstaden – Smart Kommunikation tillsammans med Ericsson och Telia, Stockholms stad och ett antal SME. Projektet utvärderar en generisk kommunikationsplattform för e-hälsa, transportplanering, smarta hem och smarta nät.*

Vi mäter några av de effekter vi skapar i samhället genom att titta på avknopningsbolag och små och medelstora företag, SME. SME från alla branscher omsatte 465 miljoner kronor 2010, baserat på resultat från produktutvecklingsprojekt tillsammans med oss. Våra 44 avknopningsbolag omsatte drygt 1,4 miljarder kronor.

Ny innovationsupphandling

Under det senaste året har arbetet med att definiera en innovationsstrategi för Sverige utvecklats mycket positivt vilket skapar nya möjligheter för forskningsinstituten. Bland annat har en utredning, Innovationsupphandling (SOU 2010:56), och projektet Innovation för tillväxt föreslagit en ny typ av innovationsupphandling.

De stora offentliga inköpsvolymerna – i Sverige cirka 450-600 miljarder kronor per år – gör att offentlig efterfrågan kan få en stor betydelse för utvecklingen på befintliga och nya marknader. Utgångspunkten är att en myndighet identifierar behovet av en ny lösning, det kan gälla en produkt eller tjänst. Olika företag får sedan presentera idéer till lösning och därefter upphandlas en konceptlösning. Uppfyller konceptet behovet får företaget möjlighet att utveckla en prototyp. Först därefter sker en konkurrensutsatt upphandling.

Ett exempel på hur instituten kan bidra till detta arbete är när Swedish ICT:s dotterbolag Acreo fick i uppdrag att bygga en prototyp av framtidens bredbandsnät mellan Stockholm och Hudiksvall. I testbädden tillämpades innovationsupphandling där SME och stora bolag fick leverera konceptlösningar och prototyper. Ett av dessa företag har i dag vuxit från 50 till 700 miljoner kronor i omsättning, bland annat som ett resultat av deltagandet i testbädden. Swedish ICT ser innovationsupphandling som ett viktigt verktyg för att skapa tillväxt och vi ser instituten som viktiga aktörer i den processen.

Hans Hentzell

VD och koncernchef för Swedish ICT Research AB



Vad är nytta och hur mäter man värde?

För 2010 tilldelades RISE Holding 468 miljoner kronor i strategiska kompetensmedel. Målet för RISE-instituten är att de ska "bli mer internationellt konkurrenskraftiga, bättre bidra till näringslivets konkurrenskraft, bl.a. genom en stärkt samverkan med universitet och högskolor" som det står i propositionen.

En av RISE Holdings huvuduppgifter är att ta fram ett effektmätningssystem för att se om de satsningar som görs på instituten verkligen leder till de resultat som var avsikten med den förstärkta finansieringen. Ett grundelement för att försöka få svar på den frågan lades i och med att 10 uppföljningsparametrar identifierades under 2009. Dessa har nu tillämpats på verksamheten för 2010 och man kan säga att vi fått en referenspunkt för instituten.

Har vi då stärkt näringslivets konkurrenskraft? En av de identifierade parametrarna mäter hur stor del av våra intäkter som kommer från näringslivet och hur dessa utvecklas över tid. 2010 omsatte RISE-gruppen ca 2,34 miljarder kronor. Av dessa svarade näringslivsintäkter för 56 % av omsättningen och är en liten minskning i förhållande till 2009. En särskild avnämargrupp för instituten är de små och medelstora företagen. För 2010 kom 13 % av intäkterna från SME, övrigt kom från större bolag, 51 % och offentlig sektor, 36 %. Institutet deltar i 28 projekt i Vinnovas småföretagsprogram Forska och Väx.

En önskvärd effekt är samverkan mellan institut och lärosäten. 2010 fanns vid RISE-instituten 63 adjungerade professorer och 43 forskarstuderanden tog sin examen där. Institutet ingår i viktiga centrumbildningar med lärosätena. Exempelvis deltar 10 av dem i de av regeringen beslutade strategiska forskningsområdena. För att sprida resultat från sin verksamhet publicerade instituten under 2010 långt över 1000 artiklar i såväl vetenskapliga som populärvetenskapliga tidskrifter.

En annan önskad effekt av de förstärkta medlen är att stärka samarbetet mellan de olika institutsgrupperna liksom med institut utanför RISE. Så har t.ex. Innventia tillsammans med IVL Svenska Miljöinstitutet undersökt samarbetsmöjligheter på vattenreningsområdet och SP har tillsammans med Swerea och Swedish ICT undersökt förutsättningarna för samarbete inom kärnkraftsområdet. Målet med dessa satsningar är att de på sikt ska leda till en bättre sammanhållen institutssektor.

RISE Holding har tillsammans med de fyra institutsgrupperna (se sid 8) och med stöd av Vinnova inlett ett projekt för att vidareutveckla hur vi mäter effekter av de statliga satsningarna på institut. Det vi börjat mäta i år måste följas över tid för att man ska kunna identifiera vilka effekter satsningarna haft. I nuvarande system är institutens omsättning en huvudsaklig grund för fördelning av medel. Framöver bör också andra indikatorer diskuteras som kan bidra till en kvalitativ utveckling av finansieringen.

FAKTA: SWEREA AB

Bolag i koncernen: Swerea IVF, Swerea KIMAB, Swerea MEFOS, Swerea SICOMP, Swerea SWECAST samt Institut de la Corrosion och Correx i Frankrike.

Omsättning 2010: 571 Mkr

Antal anställda: 474

Verksamhetsorter: Stockholm, Mölndal, Jönköping, Piteå, Luleå, Brest och Saint-Étienne, Frankrike.

Styrelsens ordförande: Martin Ivert

swerea
swedish research

Swerea växer lönsamt

Swerea-koncernen fortsätter att växa lönsamt. Det är med djup tillfredsställelse jag även i år kan inleda med dessa ord. Det visar att våra erbjudanden är attraktiva.

Swerea växer inom alla områden; näringsliv och offentliga forskningsfinansiärer, nationellt och internationellt. Det är viktigt för koncernen att ha balans mellan internationellt gångbar näringslivsforskning och offentlig tillämpad forskning. Delarna kompletterar varandra så att vi utvecklar bättre och vassare erbjudanden.

Forskning och utveckling i Swerea-koncernen bedrivs inom många områden och branscher som energi och miljö, klimat, stål och metall, verkstad, fordon, flyg och rymd, processindustri och medicinteknik. Det är tillämpad forskning med stort industriellt kunnande och erfarenhet av hur forskningsresultat omsätts i praktisk verksamhet. Swerea-institutens mycket goda näringslivskontakter är basen i verksamheten. I medlemsprogrammen, där över 500 företag har inflytande, kraftsamlar vi kring industriellt viktiga utmaningar. Det skapar nyttig kompetens för både små och stora företag.

Den internationella verksamheten växer; inom europaforskningen och tillsammans med svenska och utländska företag och forskningsorganisationer. Det är mycket glädjande att Swereas franska verksamhet växer så kraftigt. Den är nu samlad i Swerea Kimabs dotterbolag Institut de la Corrosion. Det är till nytta för både våra internationella och svenska samarbetspartners som samverkar på ett positivt sätt. Vår egen verksamhet växer också, både i Sverige och Frankrike som följd av det goda samarbetet med industrin.

I våra kontakter med svenska SME-företag kommer det tydligt fram att frågan om internationalisering är mycket viktig och att initiativ för att underlätta och utveckla internationella kontakter efterfrågas av många.

SME-företag i fokus

Inom Swereakoncernen pågår flera aktiviteter som stödjer SME-företagens internationalisering. De som främst kan lyftas fram är EU-projekt inriktade för SME-företag (5-10 per år), europeiska nätverk för SME-företag (t ex EEN – Enterprise Europe Network), omvärldsanalys genom studieresor och mässresor (Kina i år med besök bl a hos Geely, deltagande i EUROGUSS, Tyskland), mässdeltagande och matchmaking för affärsutveckling (bl a via europeiska gjuteriorganisationen CAEF där Swerea Swecast har ordförandeskapet i två kommissioner) och olika former av utbildning (Skandinaviska Gjuteriskolan, utbildning i exportkunskap tillsammans med Exportrådet etc).

Arbetet inom Swerea-koncernen bygger på vetenskaplig grund. Det är därför viktigt att instituten har nära kontakt med akademien. Under året har det fördjupats främst genom våra strategiska samarbetspartners, KTH, Chalmers, Luleå tekniska universitet, Tekniska högskolan i Jönköping och Högskolan i Borås. Samarbetet utvecklas med delade tjänster, där vår personal arbetar deltid i akademien och akademiska forskare jobbar deltid hos oss. Adjungerade professorer och forskarstuderande är en viktig del. Swerea är delaktiga i många gemensamma center och driver kraftfullt tillkomsten av nya.

Tillväxt betyder också nya medarbetare. Totalt har koncernen fått nästan 50 nya medarbetare under året. Det känns skönt att veta att vi dels är attraktiva som arbetsgivare, dels får in friska idéer som komplement till det som redan finns. Tillsammans ska vi fortsätta att göra positivt avtryck i den svenska och internationella innovationsvärlden.

Under 2011 siktar vi på över 600 Mkr i omsättning och 500 medarbetare. Vi ska ha ännu nöjdare kunder, ägare och medarbetare. Det får vi när vi levererar resultat, trivs på jobbet och samarbetar för att hitta bästa lösningen på varje problem. Verksamheten ska fortsätta breddas och fördjupas med nya erbjudanden som bygger på Swerea-koncernens samlade kompetens.

Tomas Thorvaldsson

VD och koncernchef för Swerea AB





Globalt, EU, nationellt – hur och när?

Att skapa internationellt konkurrenskraftiga institut är ett av RISE Holdings övergripande mål. RISE-instituten har redan betydande internationella intäkter. År 2010 var de internationella intäkterna totalt 535 miljoner kronor eller 23 % av omsättningen.

EU-samarbetet

Av de internationella intäkterna svarade EU-projekt för 183 miljoner kronor. Internationellt samarbete, särskilt inom EU, är ett av de områden som flera RISE-institut valt att satsa de strategiska kompetensmedlen (SK-medel) på. RISE-instituten är aktiva deltagare i EU:s ramprogram för forskning. I de 6:e och 7:e ramprogrammen deltar de i inte mindre än 133 projekt. Av dessa koordineras 14 projekt vilket är en ökning i förhållande till 2009 och kan ses som resultat av ökande SK-medel. Bland instituten placerar sig Swerea IVF på en hedersam 14:e plats bland Sveriges mest kontrakterade aktörer i 7:e ramprogrammet mellan Ericsson AB och Umeå universitet. Även i andra EU-samarbeten, t.ex. CIP, Eureka, strukturfonder, är RISE-instituten aktiva och deltar i 81 olika projekt och koordinerar 20 av dessa.

Sveriges deltagande i ramprogrammet av små och medelstora företag (SME) är jämförelsevis lågt. Vinnova har givit RISE Holding i uppdrag att tillsammans med RISE-instituten etablera ett stödkontor för SME. Ett sådant kommer att inrättas under 2011.

För att närmare sammanföra forskning, innovation och utbildning etablerades European Institute of Technology, EIT, under 2009. De operativa enheterna, s.k. Knowledge and Innovation Communities, KICs, etablerades inom områdena Energi, Klimat och IT. Svenska aktörer har utvalts att delta i två av dessa, Energi där Uppsala universitet deltar tillsammans med KTH och IT där KTH deltar, i båda fallen tillsammans med svenska företag. På IT-området ingår RISE-institutet SICS inom Swedish ICT.

Internationellt samarbete

Den stora volymen i institutens internationella arbete avser andra projekt än EU-projekt. Flera av instituten har betydande internationell uppdragsverksamhet och deltar också i internationella branschorgan och standardiseringsarbete.

Swerea är sedan en tid tillbaka ägare till Institut de la Corrosion i Brest i Frankrike. Under 2009 förvärvades ytterligare ett franskt korrosionsforskningsinstitut, Correx i Saint-Étienne. De båda förvärven har haft en mycket gynnsam utveckling för Swerea Kimabs intäkter och korrosionsforskningen har ökat både i Sverige och i Frankrike.

Samarbete med Kina röner ett ökande intresse. Vinnova genomför en kartläggning av svenska aktörers Kina-samarbete. Inom RISE-instituten finns många kontakter som tagits men få projekt. Exempelvis deltar Swerea Mefos i ett samarbete inom metallurgi och SP har samarbetsavtal bl.a. på energiområdet. Hur RISE internationella arbete ska utvecklas kommer att vara en viktig fråga framöver.



Innventia satsar strategiskt i demonstration

Det finns ett växande intresse att forskningsinstitut förutom kvalificerad mätutrustning och kompetens också har tillgång till demonstrationsanläggningar inom våra kärnområden. 2010 markerade Innventia två strategiska satsningar för att brygga gapet mellan forskningsresultat och innovation.

En av Innventias mest kända anläggningar för experiment och demonstration är pilotpappersmaskinen FEX. Tack vare finansiering från Knut och Alice Wallenbergs stiftelse, har anläggningen uppgraderats med nya system som på allvar gör det möjligt att testa nya energi- och råvarueffektiva processer i full skala. Den stora invigningen av den ombyggda och utvidgade FEX ägde rum i januari 2010.

I maj tog Innventia ännu ett stort steg. Då inleddes byggandet av en pilotfabrik för att producera nanocellulosa i större skala. För att kunna utveckla applikationer för exempelvis pappers- och kompositmaterial räcker det inte med den produktion som kan åstadkommas i labb. Vi är mycket stolta att som enda företag i världen nu kunna erbjuda industrin verkliga möjligheter att slå sig in på detta område. Nanocellulosa är ett material med enastående styrkeegenskaper liknande lättvikts-materialet Kevlar men är till skillnad från detta baserat på förnybar råvara.

Strategiska forskningsområden

Innventia har ett samarbete med Umeå universitet inom forskningsprogrammet Bio4Energy som även inkluderar Luleå tekniska universitet och SLU samt ett par andra organisationer. Ett mål är att utveckla träd som växer fortare och ger bättre ved. Innventia har sedan många år byggt upp ett mätcentrum med unika instrument och rutiner för att bestämma ett stort antal viktiga ved- och fiberegenskaper. Resursen skapades ursprungligen för forskning och utveckling för massa och papper. Metoderna har dock visat sig vara intressanta inom många områden som till exempel träteknik, skogsskötsel, effekter av klimatförändringar och genetik. Programmet Bio4Energy har genom sin storlek (fullt utbyggt 50 miljoner kr/år som särskilda medel) och långsiktighet gett möjligheter till vidareutveckling av metoder och personella resurser och ökade kontakter även internationellt. Det har stärkt deltagarnas förmåga att bidra inom både grundforskning och nyttskapande för näringsliv och samhälle.

Innventia deltar även tillsammans med SP i det omfattande forskningsprogrammet Chalmers Energy Initiative (fullt utbyggt 58 miljoner kr/år som särskilda medel). Innventia har i många år haft nära samarbete med Chalmers på den skogsindustriella sidan, framför allt avseende utvinning av lignin från restprodukten svartlut, som t ex utvecklingen av LignoBoost-processen.

Inom det strategiska forskningsprogrammet fortsätter Chalmers-samarbetet om förbehandling av flis och utvinning av vedens huvudbeståndsdelar cellulosa, lignin och hemicellulosa. Innventias omfattande kompetens inom systemanalys och modellering kommer också till nytta i detta samarbete.

När jag går i pension som VD för Innventia den 1 juli 2011 har jag varit verksam i företaget i fem år. Innventia är i dag helt annorlunda än vad det var för bara fem år sedan. Det är mycket mer än namnet som har ändrats. Jag vill välkomna min efterträdare Birgitta Sundblad. Hennes erfarenhet av industriell FoU kommer att ytterligare stärka utvecklingen av Innventia som innovationspartner.

Gunnar Svedberg

VD och koncernchef för Innventia AB

FAKTA: INNVENTIA AB

Bolag i koncernen: Innventia AB, LignoBoost Demo AB, PFI AS, Norge samt Innventia UK Ltd, England.

Omsättning 2010: 335,5 Mkr

Antal anställda: 244

Verksamhetsorter: Stockholm, Kista, Bäckhammar, Trondheim (Norge) och London (England)

Styrelsens ordförande: Mats Nordlander





Lysande forskningsresultat synliggör energianvändning

I takt med stigande elpriser blir det alltmer intressant att fundera över vart vardagselen egentligen tar vägen. Elräkningen ger oss en del information, men den kommer först långt efter att vi har dammsugit eller laddat datorn och kan därmed inte sättas i relation till själva elanvändningen. Det saknas enkel feedback vilket får till följd att vi inte har en aning om att exempelvis tv-boxen drar el fastän den är ”avstängd”. Den visualiserande elsladden Power-Aware Cord från Interactive Institute är designad för att lösa detta problem.

Power-Aware Cord visar elanvändning i form av ett ljusflöde som reagerar i realtid och förhöjer upplevelsen och förståelsen för el. Det patenterade konceptet är ett resultat av designforskning i absolut framkant.

Synliggörande är en viktig del av Interactive Institutes forskning. Genom att på olika sätt åskådliggöra energianvändning vill Interactive Institute skapa eftertanke kring de val vi själva gör i vardagen och inspirera till medvetenhet och nya kreativa angreppssätt.

Som ett av endast två svenska bidrag återfanns dessutom Power-Aware Cord när tidskriften Time utsåg årets ”biggest and coolest breakthroughs” inom vetenskap, teknologi och konst år 2010. Här samsas Interactive Institute med bolag som Apple, Sony och Google, något som visar på hur slagkraftig svensk kreativitet kan vara.

Interactive Institute www.tii.se

Godare bröd för glutenintoleranta

Både i Sverige och i övriga världen är många människor glutenintoleranta, uppskattningsvis runt i procent av befolkningen. Bröd för glutenintoleranta upplevs ofta som torra och tråkiga. I ett projekt har SIK-forskare studerat alternativa ingredienser som ger godare bröd. Dels provades nya ingredienser, dels utvärderades effekten av dessa ingredienser med avseende på faktorer som påverkar hur färska bröden uppfattas (styvhet, vattenaktivitet) samt deras utseende (brödvolum och struktur). Mikroskopiundersökningar användes för att försöka bestämma mekanismerna bakom ingrediensernas effekt på bröden.

Vid bakaingsförsöken med emulgatorer framkom att de med fördel kunde användas för att få bröd som upplevdes som saftiga och mjuka även efter en tids lagring. Försöken blev så lyckade att Garbo Foods, som var ett av de deltagande företagen i projektet, direkt började använda emulgatorer i sina bröd.

Emma Levenstam Bragd, forskare på SIK, berättar att ett problem med glutenfria bröd är att de upplevs som torra och tråkiga redan ett par dagar efter bakning. Här kan emulgatorer få betydelse.

– Emulgatorer är en klass av ingredienser som fungerar som ett slags ”adapter” mellan fett och vatten. Det är komponenter som egentligen inte går att förena särskilt bra.

SIK www.sik.se



Intelligent infrastruktur för elbilar

Viktoriainstitutet leder ett projekt inom området el- och hybridfordon där deltagare från fordonstillverkarna, energisektorn och telekomindustrin tillsammans utvecklar förutsättningarna för en "intelligent laddningsinfrastruktur" och tillhörande tjänster med tydligt användarfokus.

Kunskap om systemarkitektur för framtida kommunikation, nya aktörer och nya värdekedjor utvecklas och genomförs. Flera tjänster utvärderas i ett fältprov med användare av elfordon. Projektet Electric Vehicle Intelligent Infrastructure, ELVIIS, syftar till att samla den kunskap som krävs för fullskaleimplementering av sådan infrastruktur och tjänster samt att identifiera behov av internationella standarder och regelverk.

ELVIIS finansieras av Ericsson, Volvo Personvagnar, Göteborg Energi och InMotion (Västra Götalandsregionen) samt Swedish ICT.

Viktoriainstitutet www.viktoria.se



Foto: Dick Gillberg

Stadsdel som ger energiöverskott

För att utreda möjligheten att ta ytterligare ett steg inom energiområdet har Kungälv kommun initierat projektet "Från låg-energihus till plusenergihus – nästa generations energieffektiva byggnader i stadsdelen Kongahälla". Med finansiellt stöd från Kungälv kommun, Västra Götalandsregionen och det europeiska projektet "Build with Care" har SP tillsammans med kommunen analyserat hur stadsdelen Kongahälla kan bli så energieffektiv som möjligt och vad som krävs för att stadsdelen som helhet över året ska producera mer energi än vad den använder. Med analysen som grund pågår detaljplanearbetet.

Delegationen för hållbara städer har beslutat att tilldela Kungälv kommun drygt 14 Mkr i investeringsstöd. Den första etappen är planerad att sätta igång 2011 och ska vara klar 2015. Prognosen för när stadsdelen som helhet är utbyggd är 2019-2020.

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut www.sp.se



Hållbarhetsredovisning 2010

RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN HOLDING AB

Innehåll

Om RISE hållbarhetsredovisning 2010 36

RI.SE – ett gemensamt varumärke för svenska forskningsinstitut 38

RISE-gruppen i siffror 40

Nationell samling för en global kunskapsmarknad 41

Så styrs RISE 43

Intressentanalys och nya nyckelfrågor 45

Hållbar utveckling för RISE – två perspektiv 46

CSR-mål, risker och möjligheter för RI.SE – en översikt 48

Vår miljöpåverkan – en utmaning 51

I jämställdhetens tjänst 52

Motiverade medarbetare är en förutsättning 53

Transparent tilldelningsprocess 54

Styrelsens försäkran 54

Granskning och bestyrkande 56

GRI-index 58

KONTAKT Mai Terras, Kommunikationsansvarig | Tel 08-56 64 82 53 | mai.terras@ri.se

Peter Holmstedt, VD | Tel 08-56 64 82 52 | vd@ri.se

RISE Research Institutes of Sweden Holding AB

Box 3072, 103 61 Stockholm | Tel 08-56 64 82 50 | info@ri.se | www.ri.se

Om vår hållbarhetsredovisning 2010

RISE Holdings arbete som ägarbolag ska främja att forskningsinstituten kan bidra till en hållbar och konkurrenskraftig utveckling av näringsliv och samhälle. Som statligt ägt bolag vill vi möta vår ägares önskan om att inleda ett strukturerat arbete för hållbar utveckling som kan rapporteras och utvärderas.

Behovet av ett samordnat hållbarhetsarbete i koncernbolagen har identifierats, dock med reservationen att strukturen i RISE-gruppen inte medger att ägarbolaget styr på exempelvis gemensamma hållbarhetsmål för alla bolag. Vi har ett antal ägarstyrningsverktyg att arbeta med och under 2010 har vi fortsatt att inkludera CSR-perspektivet i våra ägarstyrningsinstrument. Vi ser kunskapsuppbyggnaden kring ett effektivt hållbarhetsarbete som en långsiktig process där utbildning och förankring hos ledningspersoner är avgörande för ett lyckosamt resultat. Informationsinsatser har gjorts i styrelser, ledningsgrupper och till informationsansvariga om att hållbarhetsperspektivet ska finnas med i allt vi gör.

Som ett led i den löpande diskussionen utifrån principerna om intressentnytta, väsentlighet och fullständighet, samt för att kunna prioritera, har RISE Holding under hösten haft sessioner där all personal på holdingbolaget deltagit för att tillsammans definiera vilka våra hållbarhetsfrågor är, vilka mål vi ska sätta och hur vi ska arbeta för att nå dem. Vi har omdefinierat holdingbolagets påverkan på hållbar utveckling och vilka som är våra hållbarhetsaspekter (se avsnittet Hållbar utveckling för RISE Holding – två perspektiv). En viktig förändring är därför att vi i år fokuserar på ägarbolagets hållbarhetsfrågor, vilket innebär att resultaten inte är direkt jämförbara med det som redovisats föregående år när dotter- och intressebolagen inkluderades. Urvalet av indikatorer har också justerats för att passa holdingbolagets prioriterade frågor. Institutet ingår i den finansiella redovisningen samt med ett urval av exempel på deras forskning, utveckling och innovationer.

De CSR-ansvariga i dotterbolagen ingår i en koncerngemensam arbetsgrupp som träffas regelbundet under året. Syftet är främst att informera och lära av varandra och att inspirera deltagarna till att vilja driva och bevaka hållbarhetsfrågorna på respektive företag. Liksom förra året gör SP i år en egen hållbarhetsredovisning enligt GRI (www.sp.se), Swedish ICT Research har påbörjat arbetet med GRI-ramverket och de övriga koncernbolagen uppmuntras att utveckla arbetet med identifiering av väsentliga frågor, policies och CSR-rapportering, gärna med utgångspunkt ur det arbete som initierats i samverkan mellan bolagen och i arbetsgruppen sedan 2007. Utvecklingen kommer följas upp i enlighet med holdingbolagets CSR-mål (sid 48).

Räkenskapsåret är lika med kalenderår och rapporteringscykeln är helår. Rapporten (C+) omfattar perioden 1 januari–31 december 2010. Hållbarhetsredovisningen har varit föremål för extern granskning och revisors rapport återfinns på sid 56. Hållbarhetsredovisningen kan läsas/laddas ner fr o m 31 mars 2011 på www.ri.se/publikationer där också tidigare årsberättelser finns upplagda.

Vi är stolta över att 2009 års hållbarhetsredovisning tilldelades priset Bästa Hållbarhetsredovisning i revisorsföreningen Fars tävling med motiveringen ”RISE Holdings styrelse avger med 2009 års hållbarhetsredovisning en informativ redogörelse för verksamhetens hållbarhetsfrågor som följer GRI:s riktlinjer mycket noggrant.”

Det är en fin uppmuntran och ett bevis på att vi har startat en lärprocess i ägarbolaget och ett arbete som i förlängningen ska komma hela RISE-gruppen till nytta.

För att kunna utvärdera verksamheterna, uppnå transparens och internationell jämförbarhet har vår ägare, staten, beslutat att alla statligt ägda bolag ska rapportera sitt CSR-arbete enligt GRI, Global Reporting Initiatives riktlinjer. Detta är RISE Holdings tredje hållbarhetsredovisning. Vi rapporterar på av ägaren föreskriven C+-nivå (Self Declared) vilket intygas av PwC (Third Party Checked) på sid 56. Rapporten publiceras som en del i den externa redovisningen och fokuserar på holdingbolagets verksamhet som delägare i industriforskningsinstitut. Viss information som är väsentlig även ur ett hållbarhetsredovisningsperspektiv återfinns i andra delar av samma trycksak eller som separata pdf-filer för nedladdning från www.ri.se/publikationer. Se fullständigt GRI-index på sid 58 för rapportdetaljer.

Report Application Level		C	C+	B	B+	A	A+
Standard Disclosures	G3 Profile Disclosures OUTPUT	Report on: 1.1 2.1-2.10 3.1-3.8, 3.10-3.12 4.1-4.4, 4.14-4.15	Report Externally Assured	Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9, 3.13 4.5-4.13, 4.16-4.17	Report Externally Assured	Same as requirement for Level B	Report Externally Assured
	G3 Management Approach Disclosures OUTPUT	Not Required		Management Approach Disclosures for each Indicator Category		Management Approach Disclosures for each Indicator Category	
	G3 Performance Indicators & Sector Supplement Performance Indicators OUTPUT	Report on a minimum of 10 Performance Indicators, including at least one from each of: Economic, Social and Environmental.		Report on a minimum of 20 Performance Indicators, at least one from each of Economic, Environmental, Human rights, Labor, Society, Product Reponsibility.		Report on each core G3 and sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the indicator or b) explaining the reason for its omission.	

*Sector supplement in final version

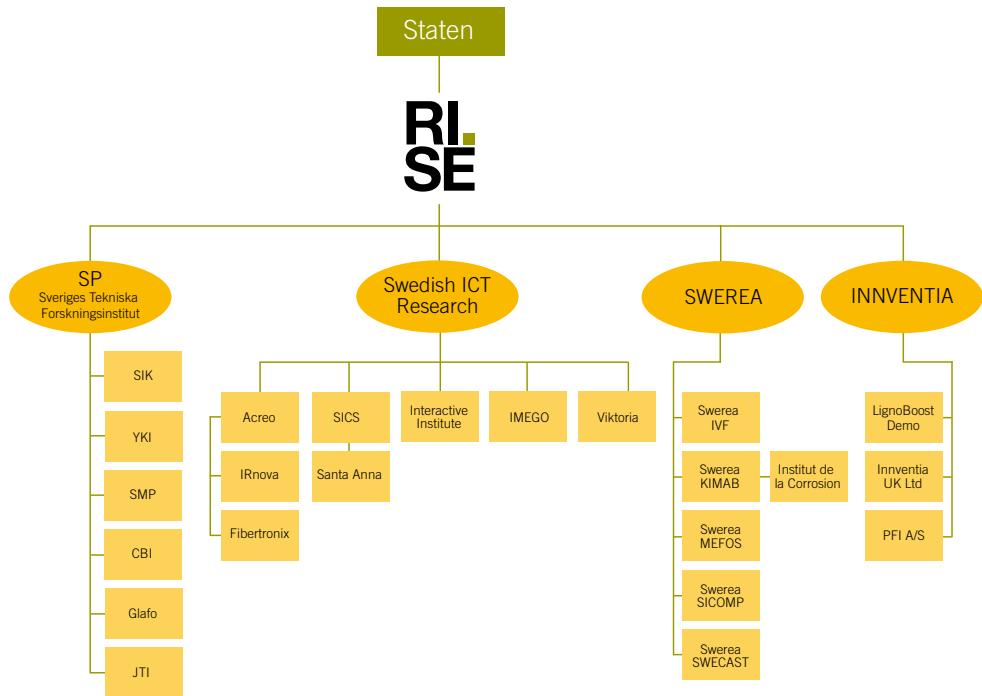
RI.SE – ett gemensamt varumärke för svenska forskningsinstitut

RISE Research Institutes of Sweden Holding AB, i dagligt tal kallat RISE Holding, är statens ägarbolag för deläggande i ett antal industriforskningsinstitut. Bolaget bildades 1997 av staten genom Näringsdepartementet och KK-stiftelsen. Sedan 2007 är bolaget helägt av staten. Bolagets styrelsesäte är Stockholm. RISE Holdings uppdrag är att samla, utveckla och förnya forskningsinstituten till en konkurrenskraftig och effektiv institutssektor i världsklass.

Sedan starten har bolaget hanterat statens deläggande i de tekniska industriforskningsinstituten och drivit strukturfrågor för institutssektorn i samråd med ägaren och medägarna – industri och branschföreträdare som också är institutens kunder. RISE Holdings finansierar också strategisk kompetensutveckling vid instituten, samt utvärderar resultatet av satsningarna. Finansieringen uppgick 2010 till 453 Mkr, vilket motsvarar 19 procent av institutens omsättning.

RISE-gruppens struktur är federativ med ägarbolaget som hel- eller delägare i ett antal självstyrande forskningsbolag.

Industriforskningsinstituten är verksamma som leverantörer av behovsmotiverad forskning, utveckling och innovationer. De samverkar med universitet och högskolor genom kunskapsutbyte och kompetensuppbyggnad och förser näringslivet med den kunskap, de produkter och tjänster som efterfrågas. De bidrar därmed till att säkra Sveriges industris konkurrenskraft på en global kunskapsmarknad.



Holdingbolaget var vid utgången av 2010 delägare (ägarandel anges inom parentes) till fyra dotter-/intressebolag som alla samlar flera industriforskningsinstitut under sig (se illustration).

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut är ett helägt (100 %) dotterbolag och den största institutskoncernen i RISE-gruppen. SP är ett tvärtekniskt institut med stor bredd i verksamheten, vilken även omfattar provning och certifiering. Swedish ICT Research är bolagets andra majoritetsägda (60 %) dotterbolag och forskningsinriktningen för de ingående instituten är informations- och kommunikationsteknologi. I Swerea ingår fem forskningsinstitut, varav ett med dotterbolag i Frankrike, som verkar inom material-, process-, produkt- och produktionsteknik. Swerea är det största intressebolaget (47 %). Intressebolaget Innventia (29 %) bildar en koncern med dotterbolag i Norge och England och forsknings- och utvecklingsverksamheten sträcker sig längs hela värdekedjan från pappersmassafiber och kartong till färdig förpackning och biobränslen.

Under 2010 har inga förändringar i storlek eller ägande ägt rum inom RISE-gruppen.

RISE-gruppen i siffror

Mätetal 2010	Totalt	Moderbolag	SP	Swedish ICT	Swerea inkl Mefos	Innventia
Antal anställda inkl VD	2 003	6	936	343	474	244
Netto-omsättning, mkr	2 351	16	1 016	424	571	324
Resultat eft skatt, mkr	72,4	0,1	45,7	1,1	20,8	4,7
Totalt eget kapital, mkr	1 434	461	496	85	280	112
Totala skulder, mkr	883	8	329	173	271	102
Totala tillgångar, mkr	2 388	469	868	259	563	229

Denna tabell omfattar samtliga bolag i koncernen oberoende av RISE Holdings ägande. Den ska inte jämföras med den årsredovisning som RISE Holding avger för verksamhetsåret 2010. Som intressebolag till RISE Holding ingår inte Swerea och Innventia i koncernredovisning och jämförbara mätetal.

SP utgör drygt hälften av koncernens massa och bedriver större delen av sin verksamhet i Borås-Göteborg, övriga bolag är i huvudsak lokaliserade i och kring Stockholm, samtliga med kunder över hela landet. RISE Holding bedriver sin verksamhet från kontoret i Stockholm, varför redovisningen inte bryts ned på regioner.



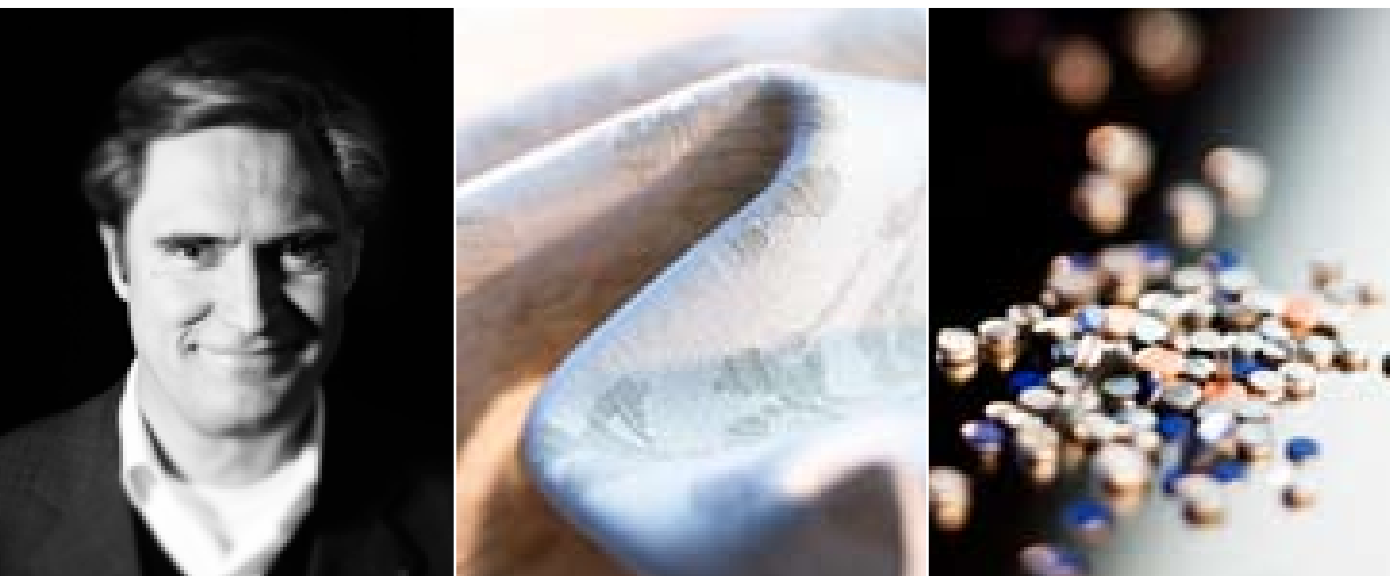
Nationell samling för en global kunskapsmarknad

Marknaden för behovsmotiverad kunskapsuppbyggnad och kompetensöverföring är global. Industrin köper sina FoU-tjänster där kunden får mest för satsade pengar. Köpare av institutens forskning, utveckling och innovationer är företag (både stora, medelstora och små) inom ett brett spektrum av tekniska branscher, t ex IT/telekom, fordon, verkstad, gruvdrift, materialframställning (fiber, textilier, kompositer, keramer, glas m m), metallurgi, trä, papper och förpackningar, biobränslen, bygg, ytkemi, livsmedel och bioteknik. Forskningen utförs som delade projekt med universitet och näringsliv och ibland som rena konsultuppdrag.

Sverige har till följd av en rad politiska beslut under lång tid satsat den största delen av de offentliga forskningsmedlen på universitet och högskolor, inte på forskningsinstitutens tillämpade forskning och utveckling. Svenska forskningsinstitut är därför vid en jämförelse med andra länder förhållandevis små aktörer i innovationssystemet.

Nu finns en politisk samsyn kring att den svenska institutssektorn behöver stärkas för att både kunna stödja en alltmer internationellt konkurrensutsatt industri och möta de globala och demografiska utmaningar vi alla står inför, med hållbara FoU-lösningar och innovationer. RISE Holding har givits utökat mandat och ekonomiska förutsättningar för att genomföra den strukturella förstärkningen. Den politiska strävan efter förnyelse av institutssektorn med fokus på en ökad innovationstakt har redan nu förtydligat institutssektorns roll och betydelse för ett effektivt innovationssystem.

RISE Holding bedriver sin verksamhet i Sverige med det uttalade syftet att verka för en nationellt samlad, svensk institutsgruppering som arbetar strategiskt utifrån vår industris nuvarande och framtida behov. Men syftet att samla de tidigare spridda, mindre instituten i en enad struktur är också att öka deras möjlighet att delta i sammanhang där andra, större länder har starka fästen, t ex inom EU:s ramprogram för forskning och utveckling.



EARTO 2010

RISE Holding är medlem i EARTO, European Association of Research and Technology Organisations, den europeiska intresseorganisationen för tekniska FoU-aktörer och representerar där svensk institutsforskning och statlig FoU-finansiering på Europainivå. EARTO-samarbetet innebär en värdefull möjlighet till möten och kunskapsutbyte och utgör ett ypperligt tillfälle att visa upp svensk institutsforskning för omvärlden på ett fokuserat sätt, att bredda nätverket och påverka EU-gemensamma frågor.

Den 19-21 maj 2010 var RISE Holding lokal värd och huvudfinansiär för EARTOs årskonferens, då runt 300 internationella FoU-aktörer inbjöds till Göteborg. Eventet arrangerades i samverkan med EARTOs sekretariat och med dotter- och intressebolagen som deltagare och debattörer i de olika programdelarna och diskussionerna. Temat för årets konferens var hållbarhet med fokus på forskningsinstituts bidrag till en hållbar samhällsutveckling i tillväxt: *Sustainable RTOs for a sustainable economy and society*.

Så styrs RISE

RISE Holding hade 2010 sex anställda som tillsammans och utifrån sina yrkeskompetenser utför det dagliga arbetet på holdingbolagets kansli: VD, en ansvarig för strategi och finansiering, en koncerncontroller, en kommunikationsansvarig, en redaktör och en assistent. VD rapporterar till styrelsen som består av sex ledamöter, varav en är representant för ägaren, staten. Inga personalrepresentanter är invalda i styrelsen.

Styrelsen tillsätts av ägaren, staten, med oberoende, professionella ledamöter och en oberoende ordförande utses. VD ingår ej i styrelsen. Två styrelseledamöter tillsammans med ordförande utgör revisionsutskott som bereder särskilda frågor, samt bildar ersättningsutskott. Styrelseledamöterna och ordförande erhåller ett fast årligt arvode för sitt styrelsearbete. VD erhåller fast månadslön och ingen bonus.

Ledamöterna i RISEs styrelse utses av Enheten för Statligt Ägande på Finansdepartementet (tidigare på Näringsdepartementet) och det finns sedan 2009 en uttalad ambition att involvera CSR-frågorna på styrelseagendan. Styrelserna i dotter- och intressebolagen utses och utvärderas årligen enligt Svensk kod för bolagsstyrning, Koden, genom nomineringskommittéer/valberedningar. Hållbarhetsaspekter ingår som en del i processen.

VD i RISE Holding är invald i dotter- och intressebolagens styrelser som ägarrepresentant. Styrelserna tillsätts genom valberedning och nomineringskommittéer med industrirepresentanter från branscher och intressentföreningar som berörs av respektive instituts verksamhet. En oberoende ordförande utses. VD i dotterbolagen ingår ej i styrelsen.

Öppen dialog på alla nivåer

Holdingbolagets arbete bedrivs i en anda av öppenhet och flexibilitet med regelbundna möten för avstämning. De fyra dotter- och intressebolagens verkställande direktörer träffas regelbundet under RISE Holdings ledning för informellt erfarenhetsutbyte och ömsesidig information sinsemellan och mellan ägare och institutskoncerner.

Samtliga ägare, majoritets- eller minoritetsägare, ges möjlighet att framföra åsikter i olika forum, bl a på årsstämman och ägarmöten.

RISE Holdings personal har en löpande dialog med VD kring arbetet och arbetsförhållanden, inklusive årliga utvecklings- och lönesamtal. Inga formella representativa organ är bildade för de anställda. Personalrepresentanter är invalda i styrelserna för dotter- och intressebolagen.



Intressentanalys satte fokus på nya nyckelfrågor

Under 2010 såg RISE behovet av att se över underlaget och arbetssättet med vår hållbarhetsredovisning. I drygt två år har vi velat rapportera hela RISE-gruppens hållbarhetsarbete i samlad form. Vi har i beskrivningarna försökt jämföra och jämföra ägarbolaget med koncernbolagen som alla kommit olika långt i sitt arbete med hållbar utveckling och i upprättandet av rapportrutiner. Indikatorerna valdes enligt principen om minsta gemensamma nämnare, vilket inte blev helt relevant för något bolag. Misstanken att vi inte rapporterade så tydligt som vi ville om vår egen kärnprocess till vår viktigaste intressent – vår ägare – ledde oss in i en förändringsprocess.

En avgörande insikt var också att vi fann att vi lade förhållandevis mycket resurser på en rapportering som vi inte var helt nöjda med och att vi hade för lite resurser kvar till det hållbarhetsarbete som vi redan tidigt insåg borde vara långt viktigare än själva rapportrutinen. Den diskussionen fördes ansatsvis även i tidigare rapporter. Utvärderingen av våra två tidigare rapporter har lett till att vi nu skiftar fokus och börjar om med en CSR-rapport som behandlar holdingbolagets verksamhet med fokus på våra prioriterade frågor. Ambitionen är att i framtiden utöka vår redovisning med en sammanfattande rapportering kring dotter- och intressebolagens arbete med hållbar utveckling. Rutiner för detta kommer att tas fram under 2011.

RISE Holding verkar genom ägarstyrningens principer. Detta inbegriper en avsikt att i framtiden behandla CSR-frågorna koncernövergripande så långt ägarstyrningsverktygen tillåter, genom policies som speglar vår ägares, statens, ambition på området. Staten är bolagets viktigaste intressent som tillsammans med de övriga har kartlagts i CSR-arbetsgruppen samt identifierats i diskussion med holdingbolagets ledning.

Övriga primära intressenter är institutens övriga delägare, industrin genom branschföreningar och näringslivsrepresentanter, liksom de aktörer i innovationssystemet som medfinansierar institutens verksamheter eller samverkar med dem, dvs myndigheter, forskningsstiftelser, samt universitet och högskolor. Vidare har vi en krets opinionsbildare och beslutsfattare i näringsliv och samhälle som vi för en aktiv dialog med. RISE-gruppens befintliga och blivande anställda är också intressenter för holdingbolagets externa kommunikation genom webb och tryckta media. Den gemensamma webbplatsen www.ri.se har utvecklats vidare och med en heltidsanställd redaktör ges nu möjligheten till en öppen intressentdialog i framtiden.

Med den organisationsstruktur som RISE-gruppen har kan vi inte enkelt ordna gemensamma breda intressentdialoger eller beordra arbete med dessa frågor, men vi kan främja genom dialog att externa och interna intressentdialoger hålls i varje bolag, i ägarbolaget och i mindre skala i de gemensamma arbetsgrupperna och nätverken. Under 2010 har RISE Holding inte medverkat i någon gemensam enkät bland medarbetare eller institutskunder.

Det finns fortfarande ett informations- och utbildningsbehov att täcka, inte minst hos ledningar och styrelser, för att arbetet med den egna påverkan på hållbar utveckling kan sägas ha startat överallt i gruppen. Holdingbolagets prioriterade mål under 2011 är att genom kommunikation i nätverken och VD:s aktivitet i styrelserna fortsätta förankra i koncernens ledningar att hållbarhetsfrågorna tagit plats på agendan och kommer flätas in i vår fortsatta verksamhet internt och gentemot våra intressenter – resultatet av det arbetet i styrelserna hoppas vi också kunna avläsa i respektive bolags hållbarhetsrapportering framöver och återge i sammandrag även i vår egen rapportering.

Hållbar utveckling för RISE Holding – två perspektiv

VÅR DIREKTA HÅLLBARHETSPÅVERKAN

Under året har vi arbetat med att identifiera några centrala och väsentliga hållbarhetsfrågor för holdingbolaget, samtidigt som vi har diskuterat hur vi fortsatt kan verka för att hållbarhetsarbetet tar fart i våra dotter- och intressebolag. Det är viktigt för oss att visa att vi själva också lever som vi lär. Hela holdingbolagets personal har deltagit i diskussioner som utifrån vår dagliga verksamhet pekat ut de relevanta hållbarhetsfrågor där vår direkta påverkan är tydlig och där vi kan inleda ett förbättringsarbete.

Vår verksamhet som tjänsteföretag utförs på kontor i centrala Stockholm, men innebär resor i landet. Vi har tidigare tillsammans med dotter- och intressebolagen identifierat utsläpp från tjänsteresor som ett gemensamt prioriterat område att mäta och målarbeta med. Det har holdingbolaget tagit fasta på när vi valt att under 2011 börja arbeta med våra utsläpp av koldioxid från våra tjänsteresor, framtagning av en resepolicy samt målarbetet kring hur vi kan minska resandet genom fler resfria möten per telefon/videokonferens. Se sid 51.

Som ägarbolag arbetar vi med styrelsenomineringar och som statligt bolag är det en central fråga för oss att möta regeringens uttalade ambitioner i jämställdhets- och mångfaldsfrågor. Styrelsens ordförande och VD deltog 2009-2010 som mentorer i *Styrelsekraft*, ett mentorprogram för kvinnor som tillkommit på regeringens initiativ för att få fram fler kvinnliga styrelseledamöter utifrån ett tillväxtperspektiv.

RISE Holding är stolta över att ha uppnått en 50/50-procentig könsfördelning i den egna personalen, likväl som i styrelsen. Det är en strävan i vårt nomineringsarbete i dotter- och intressebolagen att arbeta för den balansen. Se sid 52.

Vårt uppdrag är att finansiera en strategisk kompetensutveckling i forskningsinstitutet och att belysa och utvärdera effekten av de satsade medlen. Det statliga stöd vi tilldelas av ägaren, ska med undantag för våra driftskostnader, investeras i våra dotter- och intressebolag och den samlande strukturen (se ÅR). Vi arbetar med en transparent tilldelningsprocess som arbetats fram i samråd med styrelsen och ingående bolag. När vi vidareutvecklar vårt finansieringssystem är det väsentligt att inkludera aspekter som motverkar korruption och/eller misstankar om korruption.

VÅR INDIREKTA HÅLLBARHETSPÅVERKAN

RISE Holdings styrelse antog vid årsskiftet 2008/09 en ny varumärkeskod för det förnyade holdingbolaget där hållbarhets- och ansvarsfrågor inkluderades som en väsentlig del i hur bolaget vill uppfattas och vilka frågor som är prioriterade. Denna varumärkeskod är också plattformen för det gemensamma paraplyvarumärket RISE Research Institutes of Sweden som omfattar ingående forskningsinstitut. Holdingbolaget har som huvudägare av detta varumärke en viktig roll i att ladda det med innehåll som stödjer vårt samlade agerande i innovationssystemet.

Arbetet med varumärkesplattformen har skett i gemensamma workshops med ledningarna för instituten och det finns en samsyn kring de uttalade värderingarna och budskapen som RISE-gruppen delar. Att med forskning, utveckling och innovationer bidra till en hållbar utveckling av näringsliv och samhälle är den bärande visionen i det gemensamma varumärket och utgör samtidigt vårt övergripande hållbarhetsmål.

Forskningsinstitutet gör stor nytta för sina kunder i näringsliv och samhälle och det är en viktig del av det budskap som RISE Holding återrapporterar till sin ägare och finansiär, staten. Forskningsinstitutets innovationer kan och bör vara en del av lösningarna på våra stora globala utmaningar.

Det är en målsättning för ägarbolaget att utveckla sitt arbete med CSR-frågorna så att det strategiskt stödjer synliggörandet av forskningens nytta i näringsliv och samhälle och hjälper oss kommunicera dess olika effekter till både beslutsfattare och allmänhet. Holdingbolaget arbetar med att upprätta och uppdatera egna policies samt diskutera styrdokument som kan ligga till grund för ägarstyrningen av koncernen i CSR-frågor. Tanken med en koncernövergripande CSR-policy är att formalisera rapporteringen i en fast punkt på styrelseagendan och därmed att ge holdingbolagets VD förstärkt mandat att verka för policyfrågorna i dotter- och intressebolagsstyrelserna.

Målen som sattes 2008 för vårt hållbarhetsarbete kvarstår tills vidare med förändringen att vi fokuserar på holdingbolagets egen verksamhet och våra prioriterade frågor. Holdingbolagets VD har det organisatoriska ansvaret för att målarbetet i RISE Holding startar under 2011.

Våra hållbarhetsmål med risker och möjligheter

	MÅL	RISK	MÖJLIGHET	VAD GÖR RISE HOLDING?
KORT SIKT 2009-2011	Alla anställda på holdingbolaget är medvetna om att CSR-frågor är något vi jobbar med i organisationen RISE	Dålig förankring i ledningarna kan medföra att man inte inser värdet av att frågorna tas upp. Viss risk för "information overload" gör att man tröttnar.	Stor chans att engagera hållbarhetsintresserad personal och väcka intresse hos andra. Värdefull profileringsmöjlighet för ledningar	Initierar utbildning, eftersträvar tydlighet i kommunikation internt och uppmuntrar CSR-aktivitet hos dotterbolagen
	RISE Holding har inlemmat CSR som en del i sin ägarstyrning och påbörjat målarbetet med sin egen påverkan på hållbar utveckling	Resursbrist, nedprioritering i RISE styrelse/ledning	Kraftfullt kommunikationsverktyg för RISE ägarstyrning, motiverande att vara ett "gott" företag	Arbetar aktivt med frågan, avsätter en kommunikationsresurs till att koordinera frågan under året, påbörjar målarbetet internt.
	RISE Holding har en tagit fram en överordnad policy för CSR-frågorna i koncernen	Svårighet att vara inspirerande, överordnad utan att bli operativ nytta	Ambition och mål kan kommuniceras och diskuteras med dotterbolagen för stor ömsesidig nytta	Arbetar i samråd med dotter- och intressebolagen fram en CSR-policy som kan läggas fram till styrelsen för beslut
MEDELLÅNG SIKT 2012-2013	RISE Holding har etablerat en strategisk dialog kring CSR med näringslivet/våra medägare	Näringslivets behov och resursbrist i lågkonjunktur kan påverka viljan att arbeta med CSR-frågor	Stor möjlighet att fånga upp näringslivets behov av hållbara FoU-lösningar, särskilt i ett hårdare konkurrensutsatt klimat	Initierar dialog även kring CSR och arrangerar mötesplatser för industri, lärosäten och institut i samverkan
	RISE Holding har inlemmat CSR som ett kriterium i våra finansieringsinstrument	Beroende av egen kunskapsuppbyggnad och ägarens, statens, intentioner med finansieringen som kanaliseras via RISE	Finansieringsverktyget är ett kraftigt incitament för instituten att möta ägarens intentioner inom CSR	Frågan om framtida tilläggs-kriterier ska utredas på RISE i samråd med instituten och våra ägare
	RISE Holding bidrar med information och aktivt nätverksbygge och följer upp att CSR-policies finns i koncernbolagen, både standardiserade och specialanpassade	Temporärt tyngre arbetsbörda för enskilda institut och enskilda personer på redan hårt belastade institut	Stor synergivinst i att dela information och uppdatera sina policydokument med hjälp av sådant som andra redan bearbetat	RISE fortsätter hålla nätverksmöten och utveckla CSR-arbetsgruppen för att underlätta ömsesidigt kunskapsutbyte
LÅNG SIKT 2015-	RISE Research Institutes of Sweden är en ledande FoU- och innovationsorganisation för CSR-frågor i Sverige	Att vi inte lyckas hålla det vi lovar pga egen resursbrist eller globala hotande omständigheter	Konkurrensfördel i och utanför landet	Målstyrt arbete med CSR-frågorna och extern kommunikation av värdet och nyttan på RISE hållbarhetsarbete
	CSR är en självklar del av RISE-gruppens gemensamma kunderbjudande	Att vi inte lyckas behålla efterfrågad spetskompetens inom CSR	CSR är en efterfrågad kompetens av industrin – en självklar del av affären som måste utnyttjas och marknadsföras bättre	RISE uppmuntrar till samstämmiga mål och ansvarsdokument i dotterbolagens alla projekt/kundrelationer och tar fram egna styrdokument för sina leverantörsavtal etc
	CSR är en oundgänglig del av RISE-gruppens konkurrenskraft och rekryteringsförmåga	Vi missar färsk kompetens och nytänkande om vi inte ligger i framkant på ett område som engagerar många globalt	Vi kan rekrytera färsk kompetens med CSR-aspekten som en attraktionsparameter, vi tjänar på att vara en ansvarstagande sektor	RISE bidrar med att utveckla effektmättningsverktyg, och nyckeltal för vår sektor och har som mål att kommunicera den samlade kompetensen internt och externt som en del av sin verksamhet





Vår miljöpåverkan – en utmaning

RISE-gruppens forskningsinstitut ligger spridda över Sverige, från Luleå till Lund och arbetet med dotter- och intressebolagen för med sig en del resande till styrelsemöten och konferenser. Antalet utlandsresor för att besöka och studera organisationer som motsvarar vår egen och strävan att fördjupa vårt internationella samarbete har ökat som en direkt följd av RISE Holdings uppdrag att företräda de svenska forskningsinstituten i och utanför landet.

Vi har identifierat tjänsteresandet som vår största enskilda miljöpåverkande faktor. Det är inte helt lätt att minska vår direkta miljöpåverkan givet den verksamhet vi bedriver, men vi ser det som en viktig utmaning att göra vad vi kan. Sedan 2010 mäter vi systematiskt vårt tjänsteresande och sammanställer datat med hjälp av vår affärsresebyrå/tjänstebilsleverantör, dock ingår inte tågresorna i den sammanställningen ännu. Andelen tåg- och taxiresor redovisas fr o m 2011 när nytt avtal med SJ har tecknats via resebyrån, som ger fullständigt underlag för redovisningen.

VD har under året bytt till ny, dieseldriven tjänstebil. Den nya bilen har 30 % lägre koldioxidutsläpp per kilometer, vilket svarar upp mot vår ambition att minska företagets direkta bränsleanvändning i bilkörning. Målarbetet med att minska våra koldioxidutsläpp genom flyg- och bilresor startar under 2011. Vi har som ambition att ersätta delar av flygresandet med tåg samt se över mötespraxis och underlätta resfria möten genom tekniska lösningar.

Under 2011 tar holdingbolaget fram en rese- och mötespolicy som ska förankras hos varje medarbetare som beställer resor och deltar i möten. Samtliga resebeställningar ska gå via resebyrån för att säkerställa såväl bästa pris som statistiskt korrekt underlag till bl a denna redovisning. Arbetet med resepolicyn pågår och resultaten i form av uppnådd minskning av utsläppen kommer att redovisas i kommande rapporter.

EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla

Förbrukning VDs tjänstebil	Liter	GigaJoule
Bensin	905	29
Diesel	543	19

EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser

Koldioxidutsläpp VDs tjänstebil	Kilo
Bensin	2 136
Diesel	1 379



EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser

Flygresor	Kilo (procentuell andel)
	6 522
Varav styrelsens resor	2 120 (33 %)
Varav personalens resor	4 402 (67%)

I jämställdhetens tjänst

RISE Holding medverkar i valberedningen av styrelseordförande och ledamöter i sina dotter- och intressebolag. I arbetet läggs stor vikt vid att svara upp mot regeringens tydliga ambitioner i jämställdhets- och mångfaldsfrågor. Vi är stolta över att ha uppnått en 50/50-procentig könsfördelning i den egna personalen, liksom i styrelsen. Det är en strävan i vårt nomineringsarbete i dotter- och intressebolagen att uppnå en balans på minst 60/40.

Under 2011 kommer VD-posterna i de fyra dotter- och intressebolagen ha uppnått 50/50-procentig könsfördelning då Innventias nuvarande VD efterträds av en kvinna. Av koncernens anställda är 32 procent kvinnor.

Forskarvärlden är internationell och högrörlig. Tidigare intressentdialoger har visat att mångfaldsfrågor prioriterades lägst av möjliga hållbarhetsutmaningar av såväl anställda som chefer i instituten. Mångfald är alltså glädjande nog ingen stor CSR-utmaning att jobba vidare med för RISE eftersom instituten verkar i en global kunskapstradition och uppskattar frekventa internationella kontakter för att

utveckla sin verksamhet. Samarbeten med forskare från olika länder och kulturer gör mångfaldsaspekter till en helt naturlig del av det dagliga arbetet. Självklart måste ändå inställningen i dessa frågor följas upp över tid, då den kan ändras och RISE uppmuntrar aktivt arbete med interna processer som säkerställer god etik och åtgärder mot ev. diskriminiering etc. Holdingbolaget inkluderar även dessa aspekter i sitt policyarbete.

RISE Holdings personal, inkl VD	6	Procentuell andel
Varav Kvinnor	3	50 %
Varav Män	3	50 %
Ålder 35-50	2	33 %
Ålder 51-65	4	67 %
Ålder 65 +	0	0
RISE Holdings styrelse	6	
Varav Kvinnor	3	50%
Varav Män	3	50%
Ålder 35-50	3	50 %
Ålder 51-65	2	33 %
Ålder 65 +	1	17 %

Dotter- och intressebolagens VDar och styrelser		Procentuell andel
VD och Koncernchefer	4	
Varav Kvinnor	1	25 %
Män	3	75 %
Styrelseledamöter	28	
Varav Kvinnor	8	29 %
Varav Män	20	71 %

Motiverade medarbetare är en förutsättning

Vi verkar i en global och kunskapsintensiv bransch där utbildning och kompetens-utveckling är viktiga framgångskriterier. Nöjda och kompetenta medarbetare är tjänsteföretagets största tillgång. Holdingbolaget arbetar aktivt med att rekrytera kunniga personer och hålla sin personal uppdaterad på relevanta områden genom olika utbildningsinsatser. Under året har ca 100 utbildningstimmar fördelats på 5 anställda med ett genomsnitt på 20 utbildningstimmar per anställd. Fokus har legat på finansiell redovisning (IFRS), CSR/GRI, grundläggande ekonomi, webbt teknik, samt ett mentorprogram som sträcker sig över årsskiftet 2010/2011. VDs olika resor i studiesyfte har inte räknats till denna sammanställning.

Samtliga anställda har under året haft utvecklings- och lönesamtal med VD. För styrelsens formella utvärdering av VD hänvisar vi till bolagsstyrningsrapporten. (BR sid 79)

Transparent tilldelningsprocess

Finansiering av strategiska kompetensmedel till institutssektorn har höjts väsentligt de senaste åren för att motverka den internationellt sett låga offentliga finansieringsnivå som hämmade de svenska forskningsinstitutens utvecklingsmöjligheter under lång tid. Nivåhöjningen är ett viktigt steg mot en förstärkt, samlad institutssektor och starkare institut som enskilda aktörer i det svenska innovationssystemet. RISE Holding har till uppgift att driva ett effektorienterat finansieringssystem för institutssektorn med finansiering av den strategiska kompetensutvecklingen på instituten kopplat till kraftfulla verktyg för att mäta och utvärdera nyttan av gjorda investeringar.

2010 uppgick det stöd staten investerade i RISE-gruppen till 453 Mkr. Arbetet förutsätter en tydlig och transparent tilldelningsprocess som är långsiktig och utan risk för korruption i någon form.

Besluten om tilldelade belopp och deras användning baseras på förutbestämda regler och räknas ut enligt en mall som tagits fram i samråd med och kommunicerats till samtliga bolag. Beloppen fastställs av RISE Holdings styrelse och meddelas skriftligt till instituten i beslutsbrev. Läs mer om vårt finansieringssystem i ÅB sid 18.

Satsningarna återrapporteras i projektredovisningar som i sin tur sammanställs av RISE Holding och kommuniceras till vår ägare, via styrelser och ledning. För effektutvärderingen sker en särskild rapportering.

Bolaget har en finanspolicy som är tillämplig på ovan nämnda process. När vi vidarutvecklar vårt finansieringssystem och arbetet med vår policysamling är det vår avsikt att inkludera en etikpolicy i samlingen och/eller inkludera aspekter som motverkar korruption i finanspolicyn. Den och övriga policydokument ska förankras i personalen och kommuniceras.

Vi försäkrar att, så vitt vi känner till, hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI Global Reporting Initiatives riktlinjer, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av hållbarhetsredovisningen.

Stockholm den 11 mars 2011

Yngve Stade <i>Ordförande</i>	Peter Holmstedt <i>Verkställande direktör</i>
----------------------------------	--

Lars Erik Fredriksson	Madeleine Cæsar
-----------------------	-----------------

Anna Hultin Stigenberg	Thomas Johannesson	Pia Sandvik Wiklund
------------------------	--------------------	---------------------



Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

Till läsarna av RISE hållbarhetsredovisning 2010

Vi har fått i uppdrag av ledningen i RISE Research Institutes of Sweden Holding AB att översiktligt granska innehållet i RISE hållbarhetsredovisning 2010. Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för det löpande arbetet inom miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och hållbar utveckling samt för att upprätta och presentera hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av Far. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

De kriterier som vår granskning baseras på är de delar av Sustainability Reporting Guidelines G3, utgiven av Global Reporting Initiative (GRI), som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt de redovisnings- och beräkningsprinciper som företaget särskilt tagit fram och angivit. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vår översiktliga granskning har, utifrån en bedömning av väsentlighet och risk, bl.a. omfattat följande:

- uppdatering av vår kunskap och förståelse för RISE organisation och verksamhet,
- intervjuer med ansvariga chefer på koncernnivå i syfte att bedöma om den kvalitativa och kvantitativa informationen i hållbarhetsredovisningen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- tagit del av interna och externa dokument för att bedöma om den rapporterade informationen är fullständig, riktig och tillräcklig,
- utvärdering av design för en del av de system och processer som använts för att inhämta, hantera och validera hållbarhetsinformation,
- analytisk granskning av rapporterad information,
- avstämning av finansiell information mot företagets årsredovisning för år 2010,
- bedömning av företagets uttalade tillämpningsnivå avseende GRI:s riktlinjer,
- övervägande av helhetsintrycket av hållbarhetsredovisningen, samt dess format, därvid övervägande av informationens inbördes överensstämmelse med tillämpade kriterier.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledningen att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan angivna kriterierna.

Stockholm den 11 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor

Fredrik Ljungdahl
Specialistmedlem i Far



GRI-INDEX	Sidan	Kommentar
STRATEGI och ANALYS		
1.1 Ledningens kommentar	ÅB 4	
1.2 RISEs CSR-påverkan, risker och möjligheter	46-48	
ORGANISATION		Seäven kortfakta i Årsberättelse, s
2.1 Organisationens namn	38	
2.2 Vårt varumärke och verksamhet	38	
2.3 Organisationens struktur	38	
2.4 Bolagets huvudsäte	38	
2.5 Relevanta länder	41	
2.6 Ägarstruktur	38	
2.7 Marknader	41	
2.8 RISE-gruppens storlek	40	Obs! På sid 40 anges medeltal anställda, men i Årsberättelsen räknas "head count".
2.9 Förändringar i storlek, ägande, struktur under året	40	Inga strukturförändringar har ägt rum under 2010.
2.10 Emottagna priser och utmärkelser	37	Se även revisorsföreningen Fars webbplats www.far.se för mer information om tävlingen Bästa Hållbarhetsredovisning
RAPPORTINFORMATION		
3.1 Rapporteringsperiod	36	2010-01-01-2010-12-31
3.2 Datum för senaste rapport		2010-03-31
3.3 Rapporteringscykel	36	Helår
3.4 Kontaktinformation		Se framsidan.
3.5 Definition av innehåll	36	Vi har tillämpat GRIs vägledning för att definiera innehåll samt tillhörande principer om väsentlighet, kommunikation med intressenter, hållbarhetssammanhang och fullständighet.
3.6 Avgränsningar	36	
3.7 Särskilda begränsningar i omfattning	45	
3.8 Princip för redovisning av och urval av rapporteringsunderlag	45	
3.9 Tekniker för datamätning och framtagning av underlag	45	

3.10 Förklaring av effekten av förändringar avinformation som lämnats i tidigare redovisningar och skälen för sådana förändringar	45	
3.11 Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning, omfattning eller mätmetoder som använts i redovisningen.	45	
3.12 GRI-index	58	Utgörs av detta index
3.13 Granskning och bestyrkande	56	
STYRNING, ÅTAGANDEN och INTRESSENTRELATIONER		
4.1 Organisationens styrning	43	
4.2 Oberoende styrelseordförande	43	
4.3 Oberoende styrelse	43	
4.4 Metoder för hur anställda kan påverka ledning	43	
4.5 Kompensation till ledningen	43	
4.6 Processer för hantering av intressekonflikter	43	
4.7 styrelse och ledningsgruppers CSR-kompetens	43	
4.8 Interna verksamhetsmål, uppförandekoder, CSR-policies	46	
4.9 Ledningens hantering av CSR-resultat	46	
4.10 Styrelseutvärdering avseende CSR	43	
4.13 Medlemskap i organisation	42	
INTRESSEENTER		
4.14 Förteckning över intressenter	45	
4.15 Princip för urval av intressenter	45	
INDIKATORER		
EC1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	ÅR	Resultatrapport
EC3 Omfattningen av organisationens förmånsbestämda åtaganden	ÅR	Not 29. Kommentar: Förmånsbestämda åtaganden utgörs av pensioner och redovisas i enlighet med svensk redovisningslagstiftning.
EC4 Väsentligt finansiellt stöd från offentlig sektor	ÅR	Avsnitt Medel för investering i kompetens- och strukturutveckling
EN3 Direkt energianvändning per primär energikälla	51	Uppdelningen av förbrukade drivmedel beror på att VD under året bytt tjänstebil från bensin- till dieseldriven.

EN16 Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	51	Vi har använt gängse omräkningsfaktorer för CO ₂ i bensin (2,36 kg/liter) resp. diesel (2,54 kg/liter).
EN17 Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser	52	
LA1 Total personalstyrka	ÅB 9	
LA2 Personalomsättning	ÅB 9	
LA4 Andel personal som omfattas av kollektivavtal	ÅB 9	
LA 10 Antal utbildningstimmar	53	
LA12 Andel anställda som får prestationsbedömning och kariärutveckling	54	
LA13 Sammansättning av styrelse och ledning avseende kön och ålder.	53	Kommentar: Mångfaldsindikator rörande minoritetsgruppsstillhörighet är inte relevant för bolagets personalsammansättning i dag.
S02 Bolagets utvärdering av korruptionsrisk	54	

FÖRKLARING TILL SIDHÄNVISNINGAR I GRI-INDEX,
SAMT I TRYCKSAKEN ÅRSBERÄTTELSE 2010

- ÅB Årsberättelse – Verskamheten 2010 samt VD-ord och Hänt under året
- BR Bolagsstyrningsrapport – Styrelseinformation samt förord av Ordföranden
- ÅR Årsredovisning – Förvaltningsberättelse, Finansiell information med noter
- HR Hållbarhetsredovisning – GRI-rapport

Samtliga delar finns för nedladdning på www.ri.se från 31 mars 2011.



ULCOS – masugn med toppgasrecirkulering

I skuggan av en stadigt ökad efterfrågan på stål så ökar koldioxidutsläppen. Dilemmat för stålindustrin är att när stål framställs från järnmalm så används kol och koks. Detta sker i masugnen. Koldioxid blir en oundviklig restprodukt. Swerea Mefos är med i ett stort Europaprojekt där målet är att halvera CO₂-utsläppen vid råjärnstillverkning i masugnen. I projektet medverkar 48 partners från stålindustri, järnmalmstillverkare, gas- och utrustningsleverantörer, institut samt universitet.

Den nya masugnsprocessen innebär att CO₂ avskiljs från toppgasen så att två gasströmmar erhålls; en CO₂-rik och en som i huvudsak består av CO och H₂. Den senare gasen återförs till masugnen tillsammans med ren syrgas istället för blästerluft. Den CO₂-rika gasen kan lagras på stort djup i porös berggrund. Den nya masugnsprocessen kallas TGR, Top Gas Recycling, och har utvecklats i LKAB:s experimentmasugn som finns på Swerea Mefos. Två försökskampanjer på 8 respektive 10 veckors drift har med framgång genomförts. Resultaten visar på att en masugn med TGR är driftsmässigt robust och att koldioxidutsläppen kan reduceras kraftigt. Omräknat för ett helt stålverk kan det totala utsläppet av koldioxid minska med cirka 60 %.

Swerea Mefos www.swerea.se

Bionedbrytbar engångsplast

Polyeten är en de vanligaste plasterna. Genom att tillsätta additiv får polyeten en god beständighet och kan användas i olika produkter och konstruktioner. Även engångsförpackningar tillverkas av polyeten, men för sådana produkter finns inte samma krav på beständighet. Det är tvärtom önskvärt att engångsförpackningar är bionedbrytbara.

I ett flerårigt projekt har SP och företaget P-Life Japan Inc undersökt nedbrytningskinetiken för olika additiv. Genom att kombinera kemiskt modifierade additiv kan materialets livslängd designas. Nedbrytningshastigheten ska vara låg under materialets brukstid och hög när materialet hamnar i naturen eller i kompost. Projektet har resulterat i vetenskapliga publikationer och konferensbidrag.

SP:s certifieringsregler för polymert avfall innehåller krav på bionedbrytbarhet. P-Life Japan Inc har med ledning av publicerade resultat utvecklat ett material som uppfyller dessa krav. Certifikatet innebär en konkurrensfördel och materialet säljs världen över och används till plastpåsar, jordbruksfilm och engångsförpackningar.

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut www.sp.se



Processkunnande bakom gröna material och bränslen

En stor del av Innventias forskning är idag knuten till bioraffinering och dess affärsmöjligheter. Verksamheten grundar sig på idén att även utnyttja strömmarna vid sidan av massaframställningen. Mycket handlar om lignin och xylan.

Genom LignoBoost-tekniken kan man utvinna ett lignin som är så rent att det skulle kunna användas i avancerade processer som till exempel kolfibertillverkning. Den goda tillgången på lignin gör det extra intressant som råvara. Om produktionskostnaden för kolfiber kan sänkas ökar dessutom användningsområdet för materialet. Under 2010 gjordes viktiga framsteg med karbonisering av ligninfiber vilket rönt stort intresse från bland annat fordonsindustrin. Med mer kolfiber i karossen får bilarna bättre prestanda och drar mindre bränsle tack vare sin låga vikt. Dessutom ersätts den tidigare fossila kolkällan PAN, som också står för den enskilt största kostnaden, med biobaserat lignin.

Lignin av hög kvalitet kan användas till mer än kolfiber, bland annat till tillverkning av pellets, aktivt kol och asfalt. Bränsle är också ett stort användningsområde. Genom fabriksförsök har lignin bevisats fungera utmärkt som bränsle i massabrukens mesaugnar, vilket innebär goda möjligheter att driva framtidens massabruk helt utan fossilt bränsle. Den globala förbrukningen i massaindustrins mesaugnar motsvarar 4 miljoner kubikmeter olja årligen.

LignoBoost-processen är ett lysande exempel som nu har goda förutsättningar att kommersialiseras. I juli 2010 beviljade Energimyndigheten ett anslag på 90 Mkr till utveckling av en industriell demonstrationsanläggning vid Södra Cells bruk i Mörrum.

Erfarenheten från LignoBoost används nu för att utveckla separationsprocesser för xylan, som är en hemicellulosa i lövved. Xylan kan bland annat användas i tillverkningen av hydrogeler, sötningsmedel och som komponent i miljövänliga extruderbara kompositmaterial. Den skulle också kunna ersätta aluminium som en miljövänlig syrebarriär och – på sikt – kanske också som vätskebarriär i livsmedelsförpackningar.

Innventia www.innventia.com



Bolagsstyrning 2010

RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN HOLDING AB

Innehåll

Ordföranden har ordet 68

Bolagsstyrningsrapport 70

Styrelsen 74

KONTAKT Mai Terras, Kommunikationsansvarig | Tel 08-56 64 82 53 | mai.terras@ri.se

Peter Holmstedt, VD | Tel 08-56 64 82 52 | vd@ri.se

RISE Research Institutes of Sweden Holding AB

Box 3072, 103 61 Stockholm | Tel 08-56 64 82 50 | info@ri.se | www.ri.se



Yngve Stade, styrelsens ordförande

Ordföranden har ordet

Styrelsen och ledningen för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB (RISE Holding) fokuserar mycket av sitt arbete på att tillvarata och utveckla statens ägarintressen i de hel- och delägda industriforskningsinstitut som ingår i koncernen.

RISE Holdings uppdrag är därför av stor vikt för kontinuerlig utveckling av verksamheten inom instituten med tanke på de mål som är formulerade och angivna av regeringen, bland annat utveckling mot mer ändamålsenlig struktur, nyttogenering, det vill säga att bidra till stärkt konkurrenskraft hos svenskt näringsliv på det internationella planet.

Styrelsen har särskilt under 2010 ägnat stort intresse åt bolags- och ägarstyrningsfrågornas fortsatta utformning. Detta för att utveckla basen och ramverket för RISE Holdings arbete med valberedningsarbete till styrelser inom RISE-koncernen. Vi har tagit utgångspunkt i Statens ägarpolicy samt Svensk kod för bolagsstyrning. I två av våra valberedningar har vi tagit hjälp av externa rekryteringsföretag för att säkerställa att valberedningarna identifierar ett stort antal kompetenta ledamöter som underlag för förslag till kvalificerade styrelsenomineringar. Vi strävar efter att involvera viktiga intressenter, andra ägare och näringslivspersoner i valberedningsarbetet för att få en god förankring i industriforskningsinstitutens kundled. Därmed tillför vi relevanta, affärsmässiga, synvinklar med intresse för behovsinriktad forskning och innovations- och kommersialiseringspotential av den verksamhet som bedrivs eller bör bedrivas vid instituten för att skapa engagerade styrelser inom RISE-koncernen. Vi tror att detta är en förutsättning för att progressivt stärka bolagsstyrningsarbetet och skapa legitimitet i RISE-koncernens fortsatta utveckling.

Styrelsernas arbetssätt, liksom relevant kompetens och jämställd sammansättning, är härvidlag av stor vikt för att säkerställa att de resurser som investeras – från statens sida sammanlagt 453 miljoner kronor för 2010, i form av strategiska kompetensmedel och offensiva strukturmedel – ger avsedd avkastning och gör långsiktig nytta. En väsentlig del av styrelsearbetet, såväl inom RISE Holding som i alla styrelser inom koncernen, är årlig utvärdering av VD och styrelsernas arbete. Detta ger en god bild av styrelsernas arbete och hur det kan utvecklas.

Ett annat forum som RISE Holding sätter stort värde på är ägarmöten, både direkt med de ordförande som vi har för styrelserna inom koncernen, och med företrädare för enskilda företag inom vår intressesfär. Allt i syfte att föra en verklighetsförankrad dialog om nuvarande och framtida behovsinriktning av industriforskningsinstitutens verksamhet. Självklart har här de enskilda styrelserna ett avgörande ansvar, men för att säkerställa att ägarbolaget uppfyller de mål regeringen angett, så är denna dialog av stort värde för RISE Holdings styrelse och ledning.

Industriforskningsinstitutens främsta uppgift är att under affärsmässiga förhållanden generera nytta som stärker näringslivets konkurrenskraft och möter de

relevanta behov som finns på såväl kort som lång sikt. En viktig del i detta är just att säkerställa att verksamheten omfattar de behovsorienterade kompetensområden som samhälle och näringsliv är i störst behov av. Detta förutsätter en aktiv dialog med näringslivet.

För att kunna bedriva fortsatt utveckling av bolagsstyrningsarbetet med de förutsättningar och utgångspunkter som omnämnts ovan är det av största vikt att RISE-koncernen arbetar metodiskt med hög transparens samt utåtriktat med god information från verksamheten till alla intressenter, varvid vi även fokuserar på ansvarsfrågorna kring hållbar utveckling. På det sistnämnda området är det särskilt glädjande att konstatera att RISE Holding 2010 erhöll föreningen Fars pris för bästa hållbarhetsredovisning i klassen SME-företag.

Under 2010 har RISE Holdings styrelse också valt att ange ett antal övriga, men likväl viktiga, frågor som har varit angelägna att arbeta med. Det skall här också nämnas värdet av ett revisionsutskott underställt styrelsen som kan ägna särskild uppmärksamhet åt koncernens finansiella rapportering.

Bland de frågor som styrelsen särskilt följt under 2010 och som är fortsatt i fokus kan nämnas:

- *Integrationen av SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut efter 2009 års förvärv*
- *SK-medelsallokering, nuvarande modell och fortsatt utveckling av den*
- *Nyttoeffekter av investerade medel*
- *Framtida industriforskningsstrukturer och bolagsstyrningsformer för att ytterligare öka effektiviteten och möta näringslivsbehoven*
- *Utveckling av ekonomiska mål för RISE-koncernen*
- *Internationaliseringsfrågor*

Dessa frågor kommer att utgöra underlag för hur RISE Holding kan formulera synpunkter på regeringens kommande innovationsstrategi och på forsknings- och innovationspropositionen 2011/12. Det förutsätter en tät dialog med företrädare för regeringskansliet och, inte minst, näringslivet.

Yngve Stade

Styrelsens ordförande

Avsteg från koden

REGL 2 OM TILLSÄTTNING AV STYRELSE OCH REVISORER

Kodens bestämmelser är främst avsedda för publika företag med spritt ägande. RISE Holding gör avsteg eftersom nomineringsprocessen följer statens ägarpolicy. Se avsnitt Styrelse-nomineringsprocessen nedan.

REGL 4 OM STYRELSE-LEDAMÖTERS OBEROENDE

Enligt regel 4.5 ska majoriteten av ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. I bolag som är helägda av staten saknas skäl att redovisa oberoende. Se avsnitt Styrelsenomineringsprocessen nedan.

REGL 9 OM ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Enligt regel 9.1 ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bl.a. bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. RISE Holdings gör avsteg från regeln då revisionsutskottet fullgör ersättningsutskottets uppgifter i fråga.

Bolagsstyrningsrapport 2010

RISE Research Institutes of Sweden Holding AB

Bolagsstyrning avser det beslutssystem med vilket ägaren direkt eller indirekt styr bolaget.

Bolagsstyrning för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB utgår från statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande, svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Riktlinjerna bygger på principen ”följa eller förklara”, vilket innebär att i de fall RISE Holding inte följer riktlinjerna kommer detta att förklaras. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Bolagsstyrning omfattar en god öppenhet gentemot ägaren så att denne kan följa bolagets utveckling. Detta gäller RISE Holdings egen organisation men också de bolag som staten via RISE Holding äger eller har inflytande i.

Denna bolagsstyrningsrapport redogör för hur bolagsstyrning har bedrivits inom RISE Holding under verksamhetsåret 2010.

Ägaren

RISE Holding är helägt av svenska staten och har uppdraget att samordna och utveckla statens direkta och indirekta ägarintresse i industriforskningsinstitut och att skapa förutsättningar för att utveckla industriforskningsinstituten. Syftet med RISE Holdings verksamhet är inte att generera vinst åt aktieägaren.

RISE Holding tillhör den grupp av statliga företag som har ett av riksdagen särskilt beslutat samhällsuppdrag.

I forsknings- och innovationspropositionen Ett lyft för forskning och innovation (2008/09:50) anger regeringen som ett övergripande mål för RISE Holding att industriforskningsinstituten som ägs/delägs av bolaget ska vara internationellt konkurrenskraftiga och verka för hållbar tillväxt i Sverige genom att stärka närings-livets konkurrenskraft och förnyelse.

I regeringens riktlinjer till RISE Holding enligt beslutsbrev 2009-12-17 anges de återrapporteringskrav som ställs på RISE Holding gällande verksamhet som finansieras med strategiska kompetensmedel under 2010. En återrapportering ska göras till Regeringskansliet den 31 mars 2011.

Årsstämman

Öppen årsstämma hålls senast fyra månader efter bokslutsdag i enlighet med statens ägarpolicy. Enligt bolagsordningen § 9 har riksdagsledamot rätt att, efter anmälan till styrelsen senast en vecka i förväg, närvara vid bolagsstämma och i anslutning till denna ställa frågor. Underrättelse om tid och plats för bolagsstämma ska sändas med brev till riksdagens centralkansli i anslutning till utfärdandet av kallelsen till stämman.





Årsstämma 2010 inklusive ett öppet stämboseminarium hölls den 28 april 2010 på Näringslivets Hus i Stockholm. Vid stämman deltog ägarens representant, bolagets styrelseordförande och ledning samt auktoriserad revisor Jonas Grahn, PwC. Dessutom deltog personal och styrelseledamöter samt inbjudna gäster.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag att följa regeringens riktlinjer för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande från 20 april 2009. En ny bolagsordning antogs.

Årsstämman 2011 inklusive öppet stämboseminarium äger rum den 19 april 2011 på Näringslivets Hus i Stockholm. Information om årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar, Dagens Industri och publiceras på bolagets webbplats www.ri.se.

STYRELSENOMINERINGSPROCESSEN

Enligt statens ägarpolicy koordineras styrelsenomineringsprocessen av enheten för statligt ägande inom Näringsdepartementet, från och med 2011 Finansdepartementet. Nomineringsprocessen i sin helhet beskrivs i statens ägarpolicy. Även val av revisorer följer principerna i ägarpolicyen.

Regeringens mål är att styrelserna ska ha hög kompetens som är väl anpassad till respektive bolags verksamhet, situation och framtida utmaningar. Med regeringens jämställdhets- och mångfaldsarbete som utgångspunkt görs urvalet av ledamöter utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta till vara kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. Ledamöterna förväntas ha hög integritet, förmåga att se till bolagets bästa och motsvara de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten. Sammansättningen av styrelsen ska vara sådan att balans uppnås avseende bakgrund, kompetensområde, erfarenhet och kön.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i RISE Holding ha lägst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs årligen på årsstämman.

Samtliga ledamöter i styrelsen är oberoende i förhållande till bolaget.

Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte, vilket utgör avvikelse i förhållande till Koden.

Styrelsen

RISE HOLDINGS STYRELSE 2010

Styrelsen utses av stämman för en mandatperiod av ett år och revisorer på mandatperioder om fyra år. Från och med 2013 kommer revisorer att nyväljas eller omväljas på ett år, i enlighet med ändrade regler i aktiebolagslagen. Styrelsen består av sex ledamöter, tre kvinnor och tre män. VD ingår inte i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter ingår. Ordförande utses av årsstämman.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägares intresse. Styrelsens arbete styrs, utöver av lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. En översyn av arbetsordningen görs årligen och fastställs genom styrelsebeslut. 2010 gjordes en översyn utifrån statens ägarpolicy och förändringar i svensk kod för bolagsstyrning.

Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan dels ägare och styrelse, dels styrelse och verkställande direktören, men också formerna för styrelsearbetet, antal möten, firmateckning, attestordning samt revisionsutskottets uppgifter.

Styrelsemöte ska hållas minst fyra gånger per kalenderår i enlighet med en i arbetsordningen angiven plan. Där anges under vilken period möte ska hållas samt vilket ärende som ska behandlas vid respektive möte, exempelvis årsbokslut, kvartalsrapporter, strategifrågor, principer för allokering av strategiska kompetensmedel, verksamhetsplan, budget och effektoppföljning.

Inför varje kalenderår ska styrelsen fastställa ett preliminärt program med sammanträdesdagar och mötesorter. Ett konstituerande möte hålls efter årsstämman där beslut fattas om firmateckning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, attestinstruktion och plan för ordinarie styrelsemöten under året. Varje år bör minst ett strategimöte hållas.

Styrelsen ska godkänna väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget. Det är VDs ansvar att hålla styrelsen underrättad härom.

VID ÅRSSTÄMMAN 2010 VALDES FÖLJANDE LEDAMÖTER (nyval av Lars Erik Fredriksson, omval av övriga ledamöter):

Yngve Stade, (född 1947), styrelsens ordförande sedan 2006 och ordförande i styrelsens revisionsutskott. Tidigare Sverigechef Stora Enso. Civilingenjör, Teknologie doktor, h.c., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Styrelseledamot i Billerud AB, ledamot i IVA, avd VIII. mentor i projektet Styrelsekraft för kvinnor 2009-2010.

Madeleine Cæsar, (född 1949), ledamot sedan 1998. VD, Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling 1999-2009. Civilekonom, Stockholms Universitet. Styrelseordförande i Mälardalens Högskola, styrelseledamot i Högskolan för lärande och kommunikation i Jönköping AB, KTH Holding och The Interactive Institute II AB.

Lars Erik Fredriksson, (född 1964), ledamot sedan 2010 och ledamot i revisionsutskottet. Departementssekreterare, Finansdepartementet. Fil kand i företagsekonomi och matematik. Bolagsförvaltning 2011- Finansdepartementet, 2004-2010 Näringsdepartementet. Styrelseledamot i Fouriertransform AB och styrelseordförande i Sundsvalls Mätcenter AB.

Anna Hultin Stigenberg, (född 1963), ledamot sedan 2007. Director Tooling Portfolio Management, Sandvik Tooling. Civilingenjör i Metallurgi och Materialvetenskap, Teknologie doktor i Metallfysik. Styrelseledamot i Arcam AB.

Thomas Johannesson, (född 1943), ledamot sedan 2007 och ledamot i revisionsutskottet. Innehar flera uppdrag i organisationer med teknisk FoU-anknytning, tidigare VD för forskningsinstitutet Innventia AB, f.d rektor för LTH, Lunds Tekniska Högskola. Civilingenjör (Teknisk Fysik, Chalmers), Teknologie doktor, professor i konstruktionsmaterial, Lunds universitet.

Pia Sandvik Wiklund, (född 1964), ledamot sedan 2009. VD, Länsförsäkringar Jämtland. Tidigare rektor vid Luleå tekniska universitet. Civilingenjör (Maskinteknik, Linköpings Universitet), Teknologie doktor och docent i kvalitetsteknik. Styrelseordförande i Norrbottens forskningsråd och Verket för högskoleservice, styrelseledamot i Stiftelsen för Strategisk Forskning och IVAs näringslivsråd. T o m september 2010 styrelseledamot i Östersundstidningar AB.

Christer Berggren, ledamot sedan 2000, avgick vid årsstämman 28 april 2010.



Från vänster: Lars Erik Fredriksson, Anna Hultin Stigenberg, Yngve Stade (ordförande), Madeleine Cæsar, Peter Holmstedt (VD), Pia Sandvik Wiklund och Thomas Johannesson.

STYRELSEARBETET 2010

Bolagsstyrningsfrågorna har varit i fokus för styrelsens arbete under året. Ett av de strategiska elementen i RISE Holdings bolagsstyrningsmodell är att aktivt verka genom valberedningar och styrelsearbete (se även RISE Holdings bolagsstyrningsmodell nedan). Genom valberedningsarbetet säkerställs att kompetenta ledamöter tar plats i dotter- och intressebolagens styrelser. En strävan har varit att involvera viktiga intressenter, andra ägare och näringslivspersoner i valberedningsarbetet för att få en god förankring i industriforskningsinstitutens kundled och skapa engagerade styrelser i koncernen. Styrelsernas arbetssätt och kompetenssammansättning är av stor vikt för att säkerställa att resurserna som investeras från statens sida genom strategiska kompetensmedel och medel för strukturutveckling ger avsedd avkastning och nytta även på lång sikt.

En kontinuerlig dialog har förts under året med övriga ägare i koncernen i gemensamma frågor men även med institutens ordförande och övriga styrelseledamöter samt företrädare för enskilda företag. Den nuvarande och framtida behovsinriktningen av institutens verksamhet står ständigt i fokus i dessa kontakter.

Bland de frågor som styrelsen särskilt följt under 2010 är:

- *Integrationen av SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut efter 2009 års förvärv*
- *Principer för och allokering av strategiska kompetensmedel*
- *Fortsatt utveckling av finansieringsmodellen för strategiska kompetensmedel och effektutvärdering av investerade medel*
- *Framtida industriforskningsstrukturer och bolagsstyrningsformer för att ytterligare öka effektiviteten och möta näringslivsbehoven*
- *Utveckling av ekonomiska mål*
- *Internationaliseringsfrågor*

Genom sitt engagemang i dessa frågor bistår styrelsen VD i arbetet med att aktivt påverka och bidra till innehållet i såväl regeringens innovationsstrategi som kommande forsknings- och innovationsproposition 2011/2012. Styrelsen har även fokuserat på verksamhetsuppföljning och andra för RISE Holding väsentliga frågor.

Styrelsen har haft sju möten under året. I enlighet med styrelsens arbetsordning får ledamöterna inför varje styrelsemöte ett skriftligt material rörande de ärenden som ska behandlas. I materialet ingår verkställande direktörens skriftliga rapport från verksamheten. Befattningshavare inom RISE Holding har deltagit i styrelsemötena som föredragande för särskilda punkter och som sekreterare.

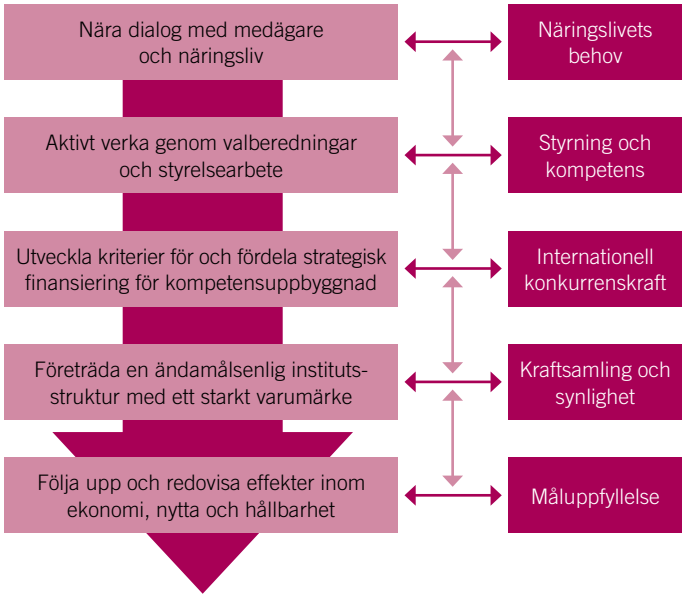
RISE HOLDINGS BOLAGSSTYRNINGSMODELL

Att aktivt arbeta med bolagsstyrning som utgår från statens ägarpolicy och villkoren för strategiska kompetensmedel är styrelsens ansvar.

Den 28 augusti 2008 fastställde styrelsen Policy för RISE Holdings bolagsstyrning som bolaget arbetat efter. En uppdaterad policy för bolagsstyrning utarbetades under hösten 2010 och fastställdes av styrelsen 15 februari 2011. Syftet med policyn är att ge en bas och ett ramverk för RISE Holdings arbete med bolagsstyrning i till exempel valberedningar, styrelser och ägarmöten samt i frågor rörande statens investering i institutens strategiska kompetensmedel och medel för strukturutveckling.

Utgångspunkten för bolagsstyrningsarbetet är RISE Holdings strategidokument och bolagsstyrningsmodell. RISE Holding arbetar även med att utveckla ägarstrategier för ett utökat ägaransvar tillsammans med sina medägare.

Bolagsstyrningsmodellen består av i huvudsak följande strategiska grundelement:



De fyra första bolagsstyrningselementen är i huvudsak genomförda och tillämpas fullt ut. Inom det femte området finns ett system för att redovisa effekter inom ekonomi och hållbarhet genomfört. Ett utvecklingsarbete genomförs under 2011 med målet att ett system som även redovisar effekter avseende nytta ska finnas på plats till 2012.



NÄRVARO OCH ERSÄTTNING TILL STYRELSE

Ersättning till styrelsen som fastställts av 2010 års årsstämma är 90 000 kr per år till ordföranden och 47 000 kr per år till ledamot. Till ordförande i revisionsutskottet utgår ett arvode om 30 000 kr per år och till ledamot 20 000 kr per år. Från och med årsstämman 2010 utgår ej arvode till anställd i Regeringskansliet. De totala ersättningarna till styrelsen framgår av bolagets årsredovisning.

Styrelsen har varit fulltalig vid alla möten utom ett, då en ledamot inte deltog. Lars Erik Fredriksson har deltagit i alla möten sedan han invaldes vid årsstämman 2010. Christer Berggren, som avgick vid årsstämman, har deltagit i de två möten som hölls innan stämman.

Revisionsutskottet har varit fulltaligt vid alla möten. Från och med årsstämman 28 april 2010 ingår Yngve Stade, ordförande, Lars Erik Fredriksson och Thomas Johannesson i revisionsutskottet. Madeleine Cæsar och Christer Berggren avgick från och med samma datum.

Styrelsens arvoden och mötesnärvaro 2010						
Namn	Funktion styrelsen	Närvaro	Arvode	Funktion rev. utskottet	Närvaro	Arvode
Yngve Stade	Ordförande	7/7	90 000	Ordförande	5/5	30 000
Lars Erik Fredriksson ¹⁾	Ledamot ²⁾	5/7		Ledamot ²⁾	2/5	
Thomas Johannesson	Ledamot	7/7	47 000	Ledamot ²⁾	2/5	13 333
Madeleine Cæsar	Ledamot	6/7	47 000	Ledamot ³⁾	3/5	6 667
Anna Hultin Stigenberg	Ledamot	7/7	47 000			
Pia Sandvik Wiklund	Ledamot	7/7	47 000			
Christer Berggren	Ledamot ³⁾	2/7	15 666	Ledamot ³⁾	3/5	6 667
Summa			293 666			56 667

1) arvode utgår ej till anställd i Regeringskansliet
2) ny ledamot fr o m 2010-04-28
3) avgick 2010-04-28

Utöver styrelse- och utskottsarvode har Yngve Stade uppburit arvode för uppdrag i valberedningen för SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB med 44 200 kr. Del av ersättningen avser 2009 men har utbetalats 2010.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VD:S ARBETE

En regelbunden och systematisk utvärdering utgör grunden för bedömning av styrelsens och verkställande direktörens prestationer och för en fortlöpande utveckling av deras arbete.

Utvärdering av styrelsearbetet i RISE Holding sker en gång per år under ledning av ordföranden. Varje styrelseledamot besvarar ett frågeformulär med frågor om samarbetsklimat, kompetens och hur styrelsearbetet har genomförts, till exempel om styrelsen arbetar med rätt frågor. Avsikten är att få en bild av hur styrelsearbetet bedrivs och hur styrelsens arbetsformer och effektivitet kan utvecklas. Ordföranden har också ett enskilt samtal med var och en av styrelsens ledamöter och en gemensam diskussion. Resultatet sammanställs av ordföranden, som sedan redovisar detta för styrelsen. Det sammantagna resultatet av utvärderingen redovisas även till Regeringskansliet.

Utvärdering av verkställande direktörens arbete görs på liknande sätt, med motsvarande enkät för VD-utvärdering. Resultatet redovisas för styrelsen och styrelseordföranden ger återkoppling till VD.

Av utvärderingen för 2010 framgår att styrelsearbetet, liksom styrelsens dialog med VD, fungerar mycket väl och att ledamöterna är nöjda med hur arbetet i styrelsen fungerar och med information och beslutsunderlag inför styrelsemöten. På basis av gjord utvärdering har styrelsen formulerat ett antal viktiga frågor att närmare följa löpande:

- *Omsätta strategiarbetet i aktiviteter som kan följas upp av styrelsen*
- *Diskussion kring principer för fördelning av strategiska kompetensmedel för framtida allokeringar/investeringar*
- *Effektutvärdering av investeringarna i kompetensmedel*
- *Analys av framtida governance-struktur med utgångspunkt i ändamålsenlig struktur och formulering av rekommendationer*
- *Förbättrad rapportering från koncernen inklusive fortsatt diskussion/information om verksamheten i gruppen.*

REVISIONSUTSKOTT

För att fördjupa och effektivisera arbetet gällande riskbedömningar, intern kontroll, extern redovisning och revision har styrelsen inrättat ett revisionsutskott. Utskottet bistår styrelsen i att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet är beredande organ, vars förslag överlämnas till styrelsen. Revisionsutskottets uppgifter finns beskrivna i Arbetsordning för styrelsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt fem gånger under året. Utskottsledamöter är Yngve Stade, ordförande, Lars Erik Fredriksson och Thomas Johannesson. Bolagets controller är sekreterare i utskottet.

Under året har särskild uppmärksamhet ägnats åt frågor om kapitalstruktur i RISE-gruppen, koncernharmonisering samt bokslutskommuniké, årsredovisning och kvartalsrapportering.

Information från revisionsutskottets möten lämnas till styrelsen vid efterföljande styrelsesammanträde och protokoll från utskottsmötena tillställs samtliga styrelseledamöter.

Revisionsutskottet fungerar också som styrelsens ersättningsutskott.





ERSÄTTNINGSGRUPP

Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören bereds av styrelsens ordförande tillsammans med revisionsutskottet, som fungerar som ersättningsutskott. Beslut i dessa frågor fattas av styrelsen.

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av ett särskilt ersättningsutskott men ansett att den beredning och kompetensfördelning som tillämpas avseende ersättningar är ändamålsenlig och bra. Styrelsen har därför inte funnit anledning till att ändra detta, vilket innebär avvikelse från Kodens regler.

Externa revisorer

Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska RISE Holdings bokföring, bokslut och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. RISE Holding ska enligt bolagsordningen ha en eller två auktoriserade revisorer med eller utan revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag som revisor.

Vid årsstämman 2009 valdes till bolagets revisorer PricewaterhouseCoopers AB för en period av fyra år intill utgången av årsstämman 2013, med Olof Enerbäck som huvudansvarig revisor. Olof Enerbäck är civilekonom, auktoriserad revisor och partner i PwC.

RISE Holding tillhör den grupp av statliga företag som har ett av riksdagen särskilt beslutat samhällsuppdrag. Den granskning som ska göras av rapporteringen utifrån om bolagen uppfyller sitt uppdrag i detta avseende fullgörs i RISE Holdings fall av bolagets ordinarie revisorer.

Utöver revisorsuppdraget har PwC under året medverkat vid RISE-koncernens övergång till redovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS).

Ledning

Peter Holmstedt, (född 1957), verkställande direktör, anställd i bolaget sedan 1 september 2007. Technologie doktor, Kungliga Tekniska Högskolan, Flexibel Industriell Produktion, adjungerad professor vid KTH Skolan för Industriell teknik och management (ITM). Innehar styrelseuppdrag i dotter- och intressebolagen SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Swedish ICT Research AB, Swerea AB och Innventia AB samt Amfa Finans AB. Mentor i projektet Styrelsekraft för kvinnor 2009-2010. Ledamot i IVA, avd. I.

Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men deltar vid styrelsens sammanträden som föredragande.

Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete.

ERSÄTTNING TILL LEDNINGEN

Frågor gällande ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören bereds av revisionsutskottet och beslutas av styrelsen.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering för räkenskapsåret 2010

Enligt Kodens ska styrelsen årligen lämna en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar, enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för den interna kontrollen. Styrelsens rapport om intern kontroll för 2010 begränsas till att i bolagsstyrningsrapporten beskriva hur den interna kontrollen är organiserad på moderbolagsnivå och till mindre del behandla intern kontroll i koncernen.

Rutinerna för styrelsens interna kontroll utgörs av ledningssystemet med organisationen, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, vilket redovisas i styrande dokument för bolaget.

Att aktivt arbeta med bolagsstyrning är en del av styrelsens kontrollfunktion.

RISKBEDÖMNING

RISE-koncernen utsätts för en rad olika risker från externt och internt håll. En förutsättning för att kunna bedöma dessa risker är att det finns uppsatta mål. Grunden för riskhanteringen är att identifiera och analysera risken för att de uppsatta målen inte uppnås. Riskhanteringen ingår som en del i planeringsprocessen för att säkerställa att resultatet beaktas utifrån strategier, målsättningar och åtgärder som vidtas. Övergripande riskbedömningar görs kontinuerligt för att när så behövs leda till åtgärder som ska hantera uppkomna risker.



KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter utgörs av rutiner och procedurer som säkerställer att direktiv genomförs och uppsatta kontrollmål uppnås för att hantera väsentliga risker. Aktiviteterna omfattar bland annat ett aktivt deltagande i koncernbolagens styrelser. Moderbolagets verkställande direktör ingår i samtliga dotter- och intressebolags styrelser. Vision, mål och strategier 2010-2012 (2009-12-14) samt verksamhetsplan 2010-2012 är RISE Holdings grunddokument och utgör tillsammans med bolagets bolagsstyrningspolicy utgångspunkten för RISE Holdings bolagsstyrning. Dokumentet följer statens ägarpolicy. Av dokumentet framgår hur bolagsstyrningen bedrivs och vilka frågeställningar som prioriteras.

Moderbolagets styrelse behandlar bolagets ekonomiska situation vid varje styrelsemöte. Styrelsen behandlar kontinuerligt de finansiella rapporterna för bolaget och samråder med revisorerna i svårbedömda redovisningsfrågor.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att uppnå en effektiv och korrekt informationsspridning både internt och externt krävs att alla delar inom organisationen kommunicerar och utbyter relevant information. Ändamålsenlig information och kommunikation är nödvändig för att de interna kontrollsystemen ska kunna fungera och medarbetarna ska kunna utföra sina arbetsuppgifter väl. RISE Holding har enkla informella kommunikationsvägar med en liten personalstab. Styrelsen genom VD ansvarar för att den externa finansiella informationen är ändamålsenlig och korrekt återgiven.

RISEs webbplats www.ri.se utgör en del av koncernens informationskälla där aktuell information redovisas. Mer information om RISE Holdings bolagsstyrning finns att hämta på webbplatsen.

UPPFÖLJNING

Efterlevnad och effektivitet i de interna kontrollerna följs upp löpande av både styrelse och ledning. Uppföljning är en integrerad del av den löpande verksamheten och ingår i ledningens ordinarie aktiviteter. Brister i den interna kontrollen ska rapporteras till närmast överordnad och allvarliga brister till styrelsen. Företagets ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte. Revisionsutskottet fyller en viktig funktion i att säkerställa kontrollaktiviteter för väsentliga riskområden.

INTERNREVISION

Bolaget har utarbetade styr- och internkontrollsystem utan att ha någon särskild internrevisionsfunktion. Med hjälp av revisionsutskottet följer styrelsen upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Behovet av en internrevisionsfunktion prövas årligen av styrelsen.

Stockholm den 11 mars 2011

Yngve Stade, ordförande	Madeleine Cæsar	Lars Erik Fredriksson
Anna Hultin Stigenberg	Thomas Johannesson	Pia Sandvik Wiklund

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i RISE Research Institutes of Sweden AB, org nr 556179-8520

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 70-85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 11 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor



Ny flerskiktsteknik sparar miljarder åt pappersbranschen

I traditionell papperstillverkning är grova och fina fibrer naturligt blandade, både i fiberråvaran och i den slutliga produkten, vilket ger ett papper som är långtifrån optimalt. Genom att separera de olika grova fiberfraktionerna och bygga pappret i lager kan de fina fibrerna placeras på ytan och de grövre fibrerna som fyllnad där emellan. Det sparar inte bara energi, utan gör också pappret lättare och starkare. Svårigheten har varit att hålla en tillräckligt hög separationsnivå.

Detta har Innventia nu löst med en ny patenterad teknik, Aq-vane, som använder ett tunt vattenskikt för att stabilisera lagren. Därmed bildas ett jämnt flöde vid sammanfogningen, vilket förhindrar att skikten blandar sig med varandra. Det betyder att man nu inte bara kan hålla lagren åtskiljda, utan också bestämma exakt vilka egenskaper man vill att pappret ska ha.

För att visa på metodens industriella och ekonomiska kapacitet leder Innventia från och med juni 2010 EU-projektet BoostEff med en budget på cirka 100 miljoner kronor. Startpunkten i projektet är tre befintliga industriella tillverkningsenheter varav Stora Enso har en. Utifrån Aq-vane utvecklar Innventia i samarbete med papperstillverkaren Stora Enso ett helt nytt obestruket papper för kataloger och magasin. Detta kommer att ge besparingar på upp till 10 procent i materialkostnader och en motsvarande minskning av energikostnaderna. För ett pappersbruk som producerar 450 000 ton per år av det nya pappret innebär tekniken en årlig besparing på cirka 120 miljoner kronor. Det nya pappret innebär dessutom färre transporter, vilket i sin tur leder till mindre utsläpp och reducerade bränslekostnader. För en produkt som Ikea-katalogen, som distribueras i närmare 200 miljoner exemplar varje år, skulle detta betyda enorma besparingar.

Innventia www.innventia.com



Grönare gjutmetod minskar klimatpåverkan

Innovationen NAYVOC® ersätter stenkolspulver vid framställning av sandformar som används vid tillverkning av gjutna järndetaljer. De tekniska fördelarna man får med stenkolspulver bevaras, samtidigt som mängden växthusgaser som avges från gjutformen minskar med mellan 50–90 %.

Swerea Swecast har utvecklat och patenterat produkten som nu tillverkas och marknadsförs av Sibelco Nordic AB. Det gjuteri som har längst erfarenhet av produkten har använt NAYVOC® i full skala under två år med mycket positiva resultat. NAYVOC® består i huvudsak av processat kol där de flyktiga beståndsdelar som ger upphov till växthusgaserna är avlägsnade och omhändertagna. Förutom miljöfördelarna med produkten kan man konstatera att sanden inte fäster vid godset när gjutningen är klar utan lätt kan återanvändas. Dessutom är det enkelt för gjuterierna att prova produkten eftersom den är fullständigt blandbar med konventionellt stenkolspulver och man kan välja vilka inblandningsnivåer som man vill. Inte heller behöver man ändra några processparametrar. Innovationen var en av finalisterna till priset Årets miljöinnovation 2008.

Swerea Swecast www.swerea.se

EU-forskning om sensornätverk gav guldmedalj

Det SICS-ledda projektet European Sensor Network Architecture (ESNA) utforskade under tre år sensornätverk i industriella sammanhang som energikontroll och energistyrning, industriell processtyrning samt precisionsjordbruk. Teknologin används nu i kommersiella produkter från många projektdeltagare, bland annat ABB och CRL Sweden.

Ett av de främsta resultaten av projektet var SICS öppna operativsystem Contiki, i dag ett av de ledande operativsystemen för trådlösa sensornätverk och det område inom IT som brukar kallas ”uppkopplade prylar” (Internet of things) – allt från inbrottslarm till bilar, kläder, vitvaror och leksaker.

ESNA hade 20 deltagare från Belgien, Finland, Kroatien, Slovenien, Spanien och Sverige. Projektet tilldelades det europeiska forskningsprogrammet ITEA:s guldmedalj 2010 för bästa projekt. Motiveringen var projektets viktiga roll i utvecklingen av uppkopplade prylar och balansen mellan avancerad teknisk innovation och en affärsinriktad inställning till tillämpningar. De svenska företagen i ESNA var ABB Corporate Research, CRL Sweden, Electronic Guard Center, Lansen Technology, Vendolocus Development och Vibrel. Det svenska deltagandet i ESNA stöddes av Vinnova.

SICS Swedish Institute of Computer Science www.sics.se



Årsredovisning 2010

RISE RESEARCH INSTITUTES OF SWEDEN HOLDING AB
ORG NR 556179-8520

Innehåll

Förvaltningsberättelse	92
Koncernens rapport över totalresultat	100
Koncernens balansräkning	101
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	103
Koncernens kassaflödesanalys	104
Moderföretagets resultaträkning	105
Moderföretagets balansräkning	106
Moderföretagets förändringar i eget kapital	108
Moderföretagets kassaflödesanalys	109
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	110
Revisionsberättelse	151

KONTAKT Mai Terras, Kommunikationsansvarig | Tel 08-56 64 82 53 | mai.terras@ri.se
Peter Holmstedt, VD | Tel 08-56 64 82 52 | vd@ri.se
RISE Research Institutes of Sweden Holding AB
Box 3072, 103 61 Stockholm | Tel 08-56 64 82 50 | info@ri.se | www.ri.se

Förvaltningsberättelse 2010

Styrelsen och verkställande direktören för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB, organisationsnummer 556179-8520, får härmed avge års- och koncern-redovisning för räkenskapsåret 2010.

Allmänt om verksamheten

RISE Holding är helägt av svenska staten och har uppdraget att samordna och utveckla statens direkta och indirekta ägarintresse i industriforskningsinstitut och att skapa förutsättningar för att utveckla industriforskningsinstituten. RISE Holding har av ägaren tilldelats uppgiften att, tillsammans med forskningsinstitutens övriga ägare, stärka, utveckla och förnya den svenska institutssektorn. Målet är att skapa en effektiv, flexibel och sammanhållen struktur bestående av färre, större och internationellt konkurrenskraftiga forskningsinstitut med mycket god förankring i näringslivet och förståelse för dess behov. Syftet med RISE Holdings verksamhet är inte att generera vinst åt aktieägaren.

Industriforskningsinstituten inom koncernen är vinstdrivande men inte vinstutdelande forsknings- och innovationsverksamheter, som i huvudsak är uppdragsfinansierade. Staten genom RISE Holding investerar i kompetens- och strukturutveckling i instituten genom strategiska kompetensmedel och medel för strukturutveckling. Forskningsinstituten verkar i gränslandet mellan högskolans forskning och näringslivets utveckling. De bygger upp, förädlar och förmedlar behovsmotiverad FoU och innovation, med målet att skapa nytta och hållbar tillväxt i näringsliv och samhälle.

RISE Research Institutes of Sweden AB består av SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Swedish ICT Research AB, Swerea AB och Innventia AB (RISE-gruppen). I RISE Holdings bolagsstyrning behandlas alla ingående bolag i RISE-gruppen lika, oberoende av ägarandel. Beträffande ägarandel, se under Bolag i koncernen.

Översikt över resultat och ställning

KONCERNEN

OMSÄTTNING OCH RESULTAT 2010

Koncernens omsättning och resultat under perioden januari–december visar en fortsatt ökning. Nettoomsättningen uppgick till 1 456 Mkr (628 Mkr). Resultat efter finansiella poster uppgick till 76 Mkr (16 Mkr), varav andelar från intresseföretag 11 Mkr (-0,7 Mkr).

LIKVIDITET OCH KASSAFLÖDE

Koncernens likviditet är god. Kassa och bank samt kortfristiga placeringar uppgick på balansdagen till 449 Mkr (381 Mkr). Det egna kapitalet uppgick till 699 Mkr (642 Mkr) och koncernens kassaflöde uppgick till 68 Mkr (269 Mkr).

INVESTERINGAR

Investeringar har under räkenskapsåret uppgått till 49 Mkr (108 Mkr). Därav utgör materiella anläggningstillgångar 48 Mkr (57 Mkr), finansiella anläggningstillgångar 0,2 Mkr (51 Mkr) samt immateriella anläggningstillgångar 0,6 Mkr (0,1 Mkr).

Flerårsöversikt ¹⁾	2010	2009 ²⁾	2008	2007 ³⁾	2006 ⁴⁾
Nettoomsättning, Mkr	1456	628	343	336	212
Resultat eft. fin. poster, Mkr	76	16	20	15	8
Årets resultat, Mkr	58	10	17	12	2
Eget kapital, Mkr	699	642	185	168	143
Balansomslutning, Mkr	1287	1165	367	370	302
Antal årsanställda	1285	1236	306	317	212
Soliditet, %	54	55	50	45	47
Avkastning på eget kapital, %	9	1,6	9,6	7,7	1,5
Kassalikviditet, %	229	161	106	105	122
Rörelsemarginal, %	5,3	2,1	4,4	3,3	neg

- 1) I flerårsöversikten ingår moderföretaget RISE Holding, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Swedish ICT Research AB, Swerea AB samt Innventia AB. De omstruktureringar som skett i koncernen sedan bildandet 2004 försvårar jämförbarhet i sifferunderlaget. Se nedanstående anmärkningar.
- 2) SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB ingår som dotterföretag från 2 nov 2009.
- 3) Swedish ICT Research AB ingår från 2007 som dotterföretag, tidigare var bolaget intresseföretag.
- 4) Swerea AB ingår som dotterföretag januari – september 2006, därefter som intresseföretag.

Definitioner

Soliditet = justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

Avkastning på eget kapital = nettoresultat i procent av justerat eget kapital

Kassalikviditet = omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder

Rörelsemarginal = rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

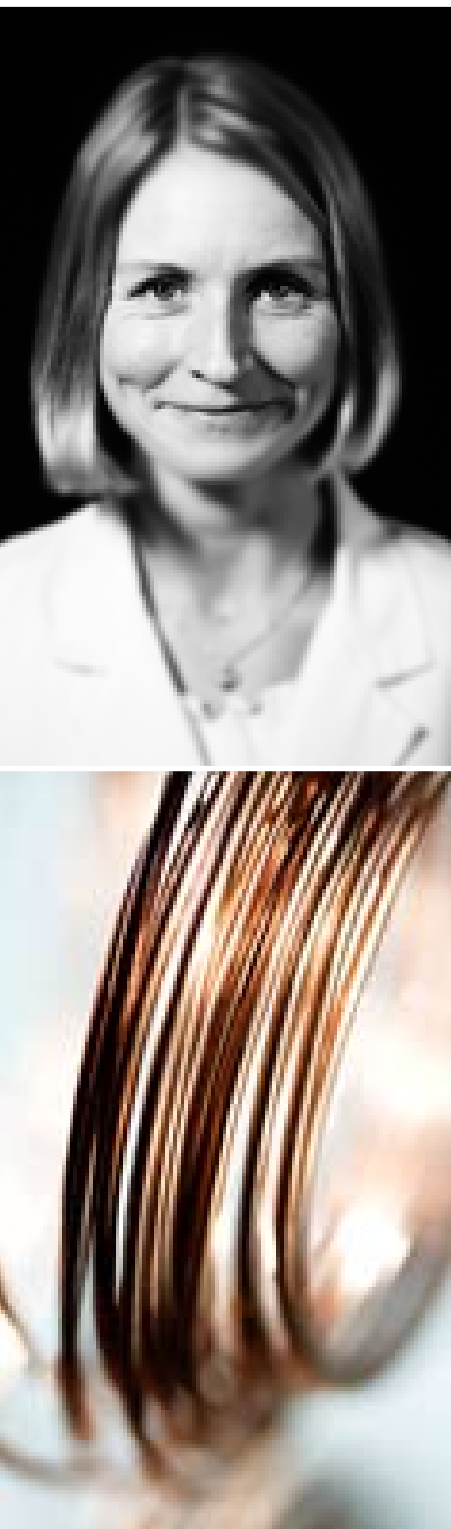
Närståendetransaktioner, avseende köp och försäljning inom koncernen mellan moderföretaget och dotter/intresseföretag, förekommer inte. Transaktioner med SK-medel påverkar inte RISE Holdings resultaträkning och behandlas därför inte som närståendetransaktion. Närståendetransaktioner, avseende statens ägande av moderföretagets aktier där staten därigenom har ett bestämmande inflytande över koncernen, redovisas rörande samtliga personer i moderföretagets styrelse respektive dotterföretag och företagsledning i not 39.

MEDARBETARE

Antal årsanställda är 1285 (1235) varav 34 % (33 %) kvinnor.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt bolagsordningen är syftet med verksamheten varken att bereda vinst åt aktieägaren eller att ge utdelning till aktieägaren.



MODERFÖRETAGET

OMSÄTTNING OCH RESULTAT 2010

Moderföretagets omsättning uppgick till 16 Mkr (14 Mkr) och resultatet efter finansnetto uppgick till 0,1 Mkr (-0,5 Mkr). Kassa, bank och kortfristiga placeringar uppgick på balansdagen till 11 Mkr (11 Mkr). Ingen påverkan har skett på kassaflödet 2010 (0,7 Mkr).

Eget kapital uppgår på balansdagen till 461 Mkr (461 Mkr). Fritt eget kapital är förändrat med 0,1 Mkr (427 Mkr) under perioden.

INVESTERINGAR

Investeringar har under räkenskapsåret uppgått till 0,1 Mkr (0). Därav utgör materiella anläggningstillgångar 0,1 Mkr (0) samt finansiella anläggningstillgångar 0 (429 Mkr).

Övrigt om verksamheten

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Denna finansiella rapport är RISE Research Institutes of Sweden Holding AB:s andra finansiella rapport som upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Den första var årets bokslutskommuniké. Som framgår av bokslutskommunikén har historisk finansiell information räknats om från den 1 januari 2009, vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Förklaring till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och redogörelse för vilka effekter omräkningen haft på resultaträkningen och eget kapital återfinns i not 41.

Den totala finansieringen för institutens strategiska kompetensutveckling ökade med 32 % mellan 2009 och 2010. Medlen som ställs till förfogande ska finansiera strategisk kompetensutveckling och strukturförändringar vid instituten under RISE Holding samt holdingbolagets verksamhet. Genom de ökade resurserna har instituten fått större möjligheter att omsätta finansieringen i attraktiva erbjudanden till näringslivet inom olika områden. Samtidigt har holdingbolaget tillförsäkrats resurser att utveckla instituten och följa upp effekterna av statens investering. Se även Medel för investering i kompetens- och strukturutveckling.

Utvecklingen av ett effektvärderingssystem har inletts av RISE Holding tillsammans med de fyra institutsgrupperna och Vinnova. Det kommer att implementeras under 2011 och användas för effektmätningar från och med år 2012. En viktig del kommer att vara att identifiera betydelsefulla indikatorer för att mäta eftersträlvade effekter.

OMVÄRLDSANALYS

Den forskningspolitiska agendan styrs i stor utsträckning av propositionen Ett lyft för forskning och innovation (prop. 2008/09:50). I denna är den enskilt viktigaste satsningen de strategiska forskningsområdena. Bakgrunden är att högkvalitativ forskning av stor betydelse för samhälle och näringsliv ska stärka konkurrenskraften. På flera områden har instituten involverats, om än i begränsad utsträckning. De satsningar som genomförs är långsiktiga och planeras sträcka sig över en tioårsperiod. De kommer att ha stort inflytande på det svenska forskningslandskapet.

Stora satsningar görs också på forskningsinfrastruktur, vilket kommer att ha

stor påverkan framöver. I Lund har arbetet påbörjats med att bygga en av världens största forskningsanläggningar, European Spallation Source, ESS, som kommer att få stor betydelse för bland annat materialforskning. I senaste budgetpropositionen aviseras SciLifeLab för forskning inom molekylär vetenskap med placering i Stockholm/Uppsalaregionen.

Innovationsupphandling av myndigheter har av regeringen identifierats som ett sätt att underlätta marknadsintroduktionen av innovationer. I en utredning pekas miljö, transport och vård ut som lämpliga områden och Vinnova föreslås bygga upp en organisation för detta.

EU:s sjunde ramprogram för FoU har halvtidsutvärderats av en panel under ledning av Rolf Annerberg, generaldirektör på Formas. Trots att halva tiden har gått återstår fortfarande 2/3 av pengarna. Sverige har ett bra deltagande men ytterligare insatser krävs, bland annat för de små och medelstora företagen.

Regeringen har aviserat att man avser att presentera en innovationsstrategi under 2012. Delar av förslagen kan förutses i den forskningspropositionen som schemaenligt presenteras 2012. RISE kommer under 2011 att arbeta aktivt för att påverka och bidra till innehållet i både strategin och propositionen.

MEDEL FÖR INVESTERING I KOMPETENS- OCH STRUKTURUTVECKLING

Staten genom RISE Holding investerar i strategisk kompetensutveckling och strukturutveckling i industriforskningsinstituterna genom de strategiska kompetensmedel som RISE Holding fördelar.

Syftet med de strategiska kompetensmedlen är att instituten ska bygga upp strategisk kompetens och vara en attraktiv samarbetspartner till näringslivet i forsknings- och innovationsverksamhet. Genom att möta näringslivets nuvarande och framtida behov och utmaningar ska instituten aktivt bidra till att stärka det svenska näringslivets internationella konkurrenskraft och arbeta för en hållbar utveckling i näringsliv och samhälle. Syftet med stödet till strukturutveckling är att stimulera till fortsatt strukturering i institutssektorn och därigenom uppnå ökad effektivitet.

Medel för strategisk kompetensutveckling omfattar samtliga bolag i RISE-gruppen, dvs. SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut, Swedish ICT Research, Swerea och Innventia, och utgår ifrån samma fördelningsvillkor oavsett ägarandel. Fördelningen görs med definierade kriterier utgående från institutens operativa omsättning. Stöd till struktursatsningar beslutas för varje enskilt projekt. Det är respektive instituts styrelse som ansvarar för prioritering och användning av kompetensmedel på basis av institutens strategier.

Det statliga stöd som RISE erhöll för 2010 är 468 Mkr (355 Mkr). Styrelsen i RISE Holding har beslutat fördela 423 Mkr (310 Mkr) för strategisk kompetensutveckling (SK-medel), 30 Mkr (31 Mkr) för strukturutveckling (strukturmedel) och 15 Mkr (14 Mkr) som driftmedel till moderföretaget RISE Holding.

Strategiska kompetensmedel redovisas i RISE Holdings balansräkning och ej i resultaträkningen. Endast driftmedel och finansiella intäkter påverkar resultaträkningen på intäktssidan. I dotter/intresseföretag redovisas strategiska kompetensmedel i bolagens resultaträkningar.

Framtidsutsikter

KONCERNEN

Marknadsutvecklingen kommer att vara fortsatt positiv för samtliga institut enligt vår bedömning och den förbättrade konjunkturen i kombination med institutens unika kompetenser och tjänster gör att vi ser positivt på 2011. Den stora utmaningen blir att kunna fortsätta rekrytera kvalificerad personal.

Finansieringen från EUs 7:e ramprogram kommer att öka avsevärt fram till 2013, vilket bedöms gynna instituten.

Förberedelsearbetet har inletts inom RISE Holding för att aktivt kunna lämna inspel till den av regeringen aviserade innovationsstrategin som ska presenteras under första halvåret 2012. Likaså förbereder sig koncernen för nästa forskningspolitiska proposition, som normalt sett presenteras under andra halvåret 2012. Några områden som vi bedömer som mycket intressanta för RISE-gruppen är: utveckla ett innovationsperspektiv avseende de strategiska forskningsprogrammen som tilldelats universitet och högskolor, innovationsinfrastruktur (demonstratorer), där RISE-gruppens institut kan ta en nationellt ledande roll vad gäller att utveckla och tillhandahålla olika typer av infrastruktur, innovationsupphandling, där instituten kan spela en nyckelroll avseende dess kompetens, samt små och medelstora företag.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

RISE Holding arbetar i enlighet med statens ägarpolicy för jämställdhet och mångfald. I arbetet med jämställdhets- och mångfaldsfrågor läggs stor vikt vid att svara upp mot regeringens tydliga ambitioner. RISE Holding har uppnått en 50/50-procentig könsfördelning i den egna personalen, liksom i den egna styrelsen. Av koncernens anställda är 34 % kvinnor. RISE Holding medverkar i nomineringsprocessen för RISE-gruppens styrelser. Under 2010 var andelen kvinnor i gruppens ledningar och styrelser 29 %. Det är en uttalad strävan i nomineringsarbetet att uppnå en jämnare könsfördelning.

En mer detaljerad redogörelse för arbetet med jämställdhet och mångfald lämnas i koncernens hållbarhetsredovisning.

HÅLLBAR UTVECKLING

Corporate Social Responsibility (CSR)

Som ett led i den löpande diskussionen utifrån principerna om intressentnytta, väsentlighet och fullständighet har RISE Holding under 2010 omdefinierat bolagets centrala hållbarhetsfrågor och diskuterat hur målarbetet ska läggas upp. En väsentlig förändring från föregående hållbarhetsredovisningar är därför att rapporten i år fokuserar helt på holdingbolagets hållbarhetsfrågor. Urvalet av indikatorer har också justerats för att passa holdingbolagets prioriterade områden: resor, styrelsearbete och finansiering.

Räkenskapsåret är lika med kalenderår och rapporteringscykeln är helår. Hållbarhetsredovisningen följer GRI-ramverket på C+-nivå och har varit föremål för extern granskning. Revisors bestyrkanderapport återfinns i hållbarhetsredovisningen. Rapporten kan läsas/laddas ner fr o m 31 mars 2011 på www.ri.se/

publikationer där också tidigare rapporter finns upplagda.

Dotter- och intresseföretagen ingår i den finansiella redovisningen samt med ett urval av exempel på deras forskning, utveckling och innovationer. De CSR-ansvariga i dotterbolagen träffas fortsatt i den koncerngemensamma arbetsgruppen, nu som ett aktivt nätverk som drivs av holdingbolaget. Syftet är främst att informera och lära av varandra och att inspirera deltagarna till att vilja driva och bevaka hållbarhetsfrågorna på respektive företag. Under året har arbetet med styrdokument, policies och uppstart av egen hållbarhetsrapportering i koncernbolagen fortsatt enligt plan. Utvecklingen kommer att följas upp i enlighet med holdingbolagets CSR-mål.

Bolag i koncernen

SP SVERIGES TEKNISKA FORSKNINGSPOLYTEKNIK AB

I SP-koncernen ingår dotterföretagen SMP Svensk Maskinprovning AB (100 %), SIK Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB (100 %), YKI Ytkemiska Institutet AB (100 %), SITAC AB (100 %), AB Träteknik (100 %), CBI Betonginstitutet AB (60 %), Glafo AB (60 %) och JTI Institutet för Jordbruks- och Miljöteknik AB (60 %) samt intresseföretaget ASTA – Active Safety Test Arena AB (50 %).

RISE Holding innehar 100 % av aktierna i SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB.

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB utför behovsmotiverad forskning och utveckling med ett brett utbud av tekniska tjänster för att bidra till tillväxt, konkurrenskraft och hållbar utveckling i näringslivet. SPs kunder omfattar svenska och utländska företag, branschorgan, FoU-råd, myndigheter, dvs. i stort sett hela samhället. SP har också uppdraget att svara för den nationella fysikaliska och kemiska metrologin.

SWEDISH ICT RESEARCH AB

I Swedish ICT-koncernen ingår Acreo AB (100 %) - med dotterföretagen IRnova AB (91 %) och Fibertronix (92 %), SICS, Swedish Institute of Computer Science AB (100 %) – med dotterföretaget Santa Anna IT Research Institute AB (91 %), The Interactive Institute II AB (100 %), IT-forskningsinstitutet Viktoria AB (91 %) och IMEGO AB (100 %). Swedish ICT Research AB äger även Svenska IT-institutet SITI AB, som är ett vilande bolag.

RISE Holding innehar 60 % av aktierna i Swedish ICT Research AB. Resterande 40 % ägs av FMOF Föreningen Mikroelektronisk och Optisk Forskning 20 % samt Föreningen FAV med 20 %. FAV består av Intressentföreningen FDF – Föreningen för Datateknisk Forskning, OSIT – Östsvenska IT föreningen samt VIT – Västsvenska IT-föreningen.

Swedish ICT Research arbetar på en konkurrensutsatt marknad där både näringsliv och staten är viktiga intressenter. EU-projekt står för ca 15 % av omsättningen och är en mycket viktig bas för internationellt samarbete. Viktiga affärsområden är Säkerhet, Telecom och Industrielektronik. Samarbete med näringslivet sker i direkta uppdrag, nätverksaktiviteter och gemensamma projekt med flera deltagare. En fortsatt viktig satsning är Fordons- och Transport-ICT. Insatser sker inom transport och informatik, robusta system och sensorer, infrastruktur för eldrivna fordon.



SWEREA AB

I Swerea-koncernen ingår dotterföretagen Swerea IVF, Swerea KIMAB, Swerea SICOMP och Swerea SWECAST (samtliga 100 %). Swerea MEFOS ingår som intresseföretag (36 %).

RISE Holding innehar 47,3 % av aktierna i Swerea AB. Resterande 52,7 % ägs av Stiftelsen svensk järn- och metallforskning 21,9 %, Svenska Gjuteriföreningen 9,1 %, Intressentföreningen för Korrosionsforskning 6,9 %, Swerea IVFs Intressentförening 13,0 % och Mefos, Stiftelsen för metallurgisk forskning 1,8 %.

Swerea-bolagen bedriver behovsorienterad forskning och utveckling i syfte att stärka näringslivet i Sverige. Tyngdpunkten ligger inom material-, produkt-, process- och produktionsteknik. Verksamheten innefattar FoU, provning och mätning, undervisning och utbildning, standardisering, vissa branschfrågor samt uppdragsverksamhet. Arbetet utförs i nära samarbete med företag, universitet och högskolor samt andra forskningsutövare i Sverige och utomlands. Bland FoU-områdena ingår metallurgisk forskning, korrosionsforskning, framställning och användning av fiber-, textil-, plast-, gummi- och kompositmaterial, metaller samt gjutgods.

INNVENTIA AB

I Innventia-koncernen ingår LignoBoost Demo AB (100 %), PFI AS i Norge (95 %) och Innventia UK Ltd (100 %).

RISE Holding innehar 29 % av aktierna i Innventia AB. Resterande 71 % ägs av Billerud AB 8,2 %, Korsnäs AB 8,2 %, Holmen AB 8,2 %, M-real Oyj 9,1 %, Stora Enso Oyj 9,1 % , Södra Cell AB 8,2 % samt STFIs Intressentförening och Intressentföreningen Packforsk 10 % vardera.

Innventia AB är ett internationellt ledande forskningsbolag inom massa, papper, grafiska medieprodukter, förpackningar och logistik. Stark kompetens från materialkunskap till användarvärde finns längs de tre värde-kedjorna förpackningar, grafiska medieprodukter samt biobaserad energi och kemikalier.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har noterats efter balansdagen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risktagning och hantering av risker är en naturlig del av all affärsverksamhet. RISE-koncernens verksamhet är exponerad för ett flertal risker. Finansiell riskhantering redovisas i not 3.

ÖVRIGA RISKER

Svårigheter att rekrytera och behålla kvalificerad personal är riskfaktorer för flera av instituten inom RISE-koncernen. Inom vissa branscher finns inte relevant kompetens tillgänglig.

Moderföretagets styrelse har tillsammans med RISE-koncernens revisorer PricewaterhouseCoopers AB gjort en kartläggning av RISEs riskområden i syfte att identifiera och synliggöra koncernens nuvarande och potentiella risker. Dokumentet ska vara en viktig del av RISE Holdings strategi- och bolagsstyrningsarbete, hållas levande och uppdateras årligen.

Styrelsens arbete och sammansättning under året

För en beskrivning av styrelsen och en redogörelse för dess arbete hänvisas till RISE Holdings bolagsstyrningsrapport 2010.

Ersättning till ledande befattningshavare och beskrivning av incitament

Se not 9 i information som följer samt RISE Holdings bolagsstyrningsrapport 2010.

Förslag till disposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel, 459 094 875 kronor, disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel från föregående år	458 969 058
Årets resultat	125 817
Balanserade vinstmedel vid årets slut	459 094 875

Eget kapital i koncernen uppgår till 698 913 tkr.

Enligt bolagsordningen är syftet med verksamheten inte att bereda vinst åt aktieägaren. Utdelning lämnas ej.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	Räkenskapsåret	
		2010	2009
Nettoomsättning	6	1 456 415	628 163
Övriga rörelseintäkter	7	8 797	875
Övriga externa kostnader	8	-444 058	-227 533
Personalkostnader	9	-902 407	-372 442
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	16,17	-52 797	-14 994
Resultatandel i intresseföretag	18	11 145	-701
Rörelseresultat		77 095	13 368
Finansiella intäkter	10	2 836	3 330
Finansiella kostnader	10	-4 088	-823
Finansiella poster – netto		-1 252	2 507
Resultat före skatt		75 843	15 875
Inkomstskatt	12	-17 936	-6 113
Årets resultat		57 907	9 762
Övrigt totalresultat			
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt			
Summa totalresultat för året		57 907	9 762
Årets resultat och summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		56 572	9 796
Innehav utan bestämmande inflytande		1 335	-34

Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)	Not	2010	2011
Resultat per aktie före och efter utspädning	14	3 435	1 417

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31	2009-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	17			
Patent		1 719	1 348	
Summa immateriella tillgångar		1 719	1 348	
Materiella anläggningstillgångar	16			
Byggnader och mark		119 870	121 300	
Inventarier, verktyg och installationer		126 766	130 092	11 627
Pågående nyanläggningar		70	2 877	
Summa materiella anläggningstillgångar		246 706	254 269	11 627
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	18	149 434	138 299	139 421
Finansiella tillgångar som kan säljas	19	1 403	1 366	950
Uppskjutna skattefordringar	20	5 588	7 581	
Andra långfristiga fordringar	22	409	1 294	378
Summa finansiella anläggningstillgångar		156 834	148 540	140 749
Summa anläggningstillgångar		405 259	404 157	152 376
Omsättningstillgångar				
Varulager	24	10 154	9 399	8 205
Kundfordringar	25	238 052	220 288	27 594
Skattefordringar		14 956	17 618	6 061
Övriga fordringar	26	4 644	3 404	3172
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	164 984	129 743	55 707
Likvida medel	28	449 282	381 316	111 954
Summa omsättningstillgångar		882 072	761 768	212 693
SUMMA TILLGÅNGAR		1 287 330	1 165 925	365 069

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31	2009-01-01
EGET KAPITAL				
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare				
Aktiekapital	30	1 647	1 647	500
Övrigt tillskjutet kapital		428 129	428 129	
Balanserad vinst inklusive årets totalresultat		269 137	212 566	182 517
Innehav utan bestämmande inflytande		44 471	43 137	27 460
Summa eget kapital		743 384	685 479	210 477
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Uppskjutna skatteskulder	20	7 631	7 429	561
Pensionsförpliktelser	29	26 490	29 624	470
Övriga avsättningar	32	15	560	668
Summa långfristiga skulder		34 136	37 613	1 699
Kortfristiga skulder				
Förskott från kunder		201 130	157 956	25 468
Leverantörsskulder	23	72 231	58 196	17 737
Aktuella skatteskulder		157	733	
Övriga skulder	33	65 691	66 289	22 924
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	170 601	159 659	86 764
Summa kortfristiga skulder		509 810	442 833	152 893
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 287 330	1 165 925	365 069

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Summa eget kapital	Innehav u bestäm-mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009		500	0	182 517	183 017	27 460	210 477
Totalresultat							
Årets resultat				9 796	9 796	-34	9 762
Övrigt totalresultat				20 228	20 228	15 711	39 538
Summa totalresultat				30 024	30 024	15 677	45 701
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission		1 147	428 129		429 276		429 276
Personaloptioner				25	25		25
Summa transaktioner med aktieägare		1 147	428 129	25	429 301		429 301
Ingående balans per 1 januari 2010		1 647	428 129	212 566	642 342	43 137	685 479
Totalresultat							
Årets resultat				56 571	56 571	1 335	57 906
Övrigt totalresultat							
Summa totalresultat				56 571	56 571	1 335	57 906
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission							
Emissionskostnad							
Summa transaktioner med aktieägare							
Utgående balans per 31 december 2010		1 647	428 129	269 137	698 913	44 472	743 385

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i tkr	Not	Räkenskapsåret	
		2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		77 095	13 368
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	16,17	52 797	15 461
Övriga ej likviditetspåverkande poster	38	-12 026	1 156
Erhållen ränta		2 836	3 330
Betald ränta		-4 088	-823
Betalda inkomstskatter		-13 672	4 534
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		102 942	37 026
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-54 114	-51 423
Ökning/minskning av rörelseskulder		67 553	43 355
Summa förändring av rörelsekapital		13 591	-8 068
Kassaflöde från den löpande verksamheten		116 381	28 958
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel			-171 882
Köp av immateriella tillgångar	17	-610	
Köp av materiella anläggningstillgångar	16	-47 790	-18 479
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	16		91
Försäljning av finansiella tillgångar	19		1 399
Köp av finansiella tillgångar	19	-27	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-48 429	-188 871
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Försäljning av optioner i IRnova		12	
Nyemission			429 276
Årets kassaflöde		67 966	269 363
Likvida medel vid årets början	28	381 316	111 954
Likvida medel vid årets slut	28	449 282	381 316

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	Räkenskapsåret	
		2010	2009
Nettoomsättning	6	16 000	14 000
Övriga externa kostnader	8	-8 872	-10 143
Personalkostnader	9	-7 402	-6 551
Avskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar	16	-65	-42
Rörelseresultat		-339	-2 736
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	468	2 257
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3	-6
Resultat efter finansiella poster		126	-485
Skatt på årets resultat	12		
Årets resultat		126	-485

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	130	53
Summa materiella anläggningstillgångar		130	53
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	434 446	434 446
Andelar i intressebolag	18	22 997	22 997
Andra långfristiga fordringar	22	152	265
Summa finansiella anläggningstillgångar		457 595	457 708
Summa anläggningstillgångar		457 725	457 761
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		96	64
Övriga fordringar	26		1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	177	603
Summa kortfristiga fordringar		273	668
Kassa och Bank	28	10 711	10 707
Summa omsättningstillgångar		10 984	11 375
SUMMA TILLGÅNGAR		468 709	469 136

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 647	1 647
Reservfond		105	105
Summa bundet eget kapital		1 752	1 752
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		458 969	459 454
Årets resultat		126	-485
Summa fritt eget kapital		459 095	458 969
Summa eget kapital		460 847	460 721
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	189	330
Summa avsättningar		189	330
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		473	787
Övriga skulder	33	5 510	6 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	1 690	1 261
Summa kortfristiga skulder		7 673	8 085
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		468 709	469 136

Ställda säkerheter	35	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	35	Inga	Inga

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

FÖRÄNDRINGAR I MODERFÖRETAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009		500	105	31 826	32 431
Årets resultat				-485	-485
Nyemission		1 147		428 129	429 276
Avyttring av intresseföretag				-501	-501
Utgående balans per 31 december 2009		1 647	105	458 969	460 721
Ingående balans per 1 januari 2010		1 647	105	458 969	460 721
Årets resultat				126	126
Utgående balans per 31 december 2010		1 647	105	459 095	460 847

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	Räkenskapsåret	
		2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-339	-2 736
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	-76	-71
Erhållen ränta		468	2 257
Betald ränta		-3	-6
Betald inkomstskatt		-33	62
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		17	-494
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		427	-316
Ökning/minskning av rörelseskulder		-412	1 404
Summa förändring av rörelsekapital		15	1 088
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32	594
Investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar	16	-141	-49
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	21	113	-429 162
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28	-429 211
Finansieringsverksamheten			
Nyemission			429 276
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			429 276
Årets kassaflöde		4	659
Likvida medel vid årets början	28	10 707	10 048
Likvida medel vid årets slut	28	10 711	10 707

Noterna på sidorna 110 till 149 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning

Noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

RISE Research Institutes of Sweden Holding AB:s uppdrag är att samordna och utveckla statens ägarintressen samt stärka och förnya institutssektorn. Målet är att skapa en effektiv, flexibel och sammanhållen struktur bestående av färre, större och internationellt konkurrenskraftiga forskningsinstitut med mycket god förankring i näringslivet och förståelse för dess behov.

RISE Holding-koncernen består, förutom av moderbolaget RISE Research Institutes of Sweden Holding AB, av det helägda dotterbolaget SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB och av det till 60 % ägda dotterbolaget Swedish ICT Research AB. I koncernen ingår även intressebolagen Swerea AB som ägs till 47,3 % och Innventia AB som ägs till 29 %.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholms kommun. Besöksadressen till huvudkontoret är Mäster Samuelsgatan 60, Box 3072, 103 61 Stockholm.

Den 11 mars 2011 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE
Koncernredovisningen för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB-koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Denna finansiella rapport är RISE Research Institutes of Sweden Holding AB:s andra finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS, även bokslutskommunikén för 2010 har upprättats i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2009 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen av resultat- och balansräkningar har haft på åren 2009 och 2010 redogörs för i not 4.1.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.3, Redovisning för juridiska personer och Årsredovis-

ningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av RISE Research Institutes of Sweden Holding AB

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2010 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt ikraft och vilka är tillämpliga för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB. Nedan följer en preliminär bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB

- IFRS 9, Finansiella instrument (gäller från den 1 januari 2013). IFRS 9 behandlar värdering och klassificering av finansiella instrument. Den innehåller två primära värderingskategorier: upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde. Klassificering sker utifrån bolagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Om bolagets affärsmodell är att inneha den finansiella tillgången i syfte att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samt att de avtalsenliga kassaflödena utgör enbart kapitalbelopp och ränta, ska värdering ske till upplupet anskaffningsvärde. Alla andra finansiella tillgångar ska värderas till verkligt värde. Standarden kommer, innan den träder i kraft, att kompletteras med ytterligare delar, bl a avseende skulder, nedskrivning och säkringsredovisning. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

- IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller för räkenskapsår som påbörjas efter den 1 juli 2010).

a) Övergångsregler för villkorade köpeskillingar som härrör från ett rörelseförvärv som inträffade före ikraftträdandet av den omarbetade IFRS 3.

Klargör att ändringen av IFRS 7, "Finansiella instrument: Upplýsning", IAS 32, "Finansiella instrument: Klassificering", och IAS 39, "Finansiella instrument:

Redovisning och värdering", som tar bort undantaget för villkorade köpeskillingar, inte ska tillämpas på villkorade köpeskillingar som uppkom i ett rörelseförvärv med en förvärvstidpunkt innan IFRS 3 (omarbetad 2008) började tillämpas.

b) Värdering av innehav utan bestämmande inflytande
Möjligheten att välja mellan att värdera innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, eller till den proportionella andelen av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar, gäller bara instrument som representerar nuvarande ägarandel och berättigar dess innehavare till en proportionell andel av netto tillgångarna i händelse av likvidation. Alla andra komponenter av innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde förutom i de fall då en annan värderingsgrund krävs enligt IFRS.

c) Ej utbyta och frivilligt utbyta aktierelaterade tilldelningar

Vägledningen till IFRS 3 ska tillämpas på alla aktierelaterade ersättningar som är en del av ett rörelseförvärv, inklusive ej utbyta och frivilligt utbyta aktierelaterade tilldelningar.

- IAS 24 (Ändring), Upplýsningar om närstående (gäller från den 1 januari 2011). Ändrar definitionen av en närstående part och mildrar vissa obligatoriska upplýsningar om närstående för till staten närstående företag.

2.2 KONCERNREDOVISNING

(a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan

anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(b) Transaktioner med ägare av innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med ägare av innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med tredje part. Avyttringar till ägare av innehav utan bestämmande inflytande resulterar i vinster och förluster för koncernen och redovisas i resultaträkningen. Vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande där erlagd köpeskilling överstiger förvärvad andel av redovisat värde på dotterföretagets nettotillgångar, redovisas skillnadsbeloppet som goodwill. Vid avyttringar till ägare av innehav utan bestämmande inflytande där erhållen köpeskilling avviker från redovisat värde på den andel av nettotillgångarna som avyttras, uppkommer vinst eller förlust. Denna vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen.

(c) Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget. Även realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

2.3 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrelsen i RISE Research Institutes of Sweden Holding AB. RISE Holding har fyra operativa segment. De fyra segmenten är koncernerna SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, Swedish ICT Research AB, Swerea AB och Innventia AB. För information se tabell not 5.

2.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Koncernens företag har svenska kronor (SEK) som funktionell valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas netto i rörelseresultatet i resultaträkningen.

2.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Patent

Patent har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

2.6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar förutom vad gäller pågående nyanläggningar som ännu ej börjats skrivas av. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Pågående nyanläggningar består av tillbyggnad av byggnader och mark.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det

beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-50 år
Datorer	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värde nedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. För materiella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs vid varje rapportperiods slut en prövning av om återföring bör göras.

2.8 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.8.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella instrument som innehas för handel. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar såsom räntefonder och indexobligationer vilka redovisas som likvida medel i balansräkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som andra långfristiga fordringar, kundfordringar (se beskrivning i not 2.10 nedan), övriga fordringar, respektive upplupna intäkter i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori (se beskrivning i not 2.11 nedan).

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säljas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter rapportperiodens slut. Finansiella tillgångar som kan sälja utgörs av aktieinnehav i onoterade företag.

Övriga finansiella skulder

Koncernens leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder klassificeras som övriga finansiella skulder. Se beskrivning i not 2.13 nedan.

2.8.2 Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Finansiella tillgångar som kan säljas värderas efter anskaffningstidpunkten till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar då det verkliga värdet inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde

avseende kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen (kortfristiga placeringar), resultatredovisas i den period då de uppstår och ingår i resultaträkningens post resultatandel i intresseföretag. Utdelningsintäkter från kortfristiga placeringar kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen som en del av resultat från finansiella investeringar när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

2.9 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

I varulagret ingår dels komponenter till sensorer som sitter i kameror som tillverkas av ett dotterbolag till Swedish ICT Research AB och dels färdiga sensorer.

2.10 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda sensorer eller utförda projekt i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

2.11 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.12 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas

2.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna, med

justeringar för ej redovisade aktuariella vinster och förluster samt för oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. Projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensions-skuldens.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbase-rade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i resultaträkningen under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen, om inte förändringarna i pensionsplanen är villkorade av att de anställda kvarstår i tjänst under en anvisad period (intjänandeperioden). I sådana fall fördelas kostnaden avseende tjänstgöring under tidigare perioder linjärt över intjänandeperioden.

Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggad genom avgifter till Alecia. För vare sig räkenskapsåren 2010 eller 2009 har koncernen haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Planen redovisas därför som avgiftsbestämd.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personal-kostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

2.16 AVSÄTTNINGAR

Koncernens avsättningar utgörs av avsättning för garanti-förpliktelser avseende försäljning av sensorer. Avsättningar för garantiförpliktelser redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

2.17 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster inom koncernen. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och att de särskilda kriterier som beskrivs nedan per typ av verksamhet är uppfyllda.

Försäljning av tjänster

Koncernens intäkter utgörs i allt väsentligt av intäkter från utförda tjänster (forsknings- och utvecklingsprojekt). Tidsperioden för projektens genomförande varierar mellan 6 – 36 månader. Projektet utförs på såväl löpande räkning som på fastprisbasis. Ett fastprisuppdrags utfall kan beräknas på ett tillförlitligt sätt när den totala uppdragsinkomsten kan mätas tillförlitligt, när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla koncernen, när färdigställandegraden och de totala utgifterna per balansdag kan mätas tillförlitligt, när samtliga uppdrags-utgifter kan identifieras och mätas tillförlitligt. Ett uppdrag på löpande räkning kan beräknas tillförlitligt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som kan hänföras till uppdraget kommer att tillfalla koncernen och de uppdragsutgifter som hänför sig till uppdraget kan identifieras och mätas på ett tillförlitligt sätt.

Samtliga projektbaserade uppdrag redovisas enligt metoden successiv vinstavräkning. Detta innebär att uppdragsinkomster och uppdragsutgifter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för uppdragen fastställs genom att en bedömning sker av förhållandet nedlagda timmar för utfört arbetet på balansdagen och beräknade totala timmar. När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befärande förlusten omgående som en kostnad. Koncernen redovisar som tillgång fordringar på beställare av alla pågående uppdrag för vilka uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Delfakturerade belopp som ännu inte har betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten kundfordringar. Koncernen redovisar som skuld alla skulder till beställare av pågående uppdrag vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster).

Försäljning av varor

Försäljning av varor utgörs av försäljning av sensorer till kameror vilket sker i relativt liten omfattning. Intäkter från försäljning av sensorer redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda från koncernen, koncernen inte längre utövar någon reell kontroll över de sålda sensorerna, intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas

tillförlitligt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen av sensorerna tillfaller koncernen.

Hyresintäkter

Hyresintäkter som erhålls vid uthyrning av överskott av kontorslokaler redovisas linjärt under hyresperioden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.18 LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnads-förs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernens leasing består av hyra av kontorslokaler och bilar vilka klassificeras som operationell leasing.

2.19 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2.3 Redovisning för juridiska personer. Detta har ej medfört några effekter för moderbolagets balans-, resultat- och eget kapitalräkningar .

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, rapport över totalresultat, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

Pensionsförpliktelser

Moderföretagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med FAR SRS RedR 4. Vissa av moderbolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensionsskuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

I Koncernen tillämpas gemensam riskhantering för alla enheter. Den beskrivning som finns i denna not är därför i allt väsentligt tillämplig även för moderföretaget.

Riskhanteringen sköts av VD enligt policies som fastställts av styrelsen. Styrelsen upprättar en övergripande finanspolicy för riskhanteringen som är indelad i olika kapitel för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar till största del i Sverige och innefattar inga utländska dotterbolag. Valutarisken i koncernen är därmed begränsad och återfinns främst i EU projekt. Under 2010 och 2009 har enbart ett fåtal transaktioner i utländsk valuta förekommit, valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen uppgår till -2 408 tkr för 2010 (2009: 1 336 tkr).

Ränterisk

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande finansiella tillgångar eller skulder är koncernens resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk uppstår genom banktillgodo-havanden, kortfristiga placeringar i form av bl.a. innehav i räntefonder och indexobligationer (ingår i likvida medel i balansräkningen) samt kundfordringar.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Risken hanteras

genom löpande kreditbevakning och kreditkontroll av såväl gamla som nya kunder. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll med hjälp av kreditupplysningsföretag. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen i normalfallet inte någon kredit utan erbjuder i stället andra alternativ såsom att uppdraget genomförs efter det att ett förskott har erlagts.

Koncernens kreditförluster uppgick till 857 tkr under 2010 (2009: 2 717 tkr), några väsentliga koncentrationer av kreditrisker förekommer inte.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet och genom att tillse att koncernen alltid har tillräckligt med likvida medel. Per den 31 december 2010 har Koncernen en likviditet om 449 281 tkr (2009: 381 317 tkr) som inkluderar banktillgodo-havanden och kortfristiga placeringar i form av bl.a. innehav i räntefonder och indexobligationer. Dessa tillgångar uppfyller kraven enligt koncernens finanspolicy vilket innebär att koncernens likvida medel skall placeras i tillgångar som ger betryggande säkerhet och rimlig avkastning över tiden. Finansiella placeringar skall vid var tid göras efter noggrann riskbedömning och placeringen skall ha låg kreditrisk och hög likviditet.

Koncernen har inga kreditfaciliteter och någon extern upplåning föreligger inte. Samtliga koncernens finansiella skulder (leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder i balansräkningen) förfaller inom 12 månader efter rapportperiodens slut och uppgår till totalt 137 922 tkr per den 31 december 2010 (2009: 124 485 tkr).

Då koncernens likviditet är god innebär detta att investeringar till största delen kan självfinansieras. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Framtida likviditetsbelastningar följs noggrant genom löpande planer och prognoser.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernen är statligt ägd. Detta innebär bland annat att utdelning ej lämnas vilket framgår av bolagsordningen.

Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning och uppgår till 743 384 tkr per den 31 december 2010 (2009: 685 479 tkr). Koncernens kapitalstruktur bedöms på basis av soliditet och avkastning på eget kapital. Dessa nyckeltal beräknas som justerat eget kapital i procent av balansomslutningen samt nettoresultat i procent av justerat eget kapital. Per den 31 december 2010 uppgick soliditet till 54 % (2009: 55 %) och avkastning på eget kapital till 9 % (2009: 1,7 %)

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen. De finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av kortfristiga placeringar (inkluderar bl.a. räntefonder, indexobligationer mm) vilka redovisas som likvida medel i balansräkningen. Dessa instrument återfinns i nivå 1 i verkligt värde hierarkin.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Områden som innefattar ett väsentligt inslag av uppskattningar och antaganden är:

- Nedskrivningsprövningen av materiella tillgångar och andra tillgångar. Denna värdering sker såväl löpande som i samband med upprättandet av koncernredovisningen vid boksluten.
- Värdering av reservering för osäkra kundfordringar. Reservering görs enligt fastlagda bedömningsgrunder med hänsyn till varje enskild kunds betalningsförmåga.
- Värdering av uppskjuten skattefordran på förlustavdrag. Värdering görs med utgångspunkt från möjligheten att utnyttja avdragen mot kommande års skattepliktiga vinster.
- Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter.
- Värdering av pensionsskuld. Rimligt möjliga ändringar i aktuariella antaganden har ingen väsentlig effekt på skuldernas storlek.

NOT 5 SEGMENTINFORMATION

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av styrelsen i RISE Research Institutes of Sweden Holding AB och som används för att fatta strategiska beslut.

Den segmentinformation, avseende de segment för vilka information ska lämnas, som lämnats till företagsledningen för verksamhetsåret 2010 är följande:

Belopp i tkr	SP Sveriges Tekniska Forsknings- institut AB	Swedish ICT Research AB	Swerea AB inkl Mefos	Innventia AB
Omsättning	1 024 460	424 752	572 809	335 474
varav SK-medel	182 030	66 170	108 790	66 190
Rörelseresultat	65 078	1 212	24 877	8 221
Periodens resultat före skatt	63 012	1 560	29 762	7 251
Kassa bank	332 050	106 521	168 904	119 544
Eget kapital	495 721	85 334	280 086	112 397
Balansomslutning	868 083	259 248	563 135	229 115
Soliditet %	57	33	50	49
Avkastning på eget kapital %	9	2	6	4
Rörelsemarginal %	6,2	0,4	5,2	2,2

Segmentinformationen för räkenskapsåret 2009 är följande:

Belopp i tkr	SP Sveriges Tekniska Forsknings- institut AB	Swedish ICT Research AB	Swerea AB inkl Mefos	Innventia AB
Omsättning	947 184	415 096	544 515	308 657
varav SK-medel	126 100	55 200	79 600	49 200
Rörelseresultat	43 724	-372	14 334	-2 033
Periodens resultat före skatt	45 483	127	19 283	-1 970
Kassa bank	259 696	110 913	217 012	114 016
Eget kapital	451 056	84 001	254 377	98 282
Balansomslutning	780 025	236 617	494 311	227 613
Soliditet %	58	36	51	43
Avkastning på eget kapital %	7	neg	6	neg
Rörelsemarginal %	4,6	neg	2,6	neg

NOT 6 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Koncernen	2010	2009
Försäljning av tjänster	1 016 095	199 942
Försäljning av varor	20 689	35 580
Forskningsuppdrag	393 381	370 315
Licensintäkter	3 855	3 204
Administrationsanslag	16 000	14 000
Hysesintäkter	1 820	1 817
Övriga intäkter	4 576	3 305
Koncernen totalt	1 456 416	628 163

Moderföretaget	2010	2009
Administrationsanslag	16 000	14 000
Moderföretaget totalt	16 000	14 000

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Hysesintäkter	2 204	
Valutadiff på fordringar av rörelsekaraktär	491	
Övriga intäkter	6 102	875
Koncernen totalt	8 797	875

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2010	2009
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	2 305	3 304
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	270	208
Skatterådgivning	11	9
Övriga tjänster	899	268
Övriga revisorer		547
Koncernen totalt	3 485	4 336

Moderföretaget	2010	2009
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	456	343
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning		
Övriga tjänster	554	
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget		38
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		80
Skatterådgivning		
Övriga tjänster		429
Moderföretaget totalt	1 010	890

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA MM.

Koncernen	2010	2009
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	19 601	9 406
Löner och andra ersättningar till övriga ledande befattningshavare	2 947	655
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	561 855	223 906
Sociala avgifter	201 321	79 962
Pensionskostnader till styrelse och VD	5 566	1 818
Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare	967	330
Pensionskostnader till övriga anställda	72 805	2 904
Koncernen totalt	865 062	345 281

Medelantal anställda (samtliga anställda i Sverige)	2010	2009
Män	844	827
Kvinnor	441	409
Koncernen totalt	1 285	1 236

Moderföretaget	2010	2009
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	2 187	2 065
Löner och andra ersättningar till övriga ledande befattningshavare	250	655
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	2 050	1 431
Sociala avgifter	1 723	1 524
Pensionskostnader till styrelse och VD	554	554
Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare	89	166
Pensionskostnader till övriga anställda	471	237
Moderföretaget totalt	7 324	6 632

Medelantal anställda (samtliga anställda i Sverige)	2010	2009
Män	2	2
Kvinnor	3	3
Moderföretaget totalt	5	5

Koncernstyrelsen består av 6 ledamöter (2009: 6 ledamöter) där 50 % (2009: 50 %) är män. Koncernens ledningsgrupp består av 1 person (2009: 2 personer) där 100 % (2009: 100 %) är män.

Ersättningar till styrelse och VD

Av moderföretagets löner och ersättningar avser VD 1 793 tkr (1 644 tkr), och styrelsen 395 tkr (422 tkr).

Av moderföretagets pensionskostnader avser VD 554 tkr (554 tkr).

Av moderföretagets övriga externa kostnader avser arvode och sociala avgifter till styrelsen totalt 501 tkr (535 tkr) Till styrelsens ordförande utgår arvode med 90 tkr (90 tkr) och till ordinarie ledamot 47 tkr (47 tkr) per år. I revisionsutskottet ingår tre styrelseledamöter, vilka har ersatts med sammanlagt 70 tkr (65 tkr) i arvode under året. Utbetalda arvoden är i enlighet med årsstämmbeslut 2010-04-28.

Villkor för VD:

VD har i enlighet med anställningsavtal rätt till förmånsbil. Bolaget ska i enlighet med styrelsebeslut 2009-08-25 avsätta ett belopp motsvarande 30 % av pensionsgrundande inkomst till en tjänstepensionsplan för VD. Pensionsålder är 65 år.

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har VD rätt till avgångsvederlag om sex (6) månader samt ytterligare tolv (12) månaders löneersättning om skälet till uppsägning är en följd av orsaker som inte är i överensstämmelse med överträdelser som omfattas av arbetsmarknadsbestämmelser/lagar, dvs. att bolaget önskar att VD frånträder sin anställning. Vid speciella omständigheter (arbetssituation) kan ytterligare sex (6) månaders lön beslutas med beaktande av att ingen ny anställning ingås. Vid ny anställning skall avgångsersättning reduceras med belopp motsvarande ny inkomst under aktuell period.

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare

Av moderföretagets löner och ersättningar avser vVD 250 tkr (655 tkr) (anställd t o m 2010-03-31).

Av moderföretagets pensionskostnader avser vVD 89 tkr (166 tkr).

Av dotterföretagens löner och ersättningar avser VD 14 351 tkr (4 696 tkr) och styrelsen 3 063 tkr (2 676 tkr). Av dotterföretagens pensionskostnader avser 5 012 tkr (1 229 tkr) VD och styrelsen 0 tkr (589 tkr).

Av koncernens löner avser och ersättningar avser VD 16 144 tkr (6 340 tkr) och styrelsen 3 458 tkr (3 066 tkr). Av koncernens pensionskostnader avser VD 5 566 tkr (1 783 tkr) och styrelse 0 tkr (589 tkr).

Villkor för vVD

vVD har i enlighet med anställningsavtal rätt till förmånsbil. Pensionen är tjänstepensionsförsäkring enligt ITP- planen samt tjänstepensionsprogram. Pensionsålder är 65 år.

Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har vVD rätt till avgångsvederlag om sex (6) månader. Tjänsten är sedan mars 2010 ej tillsatt.

Villkor för föregående VD

Avsättningen på 189 tkr (330 tkr) avser pensionsutfästelse för föregående VD för RISE Holding (tidigare IRECO Holding). Ersättning och förmåner till VD har beslutats av styrelsen.

Incitamentsprogram

2009 beslutades om ett incitamentsprogram i IRnova, ett av bolagen i Swedish ICT-koncernen, omfattande 39 500 personaloptioner riktat till personal, ledande befattningshavare och styrelseledamöter. 39 500 personaloptioner tilldelades. Teckning av aktie ska ske under perioden 2013-09-30 till och med den 2013-11-03.

Personaloptionerna överläts till marknadspris enligt Black & Scholes värderingsformel för optioner. Varje personaloption ger rätt att under perioden 2013-09-30 till och med 2013-11-03 teckna en ny stam aktie i bolaget. Teckningskursen per aktie har fastställts till 125 kronor.

Per den 31 december 2010 hade inga aktier tecknats med stöd av ovanstående incitamentsprogram.

Under not 31 kan läsas mer om aktierelaterade ersättningar.

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernen	2010	2009
Finansiella intäkter:		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2 137	3 319
Utdelningar på kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	429	255
Kursdifferenser		-328
Resultat vid avyttring av kortfristiga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	270	84
Finansiella intäkter	2 836	3 330
Finansiella kostnader:		
Räntekostnader på pensionsskuld	-1 390	-258
Räntekostnader övriga	-89	-80
Valutakontodifferenser	-1 917	
Nedskrivning av andra långfristiga fordringar	-692	
Resultat vid avyttring av värdepapper som är anläggningstillgång		-485
Finansiella kostnader	-4 088	-823
Finansiella poster Koncernen - netto	-1 252	2 507

NOT 11

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

Moderföretaget	2010	2009
Ränteintäkter och liknande resultatposter:		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	5	2 287
Resultat vid avyttring av kortfristiga placeringar värderat till verkligt värde via resultaträkningen	463	-30
Ränteintäkter och liknande resultatposter	468	2 257
Räntekostnader och liknande resultatposter:		
Räntekostnader övriga	-3	-6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3	-6
Finansiella poster Moderföretaget - netto	465	2 251

NOT 12 INKOMSTSKATT/SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2010	2009
Resultat före skatt	75 843	12 978
Justering för resultat i intressebolag	-11 145	701
	64 698	13 679
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats (26,3%)		
Skatteeffekt av följande poster	-17 015	-3 598
Ej skattepliktiga intäkter	1 049	132
Ej avdragsgilla kostnader	-1 301	-1 318
Justering skatt avseende skatteberäkning i SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut		-1 201
Justering skattesats på obeskattad reserv	17	
Avräkning utländsk skatt	29	
Utnyttjat underskottsavdrag	-552	-128
Justering skatt intressebolag	-163	
Skattekostnad Koncernen	-17 936	-6 113
Varav uppskjuten skatt	-2 412	713
Aktuell skatt	-15 757	-5 400

Moderföretaget	2010	2009
Resultat före skatt	126	-485
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (26,3%)	-33	127
Skatteeffekt av följande poster		
Ej skattepliktiga intäkter	-50	132
Ej avdragsgilla kostnader		-51
Utnyttjat underskottsavdrag	83	
Skattekostnad Moderföretaget	0	0

Genomsnittlig skattesats för Koncernen är 21 % (2009: 42 %). Genomsnittlig skattesats för moderbolaget är 0 % (2009: 0 %)

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen har ackumulerade underskottsavdrag uppgående till 41 341 tkr varav uppskjuten skatt har redovisats på 21 246 tkr av de totala underskottsavdragen. Moderbolaget har ackumulerade underskottsavdrag uppgående till 11 173 tkr (2009: 11 362 tkr) Någon uppskjuten skattefordran avseende förluster på 11 173 tkr som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst har ej redovisats.

NOT 13 VALUTAKURSDIFFERENSER

Koncernen	2010	2009
Övriga rörelseintäkter	491	1 612
Finansiella kostnader (valutaeffekter netto-redovisade i resultaträkningen)	-983	52
Finansiella kostnader	-1 916	-328
Summa valutakursdifferenser	-2 408	1 336

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

	2010	2009
Resultat som är hänförligt till moder-företagets aktieägare	56 572	9 796
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning (tusental)	16,470	6,912
Justerat för:		
- Utestående personaloptioner	0	0
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (tusental)	16,470	6,912
Resultat per aktie före och efter utspädning	3 435	1 417

NOT 15 UTDELNING PER AKTIE

Koncernen är statligt ägd. Detta innebär bland annat att utdelning ej lämnas.

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Per 1 januari 2009				
Anskaffningsvärde		199 808		199 808
Ackumulerade avskrivningar		-188 181		-188 181
Redovisat värde		11 627		11 627
Räkenskapsåret 2009				
Ingående redovisat värde		11 627		11 627
Ökning genom rörelseförvärv	122 398	117 437	7 310	247 145
Inköp		16 739		16 739
Avyttringar/Utrangeringar		-808		-808
Omklassificering			-4 433	-4 433
Direktavskrivning mot bidrag		-1 098		-1 098
Avskrivningar	-1 098	-13 806		-14 904
Utgående redovisat värde	121 300	130 092	2 877	254 269
Per 31 december 2009				
Anskaffningsvärde	190 517	910 985	2 877	1 104 379
Ackumulerade avskrivningar	-69 217	-780 893		-850 110
Redovisat värde	121 300	130 092	2 877	254 269
Räkenskapsåret 2010				
Ingående redovisat värde	121 300	130 092	2 877	254 269
Inköp	2 590	45 200		47 790
Avyttring/utrangering		-204		-204
Omklassificering	2 807	20	-2 807	20
Direktavskrivning mot bidrag		-2 613		-2 613
Avskrivningar	-6 829	-45 729		-52 558
Utgående redovisat värde	119 870	126 766	70	246 706
Per 31 december 2010				
Anskaffningsvärde	195 916	952 102	70	1 148 088
Ackumulerade avskrivningar	-76 046	-825 336		-901 382
Redovisat värde	119 870	126 766	70	246 706

Koncernen	2010	2009
Taxeringsvärde på byggnader och mark i Sverige	131 169	128 573
Redovisat värde på byggnader och mark i Sverige, vilka har åsatts taxeringsvärde	119 870	121 300

Moderföretaget	2010	2009
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärde	230	218
Inköp	142	49
Försäljning och utrangeringar		-37
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	372	230
Ingående avskrivningar	-177	-172
Försäljningar och utrangeringar		37
Årets avskrivningar	-65	-42
Utgående ackumulerade avskrivningar	-242	-177
Utgående redovisat värde	130	53

NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen	Patent
Per 1 januari 2009	
Anskaffningsvärde	
Ackumulerade avskrivningar	
Redovisat värde	
Räkenskapsåret 2009	
Ingående redovisat värde	0
Ökning genom rörelseförvärv	1 541
Inköp	
Avskrivningar	-193
Utgående redovisat värde per 31 december 2009	1 348
Anskaffningsvärde	2 048
Ackumulerade avskrivningar	-700
Redovisat värde	1 348
Räkenskapsåret 2010	
Ingående redovisat värde	1 348
Inköp	610
Avskrivningar	-239
Utgående redovisat värde per 31 december 2010	1 719
Anskaffningsvärde	2 658
Ackumulerade avskrivningar	-939
Redovisat värde	1 719

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2010	2009
Per 1 januari	138 299	138 299
Avyttring av intresseföretag		-8 919
Resultatandel	11 145	8 218
Per 31 december	149 434	138 299

Moderföretaget	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	22 997	23 498
Avyttring av intresseföretag		-501
Utgående redovisat värde	22 997	22 997

Koncernens och moderföretagets andel av resultatet i de viktigaste intresseföretagen, vilka alla är onoterade, och dess andel av tillgångar och skulder är som följer:

Namn	Registre-ringsland	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat	Ägar-andel %
2009						
Swerea AB	Sverige	462 725	225 570	428 057	20 496	47,3%
Innventia AB	Sverige	227 613	129 331	308 657	-1 638	29,0%
2010						
Swerea AB	Sverige	479 357	227 294	443 314	16 278	47,3%
Innventia AB	Sverige	229 115	116 718	335 474	4 566	29,0%

NOT 19 FINANSIELLA TILLGÅNGAR SOM KAN SÄLJAS

Koncernen	2010	2009
Per 1 januari	1 366	950
Köp	25	416
Försäljningar	-5	
Omklassificering	17	
Per 31 december	1 403	1 366

Finansiella tillgångar som kan säljas avser innehav i onoterade företag vars verkliga värde inte har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Innehaven värderas därmed till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen	2010	2009
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-2 412	-1 281
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	233	1 994
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	-2 179	713

Uppskjutna skattefordringar och – skulder fördelas enligt följande:

Koncernen	2010	2009
Uppskjutna skattefordringar		
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	5 588	7 581
Uppskjutna skattefordringar som ska utnyttjas inom 12 månader		
Summa uppskjutna skattefordringar	5 588	7 581
Uppskjutna skatteskulder		
Uppskjutna skatteskulder som ska utnyttjas efter mer än 12 månader	7 631	7 429
Uppskjutna skatteskulder som ska utnyttjas inom 12 månader.		
Summa uppskjutna skatteskulder	7 631	7 429
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-2 043	152

Förändring i uppskjutna skattefordringar och – skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:
Koncernen

Koncernen	2010	2009
Uppskjutna skatteskulder		
Avskrivningar utöver plan	-256	106
Periodiseringsfond		1 666
Övrigt	54	
Summa uppskjutna skatteskulder	-202	1 772

Uppskjutna skatteskulder i koncernen avser obeskattade reserver. Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver löses upp i samband med förändring av värdet av obeskattade reserver i de i koncernen ingående bolagen.

Koncernen	2010	2009
Uppskjutna skattefordringar		
Skattemässigt värde av underskottsavdrag	-1 993	-1 501
Summa uppskjutna skattefordringar	-1 993	-1 501

Uppskjutna skattefordringar i koncernen avser underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran löses upp i samband med förändring av värdet av underskottsavdrag i de i koncernen ingående bolagen.

NOT 21 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	434 446	5 170
Investering		429 276
Utgående redovisat värde	434 446	434 446

Moderföretaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2010	2009
Swedish ICT Research AB	556668-2976	Stockholm	60 %	600	5 170	5 170
SICS AB	556587-0119	Stockholm				
IT-forskningsinstitutet Viktoria AB	556542-4339	Göteborg				
The Interactive Institute II AB	556557-3077	Stockholm				
Acreo AB	556534-9007	Stockholm				
Imego AB	556564-6865	Göteborg				
Svenska IT-institutet SITI AB	556539-5448	Stockholm				
SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB	556464-6874	Borås	100 %	364 000	429 276	429 276
SITAC AB	556469-0120	Karlskrona				
SMP Svensk Maskinprovning AB	556529-6836	Uppsala				
AB Trätek, Institutet för träteknisk forskning	556196-9204	Stockholm				
SIK – Institutet för Livsmedel och Bioteknik AB	556536-9369	Göteborg				
YKI - Ytkemiska Institutet AB	556558-0338	Stockholm				
CBI Betonginstitutet AB	556352-5699	Stockholm				
Glafo AB	556111-6855	Växjö				
JTI - Institutet för jordbruks – och miljöteknik AB	556772-8026	Uppsala				

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

NOT 22 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Koncernen	2010	2009
Andra långfristiga fordringar		
Ingående anskaffningsvärde	1 294	378
Årets investeringar		1 029
Årets nedskrivning	-692	
Årets försäljningar	-193	-113
Utgående redovisat värde	409	1 294
Moderföretaget		
Ingående anskaffningsvärde	265	378
Årets förändring	-113	-113
Utgående redovisat värde	152	265

Andra långfristiga fordringar i koncernen och moderföretaget avser en kapitalförsäkring. Ingen av de andra långfristiga fordringarna är förfallen till betalning eller i behov av nedskrivning. Koncernen har inte omklassificerat några andra långfristiga fordringar som värderats till upplupet anskaffningsvärde, till tillgångar som värderas till verkligt värde, under 2010 eller 2009. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs per balansdagen av det redovisade värdet i balansräkningen.

NOT 23 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Koncernen	Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar som kan säljas	Lånefordringar och kundfordringar	Summa
2009-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Finansiella tillgångar som kan säljas		1 366		1 366
Andra långfristiga fordringar		265	1 029	1 294
Kundfordringar			220 289	220 289
Övriga fordringar			1 480	1 480
Likvida medel	355 297			355 297
Summa	355 267	1 631	222 798	579 726
	Övriga finansiella skulder		Summa	
Skulder i balansräkningen				
Leverantörsskulder		58 195		58 195
Övriga skulder		12 988		12 988
Summa		71 183		71 183

Koncernen	Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar som kan säljas	Lånefordringar och kundfordringar	Summa
2010-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Finansiella tillgångar som kan säljas		1 403		1 403
Finansiella anläggnings-tillgångar		50	409	459
Kundfordringar			238 053	238 053
Övriga fordringar			4 221	4 221
Likvida medel	423 263			423 263
Summa	423 263	1 453	242 683	667 399

Koncernen	Övriga finansiella skulder	Summa
2010-12-31		
Skulder i balansräkningen		
Leverantörsskulder	72 231	72 231
Övriga skulder	13 430	13 430
Summa	85 661	85 661

Moderföretaget
Moderföretagets finansiella tillgångar består huvudsakligen av andelar i koncernföretag och intresseföretag, vilka redovisas till anskaffningsvärde.
Moderföretagets finansiella skulder består av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder vilka redovisas till anskaffningsvärde.

NOT 24 VARULAGER

Koncernen	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	5 895	6 126
Varor under tillverkning	1 474	3 273
Färdiga varor	2 785	
Summa	10 154	9 399

NOT 25 KUNDFORDRINGAR

Koncernen	2010	2009
Kundfordringar	239 637	222 317
Minus: reservering för osäkra fordringar	-1 585	-2 029
Kundfordringar – netto	238 052	220 288

Per den 31 december 2010 uppgick fullgoda kundfordringar till 238 052 tkr (2009: 220 288 tkr).
Per den 31 december 2010 var kundfordringar uppgående till 32 872 tkr (2009: 31 087 tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Koncernen	2010	2009
Mindre än 3 månader	29 698	26 589
3 till 6 månader	3 174	4 498
Summa förfallna kundfordringar	32 872	31 087

Reserven för osäkra kundfordringar uppgick till 1 585 tkr per den 31 december 2010 (2009: 2 029 tkr). De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak ett antal oberoende kunder där trots inkassoåtgärder någon betalning inte influtit. Någon enskild särskild orsak till att osäkerhet i fordringarna uppstått kan inte identifieras. Bedömning har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Koncernen	2010	2009
3 till 6 månader	463	273
Mer än 6 månader	1 122	1 756
Summa nedskrivna kundfordringar	1 585	2 029

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Koncernen	2010	2009
Per 1 januari	1 509	469
Reservering för osäkra fordringar	-11	1 040
Per 31 december	1 498	1 509

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten Externa kostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfodringarna finns ej.

NOT 26 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2010	2009
Momsfordran	2 432	1 690
Övriga poster	2 212	1 716
Koncernen totalt	4 644	3 404

Moderföretaget	2010	2009
Övriga poster		1
Moderföretaget totalt		1

NOT 27 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Upparbetade ej fakturerade intäkter	138 110	101 561
Förutbetalda lokalhyror	11 949	12 910
Övriga poster	14 925	15 272
Koncernen totalt	164 984	129 743

Moderföretaget	2010	2009
Förutbetalda lokalkostnader		4
Förutbetald försäkring	37	29
Förutbetalda utbildningskostnader	34	131
Förutbetald leasing	4	6
Förutbetalda Web-kostnader		260
Övriga poster	102	173
Moderföretaget totalt	177	603

NOT 28 LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Koncernen	2010	2009
Kassa och bank	305 591	233 309
Kortfristiga bankplaceringar	143 691	148 007
Koncernen totalt	449 282	381 316

Moderföretaget	2010	2009
Kassa och bank	10 711	10 707
Moderföretaget totalt	10 711	10 707

NOT 29 PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Koncernen	2010	2009
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Övriga pensionsförmåner		
Pensionsförmåner förmånsbestämda	26 490	29 624
Summa balansräkningen	26 490	29 624

Koncernen	2010	2009
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	99	2 149
Kostnader för övriga planer	90 865	80 721
Summa resultaträkningen	90 964	82 870

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda pensionsplaner där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 och 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 34 567 tkr (2009: 31 426 tkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 % (2009: 141 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Koncernen	2010	2009
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	26 490	29 624
Skuld i balansräkningen	26 490	29 624

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Koncernen	2010	2009
Vid årets början	29 624	30 989
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år		
Räntekostnader	1 390	1 166
Aktuariella förluster(+)/vinster(-)	-1 497	738
Utbetalda ersättningar	-3 027	-3 269
Regleringar		
Vid årets slut	26 490	29 624

De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:

Koncernen	2010	2009
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år		
Räntekostnader	1 390	1 166
Aktuariella nettoförluster	-1 497	738
Förluster på reduceringar		
Summa, ingår i personalkostnader	-107	1 904

De viktigaste aktuariella antaganden som användes var följande:

Koncernen	2010	2009
Diskonteringsränta, %	3,4-4,0	3,2-3,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %		
Framtida löneökningar, %	3,5	2,5
Framtida pensionsökningar, %	3	2

NOT 30 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2009	5 000	500	117 508	118 008
Nyemission	11 470	1 147	428 129	429 276
Emission av personaloptioner				
Per 31 december 2009	16 470	1 647	545 637	547 284
Nyemission				
Emissionskostnad				
Emission av personaloptioner				
Per 31 december 2010	1 6470	1 647	545 637	547 284

NOT 31 AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Under not 9 kan läsas mer om incitamentsprogrammet.

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras lösenpris är som följer:

Koncernen	2010		2009	
	Lösenpris i kr per aktie	Personaloptioner (tusental)	Lösenpris i kr per aktie	Personaloptioner (tusental)
Per 1 januari	125	39,5	0	0
Tilldelade			125	39,5
Förverkade				
Utnyttjade				
Förfallna				
Per 31 december		39,5		39,5

Något utnyttjande av tilldelade optioner har ej skett under 2010 eller 2009.

Utestående personaloptioner vid årets slut har förfalldatum 2013-11-03.

Det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelades under 2009 har fastställts med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Viktiga indata i modellen var bedömt vägt genomsnittligt aktievärde på tilldelningsdagen, lösenpris, volatilitet, förväntad utdelning, förväntad löptid på optionerna på 4 år och årlig riskfri ränta på 2,6 %. Volatiliteten är satt till 30 % i kalkylen. Mot bakgrund av att de anställda har betalat marknadsmässig premie för optionerna har ingen kostnad uppstått i bolaget.

NOT 32 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Garantier a)	Summa
Per 1 januari 2010		
Redovisat i resultaträkningen:	560	560
– tillkommande avsättningar		
– återförda outnyttjade belopp	-545	-565
Utnyttjat under året		
Per 31 december 2010	15	15

(a) Garantier

Avsättningarna består av:

Koncernen	2010	2009
Långfristig del		
Kortfristig del	15	560
Summa	15	560

Avser garantiavsättning för detektorer

NOT 33 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2010	2009
Momsskuld	16 529	20 925
Medel för omstrukturering	2 663	3 182
Kvarstående medel	2 600	2 600
Övriga poster	43 899	39 582
Koncernen totalt	65 691	66 289

Moderföretaget	2010	2009
Medel för omstrukturering	2 663	3 182
Kvarstående medel	2 600	2 600
Övriga poster	247	255
Moderföretaget totalt	5 510	6 037

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2010	2009
Förutbetalda intäkter	1 036	2 084
Personalrelaterade poster	68 835	65 877
Förutbetalda projektbidrag	89 380	79 000
Övriga poster	11 350	12 698
Koncernen totalt	170 601	159 659

Moderföretaget	2010	2009
Personalrelaterade poster	783	773
Övriga poster	907	488
Moderföretaget totalt	1 690	1 261

NOT 35 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2010	2009
Fastighetsinteckningar	45 000	45 000
Koncernen totalt	45 000	45 000

Moderföretaget	2010	2009
Moderföretaget totalt	Inga	Inga

NOT 36 ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernen	2010	2009
Koncernen totalt	Inga	Inga

Moderföretaget	2010	2009
Moderföretaget totalt	Inga	Inga

NOT 37 ÅTAGANDEN

Investeringsåtaganden

Åtaganden avseende operationell leasing

Koncernen och moderföretaget leasar olika typer av fordon, maskiner och kontorsutrustning enligt uppsägningsbara/ej uppsägningsbara operationella leasingavtal.

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2010	2009
Inom ett år	3 028	1 985
Senare än ett men inom fem år	4 095	2 366
Senare än fem år		
Koncernen totalt	7 123	4 351

Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 2 146 tkr (2009: 1 343 tkr).

Moderföretaget	2010	2009
Inom ett år	94	95
Senare än ett men inom fem år	130	16
Senare än fem år		
Moderföretaget totalt	224	111

Kostnader för operationell leasing i moderföretaget har under räkenskapsåret uppgått till 129 tkr (2009: 124 tkr).

NOT 38 ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER

Koncernen	2010	2009
Resultatandel från Intresseföretag	-11 145	701
Avsättningar	-3 678	137
Övrigt	2 797	318
Koncernen totalt	-12 026	1 156

Moderföretaget	2010	2009
Avsättning	-141	-113
Övrigt	65	42
Moderföretaget totalt	-76	-71

NOT 39 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Staten äger 100 % av moderföretagets aktier och har bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga personer i styrelsen för moderbolaget och företagsledningen. Följande transaktioner har skett med närstående:

Ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare har erhållit följande ersättningar:

	2010	2009
Löner och andra kortfristiga ersättningar	2 437	2 681
Ersättningar vid uppsägning	0	0
Ersättningar efter avslutad anställning	0	0
Andra långfristiga ersättningar	0	0
Aktierelaterade ersättningar	0	0
Summa	2 437	2 681

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämman beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses den person som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Koncernledningens sammansättning, består av verkställande direktör Peter Holmstedt och fram till mars 2010 av vice verkställande direktör Mats Bergh.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Med övriga förmåner avses bilförmån.

Ersättning och övriga förmåner 2010:

Namn	Lön, RU- och styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Yngve Stade, styrelsens ordförande	164 200					164 200
Lars Erik Fredriksson, styrelseledamot						0
Thomas Johannesson, styrelseledamot	60 333					60 333
Madeleine Cæsar, styrelseledamot	53 667					53 667
Anna Hultin Stigenberg, styrelseledamot	47 000					47 000
Pia Sandvik Wiklund, styrelseledamot	47 000					47 000
Christer Berggren, styrelseledamot	22 333					22 333
Peter Holmstedt, verkställande direktör	1 792 880		61 624	553 508		2 408 012
Mats Bergh, vice verkställande direktör	249 600			89 060		338 660
Summa kronor	2 437 013	0	61 624	642 568	0	3 141 205

Ersättning och övriga förmåner 2009

Namn	Lön, RU- och styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övriga ersättningar	Summa
Yngve Stade, styrelsens ordförande	121 600					121 600
Lars Erik Fredriksson, styrelseledamot						0
Thomas Johannesson, styrelseledamot	47 000					47 000
Madeleine Cæsar, styrelseledamot	65 750					65 750
Anna Hultin Stigenberg, styrelseledamot	47 000					47 000
Pia Sandvik Wiklund, styrelseledamot	35 250					35 250
Christer Berggren, styrelseledamot	65 750					65 750
Peter Holmstedt, verkställande direktör	1 643 598		62 407	554 310		2 260 315
Mats Bergh, vice verkställande direktör	655 360			165 716		821 076
Summa kronor	2 681 308	0	62 407	720 026	0	3 463 741

Rörlig ersättning avser bonus, har inte utbetalas under 2011 (2010). Övriga förmåner avser tjänstebil.

Styrelsens ordförande har erhållit ersättning för revisionsutskott och valberedningsarbete utöver styrelsearvode.

NOT 40 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har ägt rum.

NOT 41 EFFEKTER VID ÖVERGÅNG TILL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

Årsredovisningen för räkenskapsåret 2010 är RISE Research Institutes of Sweden Holding AB:s andra finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS, även bokslutskommunikén för 2010 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU. Datum för RISE Holding-koncernens övergång till IFRS är den 1 januari 2009. Koncernen har till och med räkenskapsåret 2009 upprättat koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden.

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1, "Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas". Tidigare publicerad finansiell information för räkenskapsåret 2009, upprättad enligt Årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden, har omräknats till IFRS.

Huvudregeln är att alla tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet, inga av dessa valmöjligheter har bedömts som tillämpliga för koncernen.

I det följande redogörs för de förändringar i redovisningsprinciper som införandet av IFRS medför samt övergångseffekterna på RISE Holding-koncernens resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys för räkenskapsåren 2010 och 2009.

Presentation och uppställning

Effekten av tillämpning av IFRS

Koncernens resultaträkning för helåret 2009

Belopp i tkr	Not	jan-dec 2009	
		Rörelseresultat	Summa totalresultat
Enligt tidigare tillämpade principer		10 471	6 865
Resultatandel i intresseföretag	a	2 897	2 897
Summa justering av resultat		2 897	2 897
Enligt IFRS		13 368	9 762

Koncernens eget kapital för 2009

Belopp i tkr	Not	2009-01-01	2009-12-31
Eget kapital enligt tidigare tillämpade principer enligt fastställd balansräkning		212 586	684 691
Effekter i öppningsbalansen			
Andelar i intresseföretag	a		-2 109
Effekter under perioden av övergång till IFRS			
Andelar i intresseföretag	a	-2 109	2 897
Eget kapital enligt IFRS		210 477	685 479

a) Andelar i intresseföretag

Intresseföretaget Swerea AB har en mängd finansiella instrument såsom exempelvis kreditobligationer, marknadsobligationer, indexobligationer, strategiobligationer, kreditcertifikat. Dessa finansiella instrument har tidigare inte redovisats till verkligt värde i balansräkningen, vilket är tvingande enligt IAS 39.

Övergångseffekten som uppstår i Swerea AB på grund av att de finansiella instrumenten värderas till verkligt värde i balansräkningen påverkar RISE-koncernens "Andelar i intresseföretag" med -2 109 tkr per den 1 januari 2009, samt med 2 897 tkr per den 31 december 2009 efter beaktande av uppskjuten skatt.

Justeringen har medfört en ökning av "Resultatandel i intresseföretag" i resultaträkningen vilket påverkat rörelseresultatet med 2 897 tkr för helåret 2009.

b) Presentation och uppställning

Omrubriceringar har skett av följande poster i resultaträkningen; "Andelar i intresseföretags resultat" benämns "Resultatandel i intresseföretag". "Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar", samt "Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter" benämns "Finansiella intäkter", och "Räntekostnader och liknande resultatposter" benämns "Finansiella kostnader". Vidare benämns posten "Skatt på årets resultat" som "Inkomstskatt". "Minoritetens andel i totalresultat" benämns "Innehav utan bestämmande inflytande" och återfinns i uppdelningen under "Summa totalresultatet för året".

Omrubriceringar har skett av följande poster i balansräkningen; "Koncessioner, patent licenser, varumärken samt liknande rättigheter" benämns "Patent" då posten endast avser patent. "Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar" benämns "Pågående nyanläggningar". "Andra långfristiga värdepappersinnehav" benämns "Finansiella tillgångar som kan säljas". "Kortfristiga fordringar" och "Kassa bank" benämns "Likvida medel". "Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser" benämns "Pensionsförpliktelser" och "Avsättningar för uppskjuten skatt" benämns "Uppskjutna skatteskulder".

Eget kapital delas inte längre upp i bundet och fritt eget kapital. Vissa omklassificeringar inom det egna kapitalet har också gjorts. Eget kapital är uppdelat i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, samt balanserad vinst inklusive periodens resultat. "Minoritetsintresse" benämns "Innehav utan bestämmande inflytande" och ingår i eget kapital.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2011-04-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2011-03-11

Yngve Stade
Styrelseordförande

Peter Holmstedt
Verkställande direktör

Madeleine Cæsar
Styrelseledamot

Lars Erik Fredriksson
Styrelseledamot

Anna Hultin Stigenberg
Styrelseledamot

Thomas Johannesson
Styrelseledamot

Pia Sandvik Wiklund
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2011-03-11
PricewaterhouseCoopers AB

Olof Enerbäck
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till årsstämman i RISE Research Institutes of Sweden AB Org nr 556179-8520

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i RISE Research Institutes of Sweden AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 90-149. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Olof Enerbäck

Auktoriserad revisor



RISE Research Institutes of Sweden Holding AB
Box 3072, 103 61 Stockholm
Besök Mäster Samuelsgatan 60
Tel 08-56 64 82 50
info@ri.se
www.ri.se