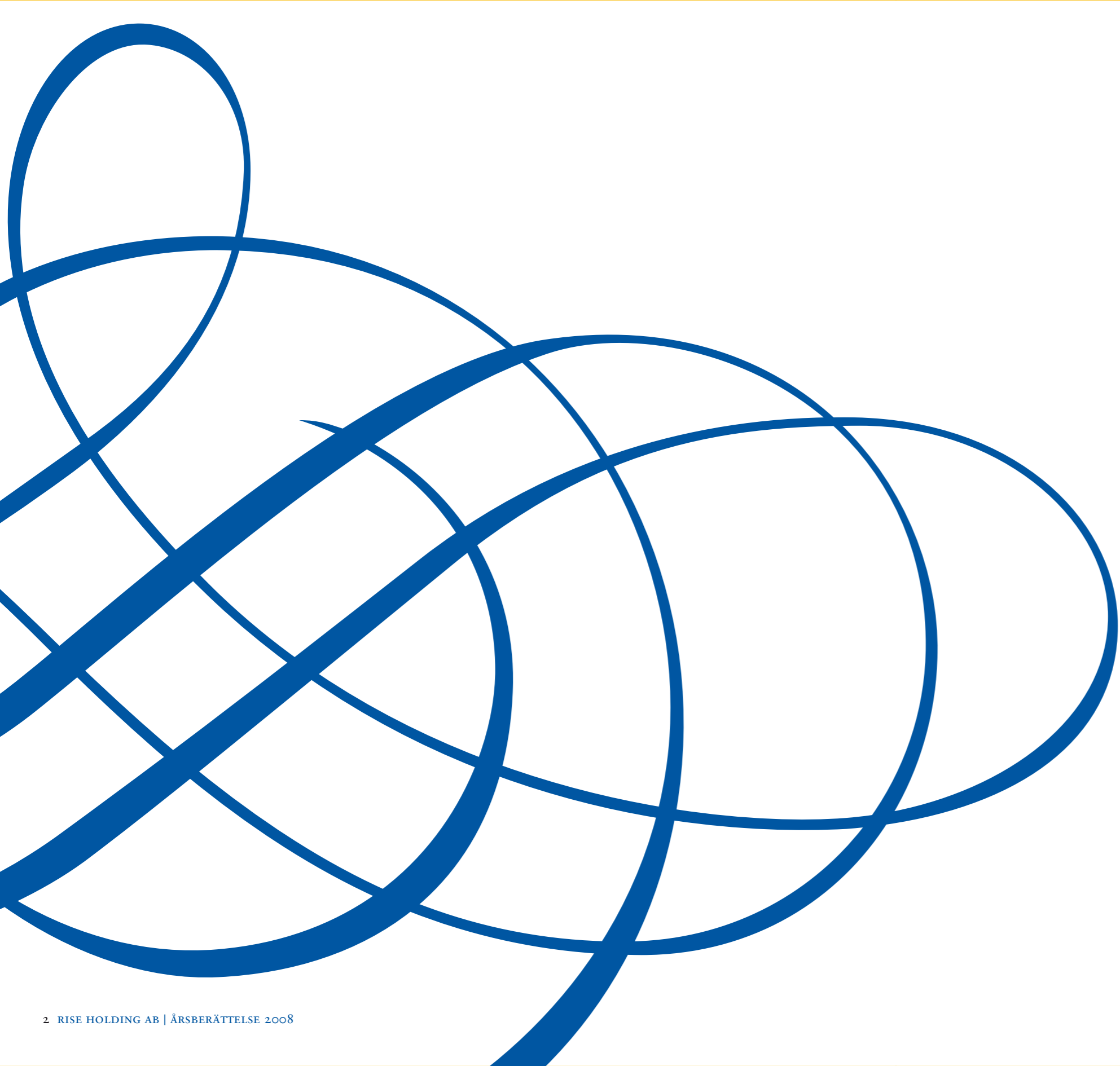




RISE HOLDING AB

årsberättelse 2008



Innehåll

- 4 Ledningen har ordet
- 7 Hänt under året
- 8 IRECO år för år
- 10 Swedish ICT Research
- 14 Swerea
- 18 STFI-Packforsk
- 22 Bolagsstyrningsrapport
- 26 Ekonomisk redovisning för koncernen och moderbolaget
- 32 Kontaktinformation

En hållbar institutssektor i världsklass

RISE Holding (fram till årsskiftet IRECO Holding) är ägarbolaget i RISE Research Institutes of Sweden. Under 2008 förberedde vi oss för ett nytt uppdrag med förstärkt mandat att utveckla och förnya sektorn av svenska industriforskningsinstitut. Syftet med en förstärkt institutssektor är att långsiktigt och hållbart bidra till att öka näringslivets konkurrenskraft och Sveriges tillväxt.

Ett industriforskningsinstitut är en viktig aktör i det svenska innovationssystemet, en forsknings- och innovationsaktör som å ena sidan betjänar näringslivets behov och å andra sidan arbetar som en komplementär och allianspartner till universitet och högskolor. Av en sådan aktör krävs det att man ligger långt fram i kunskapsutvecklingen i allt man gör.

Eftersom RISE Holding är ett ägarbolag som hel- och delägar industriforskningsinstitut, så är verksamhetens kärnprocess ägarstyrning. Det är med strategisk ägarstyrning som vi kan utveckla och förnya sektorn till en hållbar institutssektor i världsklass, vilket är verksamhetens huvudmål. Vi har identifierat fem ägarstyrningselement som vi arbetar med dagligen:

- Att fånga upp näringslivets behov och säkra dess inflytande över våra strategiska val
- Att utveckla finansieringen av institutens strategiska kompetensutveckling
- Att verka genom styrelsearbete och i valberedningar
- Att företräda hela institutssektorn gentemot övriga intressenter med ett starkt varumärke
- Att följa upp och redovisa effekter inom ekonomi/nytta, hållbarhet och socialt ansvarstagande

För att kunna nå vårt huvudmål måste även vi ligga i framkant inom alla våra verksamhetsområden och därmed kunna konkurrera på en global arena. De nio utmaningar som ligger framför oss de närmaste åren är därför:

1. Att föra strategiska dialoger med näringslivet, särskilt mht behoven hos SME (små och mindre) och medelstora företag (MidCap)
2. Att bygga strategiska allianser med universitet och högskolor
3. Att utveckla en effektorienterad strategisk kompetensutvecklingsfinansiering
4. Att mäta och redovisa konkurrenskrafts-, hållbarhets- och tillväxteffekter
5. Att öka sektorns internationalisering
6. Att fortsätta strukturutveckling och förnyelse av sektorn
7. Att utvidga kvalitetsbegreppet till att också omfatta nytto- och hållbarhetspekter
8. Att utveckla ett nytt och hållbart varumärke – RISE – för sektorn
9. Att göra sektorn känd och respekterad, till stolthet för de verksamma.

Välkommen ombord!

Yngve Stade
Styrelseordförande

Peter Holmstedt
Verkställande direktör



Yngve Stade, Styrelseordförande
Peter Holmstedt, Verkställande direktör

Bakgrund till vårt uppdrag

Industriforskningsinstitutet med ägande under RISE Research Institutes of Sweden Holding AB ska vara internationellt konkurrenskraftiga och verka för hållbar tillväxt i Sverige genom att stärka näringslivets konkurrenskraft och förnyelse.

[ÖVERGRIPANDE MÅL I REGERINGENS BESLUTSBREV 2008-12-18]

Sverker Sörlin lade i juni 2006 fram sin rapport *En ny institutssektor - en analys av industriforskningsinstitutens villkor och framtid ur ett närings- och innovationspolitiskt perspektiv*. Sörlin visar hur och varför det svenska institutssystemet är eftersatt och underfinansierat i jämförelse med jämförbara länder i världen och föreslår att man fortsätter det påbörjade omstruktureringsarbetet under ledning av ett förnyat statligt holdingbolag, för att stärka instituten.

En interdepartemental arbetsgrupp bildades i januari 2007 med uppgift att utifrån Sörlins analys ta fram en handlingsplan för en fortsatt utveckling av industriforskningsinstitutet. Handlingsplanen för en ny institutssektor (Ds 2007:39) föreslår i korthet:

- En sammanhållen institutsstruktur skapas som kan uppträda samlat och inträdet av fler institut i IRECO-gruppen bör utredas.
- Ett nytt holdingbolag med nytt varumärke och utökade uppgifter byggs på IRECO Holding.
- Institutens roll i innovationssystemet förtydligas och verksamheterna utvecklas mot innovationsexcellens och näringslivsnytta.
- Institutet ökar sin strategiska samverkan med näringslivet, lärosäten, andra institut och övriga aktörer i innovationssystemet för att utveckla större konkurrenskraft nationellt och internationellt.

Hänt under året

Vi har fortsatt arbeta i enlighet med IDA-gruppens Handlingsplan under 2008 och även deltagit aktivt i förberedelserna till budget- och forskningspropositionerna genom en rad olika inspel.

På årsstämman den 25 april 2008 lanserade statssekreterare Jöran Hägglund, Näringsdepartementet, projekt SIFI – Sveriges IndustriForskningsInstitut, i första steget en process i tre delar, vars resultat skulle levereras under året:

- Förstärkta resurser i holdingbolaget för att kunna motsvara förväntningarna med det nya uppdraget
- Ett nytt namn och varumärke för holdingbolaget och den samlade institutssektorn
- Ett nytt finansieringssystem för institutens basfinansiering, det sk SK-medelsystemet (dvs Strategiska Kompetensutvecklingsmedel ersätter de tidigare K-medlen).

Under hösten lades Budget- och Forsknings- och innovationspropositionerna fram med mycket positiva förslag för holdingbolaget. Budgetpropositionen gav oss en kraftfull förstärkning av finansieringen och fullt ansvar för fördelningen. Forsknings- och innovationspropositionen gav oss utökade uppgifter och förstärkt mandat för den fortsatta verksamheten.

Därför är det roligt att konstatera att IRECO Holding under året levererat på samtliga punkter som ålagts oss av ägaren:

- En första version av ett nytt finansieringssystem för instituten lanserades under året.
- Namngenerering och framtagning av varumärkesplattformen var temat för en serie workshops och samarbetsträffar med representanter för ägare och dotter- och intressebolagen under hösten. Nytt namn – RISE Research Institutes of Sweden – beslutades den 16 december.
- Arbetet med hållbarhets- och ansvarsfrågor startades upp med en gemensam arbetsgrupp inför den första gemensamma CSR-redovisningen.
- En finansiell controller knöts till bolaget och rekrytering av ytterligare resurser startade, samtidigt som tillfälliga resurser förstärkte organisationen.

IRECO år för år

1994
1997

1994 Regeringen tillsätter en kommitté, KOFI, för att utreda och förnya industriforskningsystemet.

KOFI lägger fram slutbetänkandet ATT UTVECKLA INDUSTRIFORSKNINGSINSTITUTEN och en kriterielista för ett välfungerande institut. De flesta forskningsinstitut har fram till nu drivits som stiftelser. KOFI rekommenderas en bolagisering av befintliga institut för att öka transparens och affärsmässighet.

Holdingbolaget IRECO bildas av staten (55 %) och KK-stiftelsen (45 %) för att samla och förvalta statens ägande i industriforskningsinstitut.

1998-1999

1998 IRECO börjar bolagiseringsprocessen bland de då 17 industriforskningsinstitut. 200 Mkr ställs under dessa år till institutens förfogande för långsiktig kompetensutveckling.

2000

2000 Riksdag och regering beslutar om en ny forsknings- och innovationspolitik med inriktning mot grundläggande och behovsmotiverad forskning.

2001

2001 Bolagiseringsprocessen slutförs. Utbildningsminister Thomas Östros lägger fram propositionen FOU OCH SAMVERKAN I INNOVATIONSSYSTEMET för åren 2002–2005. IRECOs uppdrag utvidgas till att omfatta omstrukturering av institutssektorn mot en struktur med färre och större industriforskningsinstitut som är konkurrenskraftiga och väl kända i näringslivet.

2003

2003 En första skiss över en tänkbar framtida institutsstruktur med tre huvudgrupper växer fram, som tillsammans med SP bildar den sk Fyrklövern. Grupperingarna görs kring kommunikations- och informationsteknologi, material- och verkstadsteknik, pappers- och förpackningsteknik, samt SPs polytekniska verksamhet.

Förutom instituten i IRECO-gruppen ska ägarna tillsammans överväga att inordna SP, IVL, IMEGO, JTI och Skogforsk i IRECO-sfären.

2003

2003 STFI Skogsindustrins Tekniska Forskningsinstitut och Packforsk går samman med delar av Framkom och bildar den nya FoU-koncernen STFI-Packforsk. Träteknik införlivas i SP som en division, SP-Träteknik.

2004

2004 IRECO bildar dotterbolagen Swerea för instituten inom material- och verkstadsteknik och Swedish ICT Research för att samla IKT-institut. SIK införlivas i SP-koncernen som dotterbolag.

2005

2005 Utbildningsminister Leif Pagrotsky lägger fram prop. FORSKNING FÖR ETT BÄTTRE LIV för åren 2005–2008 där bland annat en höjning av nivån för medlen för strategisk kompetensutveckling föreslås. YKI införlivas i SP-koncernen som dotterbolag.

2006

2006 För perioden 2006–2008 har K-medelnivån höjts och totalt utbetalas under treårsperioden 455 Mkr från staten, dvs (100 + 145 + 210 Mkr). Under året tillkommer även 20 Mkr från KK-stiftelsen. De från början 17 industriforskningsinstitut har formerats i fyra FoU-koncerner med olika teknik- och/eller branschriktning.

Sverker Sörlin lägger fram rapporten EN NY INSTITUTSSEKTOR som regeringen beställt. I den föreslås en markant förstärkning av institutens roll i det svenska innovationssystemet.

2007

2007 IRECO Holding blir helägt av staten sedan KK-stiftelsen har överlåtit sina aktier (45 %) till staten. Peter Holmstedt efterträder Håkan Widmark som VD för IRECO den 1 september.

Den 5 november publicerar regeringens IDA-grupp sin HANDLINGSPLAN FÖR EN NY institutssektor (Ds 2007:39) där Sverker Sörlins analys har varit utgångspunkten.

Handlingsplanen föreslår i korthet att en sammanhållen institutsstruktur skapas som kan uppträda samlat och att införande av fler institut i IRECO-gruppen utreds.

Vidare att ett nytt holdingbolag med nytt samlande varumärke byggs på dagens IRECO Holding för att utveckla instituten till en stark nationell och internationell aktör.

Handlingsplanen föreslår också närmare strategiska allianser och dialog med näringsliv, lärosäten, andra institut och andra aktörer i innovationssystemet – allt med utgångspunkt ur en behovsanalys för ett konkurrenskraftigt näringsliv och hållbart samhälle.

2008

2008 Nya riktlinjer för den externa rapporteringen för statliga bolag innebär att en hållbarhetsredovisning ska lämnas från redovisningsåret 2008. Arbetet med CSR-frågorna startar i koncernen.

Regeringen lägger fram Budgetpropositionen för 2008, där institutssektorn via IRECO får en förstärkt finansiering med 100 Mkr för 2009 och ytterligare 100 Mkr för 2010. Riksdagen antar budgetpropositionen. Holdingbolaget tilldelas anslag för strategiska kompetensutvecklingsmedel, strukturåtgärder, drift och eget kapital.

Regeringen lägger fram forsknings- och innovationspropositionen ETT LYFT FÖR FORSKNING OCH INNOVATION (2008/09:50) som föreslår en förstärkning och förnyelse av institutssektorn i enlighet med Sörlin och IDA-gruppens handlingsplan.

Förberedelser för det nya paraplyvarumärket görs i samverkan med dotter- och intressebolagen. CBI Betonginstitutet och Glafo - Glasforskningsinstitutet införlivas i SP-koncernen som dotterbolag.

2009

2009 IRECO Holding AB blir RISE Research Institutes of Sweden Holding AB. Riksdagen antar forskningspropositionens förslag för RISE Holding. IMEGO införlivas i Swedish ICT Research och JTI införlivas i SP-koncernen som dotterbolag.

Swedish ICT Research

– Värdeskapande forskning
ger merfakturering hos kunden

År 2008 blev ett bra år för Swedish ICT och våra partners inom näringsliv och offentlig sektor. Våra tekniska resultat bidrar till spetskompetens och tillväxt inom avknopningsföretag, övriga små och medelstora företag samt multinationella högteknologiska koncerner. Vår förnyelse av forskningens relevans, inriktning och kvalitet tillsammans med våra samarbetspartners inom universiteten skapar världsledande kompetens och kritisk massa inom bland annat Framtidens Internet, Fordons- och Transport-ICT, Säkerhet samt nya områden som Organisk elektronik och Konst, design och teknik.

Under 2008 marknadsanpassades organisationen i Acreo genom att avdelningen för Fotonik delades upp i en avdelning för Kommunikationsnät och transmission (Netlab) samt Fiberteknik.

SICS-forskaren Adam Dunkels fick 2008 den prestigefulla europeiska utmärkelsen Cor Baayen Award för sin forskning inom små, inbyggda system.

2008 BIDROG VI TILL:

- 2008 är merfaktureringen i näringslivet baserat på resultat från gemensamma projekt minst 12 ggr högre än den svenska offentliga finansieringen till Swedish ICT och våra dotterbolag.
- 30 nya bolag med sina rötter i teknologi från Swedish ICT omsatte 2008 mer än 1 100 Mkr (2007: 998 Mkr)
- Existerande Små och Medelstora Företag (ej avknopningsbolag) hade en merfakturering på 315 Mkr baserat på resultat från projekt med Swedish ICT.

Från 2009-01-01 ingår forskningsinstitutet IMEGO i Swedish ICT Research. IMEGO förstärker Swedish ICT:s kompetens inom sensorer och sensorsystem och kompletterar övriga verksamheter på ett mycket bra sätt. 2009 har börjat bra och vi kommer att starta flera nya näringslivsstyrda forskningskluster inom bland annat Fordons- och Transport-ICT med SP och Chalmers, Framtidens Internet med KTH och programmeringsmetodik för multi core-system med KTH och Uppsala Universitet.

Hans Hentzell
VD, Swedish ICT Research AB



ACREO DELTAR I EUROPEISK SATSNING PÅ LÅGKOSTNADS NIGHT VISION-SYSTEM FÖR ÖKAD PERSONSÄKERHET I TRAFIKEN

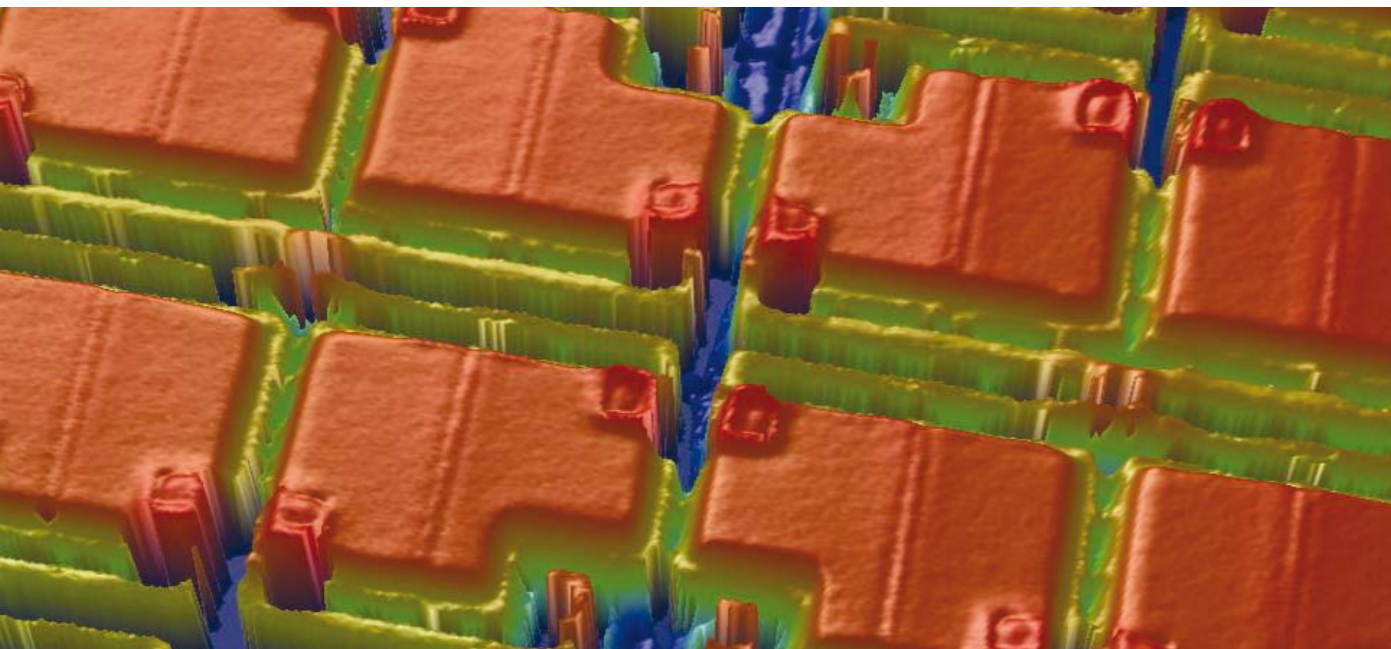
Night Vision IR-system i bilar spås kraftigt minska risken för att fotgängare och djur blir påkörda. IR-kameran ger tydliga bilder av levande (varma) objekt oberoende av mörker och dimma och kan väsentligt öka säkerheten på vägarna. Om alla bilar utrustas med sådana system kan antalet dödade fotgängare, cyklister, djur och allvarliga skador minskas men hittills har sådana system varit alltför dyra för att bli allmänt förekommande annat än i dyrare bilmodeller.

Med målsättningen att kraftigt reducera kostnaden för IR-kameror startades ett EU-samarbete under 2008 ”Infrared Imaging Component for Use in Automotive Safety Applications”, ICU. Projektet som engagerar Autoliv, Infineon Technologies Sensorer i Norge, Umicore i Belgien, KTH, Vrije Universitet i Belgien och Acreo förväntas resultera i billiga night vision-system. Med väsentligt lägre priser kommer sådana system även att kunna bli ett intressant alternativ för att lösa problem inom en rad andra områden, som tex säkerhet, processautomation, temografi och byggnader.

Projektet står inför ett antal stora vetenskapliga och teknologiska utmaningar varav de främsta rör själva sensorchipet och linser för IR-strålning. Men viktigast är att konstruera ett system som ger optimal prestanda till lägsta möjliga kostnad så att man skall kunna nå högvolymtillämpningar.

Acreo med sin långa erfarenhet inom IR-teknologi bidrar med sin expertis inom sensormaterial, mikrosystemteknologi och ASIC-design för bildutläsningskretsar.

Fig: Okyld IR-sensor tillverkad av Acreo och KTH. Bilden visar yttopografin hos en del av en matris med pixelelement.



MOBIL LIVEVIDEO – ETT STANDARDVERKTYG VID FRAMTIDENS RÄDDNINGSSATSER

Viktoriainstitutet har under hösten 2008 lett projektet LiveResponse om användning av livevideo som stöd vid räddningsinsatser i Göteborgsregionen för att se hur videosändningar till ledningscentraler påverkar situationsförståelsen vid räddningsinsatser. I samarbete med räddningstjänst, ambulanssjukvård och Vägverket samt med finansiering från trafiksäkerhetscentret SAFER, Security Arena vid Lindholmen Science Park samt Viktoriainstitutet, har man studerat användning av livevideo från Bamuser-utrustade mobiltelefoner och väggkameror. Ambulanspersonal och insatsledare på räddningstjänsten har livesänt video från autentiska räddningsinsatser till ledningscentralerna, som också kunnat positionera video-sekvenserna på en kartvy. Resultaten visar att livevideo haft stort värde för räddningsarbetet genom att ledningsoperatörerna fått en rikare bild av skadeplassen och insatsarbetet. Tekniken är användarvänlig även under stark tidspress, säger Jonas Landgren, Forskningsledare vid Viktoriainstitutet. Med ledning av de lyckade resultaten har inblandade användare aviserat att de kommer att utreda hur livevideo kan bli ett standardverktyg i verksamheten.

På Räddningstjänsten i Stor-Göteborg ser man att möjligheter med att överföra livevideo har stor potential i stabsarbetet. Trots relativt låg bildkvalitet får man en bra uppfattning om situationen på en skadeplass vilket ger ledningen en mer rättvisande, gemensam lägesbild. Fortsatt skall man studera hur tekniken kan användas när antalet samverkande parter ökar och även inkluderar SOS-alarm och Polis.

FAKTA
SWEDISH ICT RESEARCH AB
Bolag i koncernen: Acreo gruppen med Acreo AB och IRnova AB samt SICS-gruppen med SICS (Swedish Institute of Computer Science AB), Interactive Institute AB, IT-forskningsinstitutet Viktoria AB och Santa Anna IT Research Institute AB
Omsättning 2008: 340 Mkr
Antal anställda: 340
Verksamhetsorter: Stockholm, Göteborg, Västerås/Eskilstuna, Piteå/Umeå, Uppsala, Norrköping/Linköping och Hudiksvall.
Styrelsens ordförande: Sven-Christer Nilsson

Swerea

– en koncern med lönsam tillväxt

Det har varit ett omtumlande år. En dånande högkonjunktur förbyttes till en nedgång av sällan skådat slag. Eftersom detta berör Swereas kärnkunder inom material- och verkstadsindustrin har vi på nära håll följt och naturligtvis påverkats av nedgången.

Det är då glädjande att konstatera att Swerea-koncernen växte med 11 % under året och gjorde det med lönsamhet. Det ser jag som ett bevis för att vi har en väl avvägd balans mellan forskning och utveckling, mellan långsiktig kompetensuppbyggnad och mer jordnära resultatspridning och implementering hos företagen. Nyttiaspekten är verksamhetens bärande idé; forskningsresultat till industrinytta! Det leder till utveckling av både näringsliv och samhälle och bidrar till vårt gemensamma välbefinnande.

Några exempel på kompetenscentraseringsåtgärder tillsammans med akademi och industri är ProduktionsLyftet, Casting Innovation Center, Smart Textiles och HERO-M. Resultat är innovationer som den patenterade miljövänliga gjutprocessen NAYVOC®, framställning av solceller, konceptus i kompositmaterial, infrastruktursatsningar i samband med Citybanan i Stockholm osv.

Internationellt samarbete med företag och andra forskningsutövare domineras av EU-programmen. 2008 koordinerade vi 12 projekt av de 60 som vi deltog i inom 7:e ramprogrammet och RFCS (Research Fund Coal and Steel). Att vara med och lotsa ut våra medlemmar till deltagande i EU-program är en viktig roll för oss.

Statens basfinansiering är värdefull. 2008 utgjorde den 12 % av koncernens omsättning. Tack vare basfinansieringen kan vi utveckla kunnskap och kompetenser för att hålla oss i framkanten inom våra kärnområden och vara framåtblickande på ett offensivt sätt utan bindningar till dagens finansieringsproblematik.

Att koncernen växer med lönsamhet innebär också att vi kan fortsätta med investeringsprogram och kunskapsutveckling av vår personal. Att vi själva hela tiden utvecklas som medarbetare och ledare är viktigt. Utan kunnig och engagerad personal kan inte en verksamhet drivas som bygger på kompetens, förtroende och kreativitet.

Vi vill vara en del av lösningen för svensk industri när det gäller utveckling och att ta nya grepp. Jag är helt övertygad om att vi kan spela en viktig roll inom de kompetensområden som Swerea representerar!

Tomas Thorvaldsson
VD, Swerea AB



Det är då glädjande att konstatera att Swerea-koncernen växte med 11 % under året och gjorde det med lönsamhet.



Exempel på lyckade projekt

NY GENERATION DIESELMOTORER

Framtida emissionskrav innebär att dieselmotorer i tunga fordon måste bli mera bränsl�효ektiva. För att uppnå detta krävs högre kompressionstryck, vilket innebär att dagens gråjärn måste bytas ut mot ett starkare material, ex vis kompakt-grafitjärn (CGI). Inom MERA-programmet samverkar Swerea SWECAST med fordonsindustrin och högskolor i delprojektet OPTIMA-CGI, där man under året utvecklat och utvärderat 18 olika varianter av CGI.

NAYVOC®

Forskningen kring minskade VOC-emissioner från gjutprocessen resulterade under året i patentet NAYVOC®, ett substitut till dagens stenkolspulver som används vid framställning av de sandformar som används vid gjutning. NAYVOC® innebär att utsläppen av växthusgaser kan reduceras med 50 – 90 procent, samt att återvinningsgraden av formsand kan ökas. Patentet erhöLL under året flera utmärkelser, bl.a. pris i tävlingen ”Miljöinnovation 2008”.

FLYTBLOCK TILL OFF-SHORE

Marine Subsea Group AS (MSG) har ett nära samarbete med Swerea SICOMP för att utveckla material- och gjutteknik för tillverkning av produkter bestående av syntaktiskt skum. En typisk produkt är flytblock till off-shore tillämpningar för användning på stora havsdjup. Under år 2008 har Swerea SICOMP utfört omfattande materialstudier för att assistera MSG med att definiera lämpliga material för en ny gjutprocess.

MINSKAD BRÄNSLEFÖRBRUKNING

Volvo Aero Corporation arbetar med att utveckla flygmotorer med mål att radikalt sänka bränsleförbrukning, CO₂-utsläpp och buller. En vital komponent är ledskenor i kompositmaterial där Swerea SICOMP har en aktiv roll med fokus på process- och produktionsutveckling. Simulering och analys av is-islag och andra skador är också en viktig del i det pågående utvecklingsarbetet.

ÖKAD HÅLLFASTHET MED NY TESTMETOD

Företaget Modul-System som levererar fordonsinredningar behövde utveckla en mobil verktyglåda till sitt inredningssystem. Ett krav var att produkten fullastad skulle klara ett fall på 1 meter mot ett betonggolv. Swerea IVF utvecklade en metod för att mäta och prova slagåtligheten på produkten under utvecklingsarbetet och Modul-System kunde därigenom säkerställa att den nya produkten svarade mot kundkraven: En plastlåda med bättre funktion än den tidigare plåtlådan.

BEREDER VÄG FÖR MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Stefan Posner vid Swerea IVF presenterade i november för FN:s miljöorgan UNEP sin utredning om alternativ till flamskyddsmedlet pentabromdifenyleter (pentaBDE), som har allvarliga hälso- och miljöstörande egenskaper. Utredningen, som väckt

mycket stort internationellt intresse, visade att det finns tekniskt och ekonomiskt gångbara alternativ till pentaBDE. Detta innebär att pentaBDE kan föras upp på Stockholmskonventionens lista över globalt förbjudna ämnen.

PRODUKTIONSLYFTET – LEAN TILL INDUSTRIEN

Produktionslyftet, med Swerea IVF och Chalmers som huvudmän, är Sveriges största satsning på att stärka produktionsförmågan i de medelstora industriföretagen. Finansiärerna NUTEK, Vinnova och KK-stiftelsen satsar inledningsvis 65 Mkr under tre år för att genom insikt, utbildning och praktiskt förändringsarbete i företagen skapa en grund för hållbar tillväxt och ökad sysselsättning via effektivare produktion, starkare kompetens och ökad internationell konkurrensförmåga.

En övergripande målsättning för Produktionslyftet är att skapa en nationell struktur för kompetensutveckling mellan näringsliv, institut, högskolor och regionala aktörer avseende effektiv produktion.

ENERGIBESPARING VID VARMVALSNING AV HÖGHÅLLFASTA STÅL

Inom ett pågående projekt med SSAB har vi lyckats med att förbättra de mekaniska egenskaperna hos höghållfasta mikrolegerade stål genom att optimera valsnings- och kylningsparametrar. Samtidigt har vi lyckats sänka uppvärmningstemperaturen med 50–100°C vilket ger sänkt energiförbrukning och reducerade utsläpp av CO₂. Väsentliga vinster gör man snabbt genom högre produktprestanda och bättre produktionsekonomi.

NY METOD SPAR MILJONER ÅT VÄGVERKET

På uppdrag av Vägverket har vi tagit fram en ny mätmetod för bedömning av risken för galvanisk korrosion på varmförzinkade räckesständer på fotplatta fastskruvade på fastgjutna skruvar av rostfritt stål. Resultatet visade att de nya räckena som Vägverket tagit fram för vägbroar även kan användas för vägbroar som korsar över elektrifierad järnväg. Jämfört med de massiva rostfria räckesständer som det tidigare har varit ett krav att använda så uppskattas kostnaden reducerats med en faktor 10.

Bild längst till vänster: Valsverket. Bilden i mitten: Inventering vägräcken. Bild längst till höger: Miljöpåverkan.



STFI-Packforsk

med siktet inställt på internationella kunder

År 2008 blev i flera avseenden ett annorlunda år för STFI-Packforsk. Dotterbolaget LignoBoost AB såldes i maj 2008 till Metso Power. Därmed kan ett internationellt framstående leverantörsföretag driva kommersialiseringen vidare av en teknik som uppstod som en forskningsidé inom STFI-Packforsk och Chalmers för mindre än 10 år sedan. En industriell demoanläggning finns dock kvar som dotterbolag för att bland annat i samverkan med Metso Power kunna utveckla ligninverksamheten ytterligare.

Under året har ett stort ombyggnadsprojekt påbörjats för utveckling av pilotpappersmaskinen EuroFEX och skapande av ett innovationscentrum för pappersforskning i samverkan med KTH. Det har möjliggjorts via ett betydande bidrag från Knut och Alice Wallenbergs stiftelse. Ombyggnadsprojektet avslutas under 2009.

Betydande åtaganden i form av bland annat koordinering av två stora forskningsprogram inom EUs sjätte ramprogram har i stort sett avslutats under året. Satsningar har gjorts för att öka engagemanget ytterligare inom det sjunde ramprogrammet och i augusti gick startskottet för SustainComp, ett nytt stort program koordinerat av STFI-Packforsk.

För att bland annat öka synligheten på den europeiska marknaden startades ett dotterbolag i England för verksamhet i första hand inom förpackningsområdet i samverkan med den svenska enheten. Den engelska marknaden försämrades dock drastiskt under året och i slutet av året drogs omfattningen av verksamheten ned kraftigt. Möjligheten finns att åter öka när konjunkturen vänder.

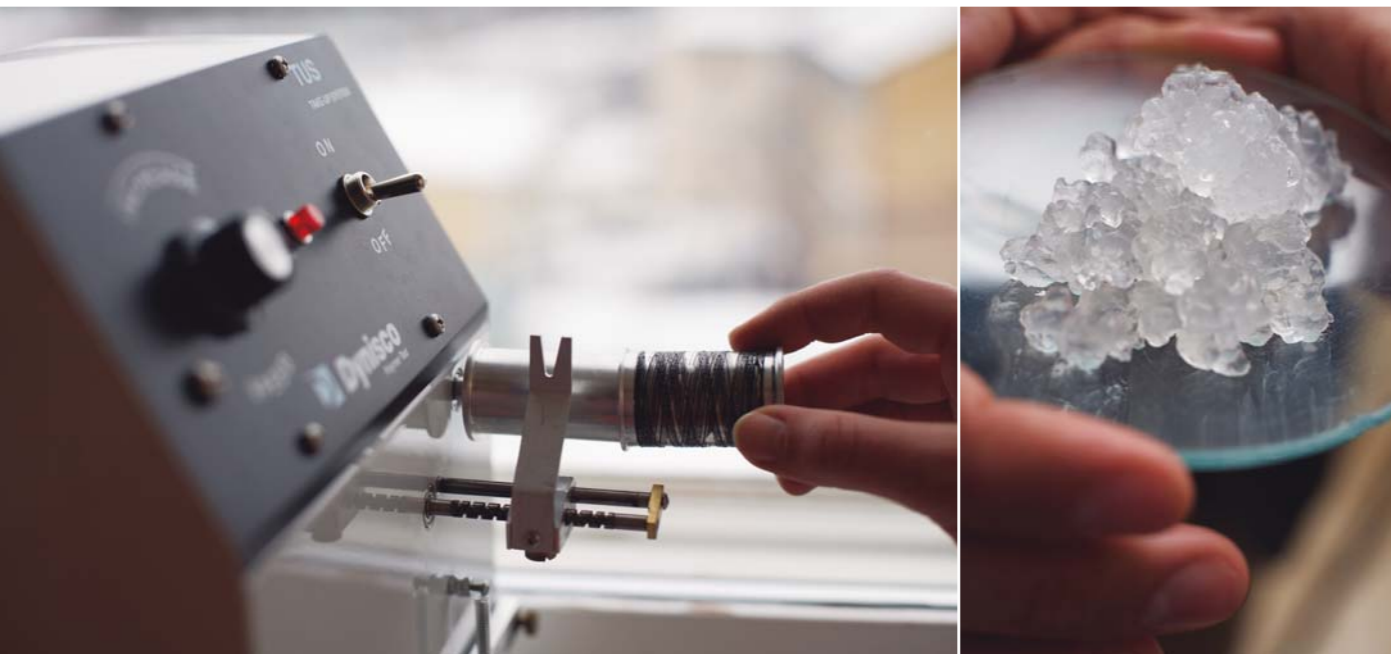
En ny affärsstrategi och en varumärkesplattform presenterades under början av året. Den huvudsakliga implementeringen har skett och slutförs under 2009. En ny grafisk profil med en ny logotyp presenterades i maj 2008. Under 2009 planeras lanseringen av ett nytt företagsnamn.

Moderbolagets totala intäkter under 2008 var 279,9 Mkr, rörelseresultatet före finansiella poster 9,1 Mkr och efter finansiella poster 47,3 Mkr. I det senare resultatet inkluderas bland annat försäljningen av LignoBoost AB. För hela koncernen var de totala intäkterna 328,0 Mkr. Rörelseresultatet före finansiella poster var 13,7 Mkr och efter finansiella poster 50,0 Mkr. Det goda året 2008 har inneburit att såväl moderbolagets som koncernens egna kapital har ökat påtagligt och förbättrat soliditeten ytterligare till drygt 40 procent.

Gunnar Svedberg
VD, STFI-Packforsk



FAKTA STFI-PACKFORSK AB
Bolag i koncernen: LignoBoost Demo AB, PFI A/S (Norge) och STFI-Packforsk UK Ltd (England)
Omsättning 2008: 341 Mkr
Antal anställda: 258
Verksamhetsorter: Stockholm, Kista, Bäckhammar, Trondheim och London.
Styrelsens ordförande: Mats Nordlander



Vid STFI-Packforsk spinns lignin till kolfibertråd.

Nanocellulosa kan få stor betydelse på bioplastmarknaden.

Bioraffinaderiet ger nya produkter från skogen

Skogsindustrin på norra halvklotet hade redan innan finanskrisen mötts av stora och svåra utmaningar, inte minst beroende på höga energi- och råvarukostnader. STFI-Packforsk har under många år arbetat i olika projekt för att utveckla processer för effektivt utnyttjande av råvaran. Gedigen kompetens inom kemi, processteknik och komplexa system ligger bakom det som idag tycks vara en av de mest lovande lösningarna; att omvandla dagens massa- och pappersbruk till bioraffinaderier som kan leverera en helt ny generation biobaserade produkter. Produkter som kan leda till nya inkomster för industrin.

En viktigt del i forskningen handlar om att utveckla nya värdefulla produkter av lignin. Genom den s.k. LignoBoost-processen, som utvecklats ur ett forsknings-samarbete mellan STFI-Packforsk och Chalmers, separeras ligninet ur svartlut och vidareförädlas till bränsle eller kemikalier. Redan idag kan ligninet användas som

biobränsle, men den rena och torra råvaran öppnar möjligheter för många nya användningsområden, bland annat för att göra till kolfiber. Idag är kolfiber, som tillverkas från olja, ett exklusivt material som främst används i rymdindustrin och till exempel golfklubbor. Lignin är både billigt och förnyelsebart och dessutom finns det tillgängligt i stora mängder. Med en sådan råvara skulle kolfiber kunna tillverkas till konkurrenskraftiga priser och produktionsvolymen kunna öka avsevärt.

En annan intressant råvara är nanocellulosa, en ny produkt med mycket goda styrkeegenskaper som framställs från cellulosafibrer. Användningsområdena för nanocellulosa är många; som styrkekomponent i kompositmaterial, barriärfilmer för kartong, viskositetsmedel för livsmedel samt i läkemedelstillämpningar, för att nämna några. Möjligheten att använda nanocellulosa som styrkekomponent i kompositmaterial möjliggör för skogsindustrin att bli en aktör i den kraftigt ökande bioplastmarknaden. Fokus på arbetet har varit att utveckla processer för framtagning av nanocellulosa med låg energiförbrukning – energiförbrukningen har via STFI-Packforsks utvecklingsarbete sänkts med upp till 98 %.

Under 2008 märktes ett allt större intresse för STFI-Packforsks forskning kring bioraffinaderier:

- Nordic Wood Biorefinery Conference, NWBC 2008, samlade över 200 industri-representanter och forskare från 21 länder i fem världsdelar. Stora kemiföretag och även en rad teknik- och energiföretag deltog.
- Tyska kemijätten BASF inledde samarbete med STFI-Packforsk för att utveckla biobaserade råvaror för sin framtida produktion av kemiprodukter.
- I samarbete med skogsindustrikoncernen Södra genomfördes under våren en serie framgångsrika fabriksförsök att ersätta olja med lignin i massabrukets mesaugn vilket innebär möjlighet att göra bruket oberoende av fossila bränslen.
- STFI-Packforsk sålde dotterbolaget LignoBoost AB till Metso Power vilket innebär att tekniken tog ytterligare ett kliv från forskning till kommersialisering.
- Satsningen på bioraffinaderi i STFI-Packforsks klusterforskningsprogram lockade ytterligare två stora internationella skogsföretag – Alabama River Pulp och Mercer Pulp – att lägga forskningsresurser vid STFI-Packforsk.
- Ännu ett stort EU-projekt koordinerat av STFI-Packforsk startade. SustainComp har som mål att introducera ett flertal grupper av nya avancerade nanostrukturerade vedbaserade biokompositer med användningsområden bl.a. inom transport- och förpackningssektorerna.

Ett ledord i det amerikanska presidentvalet var ”Change”. Med bioraffinaderiet deltar STFI-Packforsk i en världsomspännande förändring av branschen och kan även stämma in i orden ”Yes, we can”.

Bolagsstyrningsrapport 2008

Bolagsstyrning för RISE Research Institutes of Sweden Holding AB (tidigare IRECO Holding AB) utgår från statens riktlinjer för statligt ägande, svenska aktiebolagslagen kap 8 och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna bygger på principen ”följa eller förklara” vilket innebär att i de fall RISE Holding inte följer riktlinjerna kommer detta att förklaras. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen skall se till att bolagets organisation är utformad så att bokföring, medelsförvaltning och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på betryggande sätt.

Styrelsen i RISE Holding lämnar följande bolagsstyrningsrapport och rapport om intern kontroll.

ÄGAREN

RISE Holding ägs till 100 % av staten. RISE Holding äger och förvaltar statens aktier eller andelar i bolag som bedriver industrinära forskning. Föremål för bolagets verksamhet skall vara att främja ändamålsenlig struktur för och långsiktig kompetensutveckling inom industriforskningsinstitut till stödjande av svenska företags utveckling inom strategiskt viktiga områden. Dess syfte skall inte vara att bereda vinst åt aktieägarna.

RISE Holding är moderbolag i en koncern som omfattar dotter- och intressebolagen Swedish ICT Research AB, Swerea AB, STFI-Packforsk AB och MEFOS – Metallurgical Research Institute AB.

RISE Holding tillhör den grupp av statliga företag som har ett särskilt samhällsintresse. Svensk kod för bolagsstyrning, regeringens riktlinjer för extern rapportering för företag med statligt ägande, ägarpolicy och riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningar ingår som en del av regeringens ramverk för ägarförvaltning.

Stämman 2008-04-25 beslutade att principer för ersättning och anställningsvillkor för personer i företagsledande ställning enligt regeringens riktlinjer från den 9 oktober 2003 skall följas. Villkor för VDs pensionsberäkning överensstämmer ej med dessa. Nya riktlinjer för anställningsvillkor har beslutats av regeringen den 3 juli 2008 vilket innebär att bolaget numera följer statens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman hålls i enlighet med reglerna för statligt ägda bolag senast 4 månader efter bokslutsdag och hålls öppen för allmänheten. Enligt bolagsordningen, § 12, har riksdagsledamot rätt att, efter anmälan till styrelsen eller verkställande direktören senast två veckor i förväg, närvara vid bolagsstämma och i anslutning till denna ställa frågor. Underrättelse om tid och ort för bolagsstämma lämnas, senast två veckor före, på bolagets hemsida. Årsstämma 2009 hålls den 31 mars och ett öppet bolagsstämboseminarium den 2 april.

Årsstämma 2008 hölls den 25 april. Styrelsen utses av stämman och revisorer väljs enligt ABL på mandatperioder om fyra år. Styrelsen består av sex ledamöter. Ansvarig revisionsbyrå är KPMG AB. Härutöver har Riksrevisionen utsett revisor i bolaget. Extra bolagsstämma hölls den 16 december 2008 med anledning av namn-

byte från IRECO Holding AB till RISE Research Institutes of Sweden Holding AB. Namnbytet var initierat av ägarna enligt regeringens proposition 2008/09:50 *Ett lyft för forskning och innovation* och namnet framtaget i en varumärkesprocess med representanter för hela koncernen.

NOMINERINGSPROCESSEN

Regeringens mål är att styrelsen skall ha hög kompetens som är väl anpassad till företagets verksamhet, situation och framtida utmaningar. Ledamöterna skall alltid se till företagets bästa. Regeringen förväntar sig att ledamöterna har hög integritet och motsvarar de krav på gott omdöme som förväntas av företrädare för staten. Enligt bolagsordningen skall styrelsen ha minst fem och högst nio ledamöter, vilka väljs årligen på årsstämman. Nomineringen av ledamöter följer de principer om styrelsenomineringsprocessen som beskrivs i statens ägarpolicy. Även val av revisorer följer principerna i ägarpolicy.

Samtliga ledamöter, förutom Thomas Johannesson, är oberoende i förhållande till bolaget.

Styrelseledamöters oberoende i förhållande till staten som större ägare redovisas inte, vilket utgör ett undantag i förhållande till koden.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen skall styrelsen ha minst fem och högst nio ledamöter. Styrelsen har under 2008 bestått av sex stämموvalda ledamöter. Av dessa är två kvinnor och fyra män. Vad gäller styrelseledamöters oberoende, se under Nomineringsprocessen. Inga personalrepresentanter är invalda i styrelsen.

Verkställande direktören ingår inte i styrelsen men deltar normalt vid styrelsens sammanträden. Härutöver medverkar tjänstemän i bolaget som sekreterare och föredragande.

Styrelsen har haft åtta ordinarie sammanträden under året och arbetsutskottet har sammanträtt fyra gånger under samma tidsperiod. Arbetsutskottet har till uppgift att bereda väsentliga frågor i styrelsen och bistå VD i viktigare frågor.

Ersättning till styrelsen som faststälts av 2008 års bolagsstämma är 90 000 kr per år till ordföranden och 47 000 kr per år till ledamot. Till ordföranden i arbetsutskottet utgår ett arvode om 21 000 kr per år och till ledamot 15 000 kr per år. Skattepliktig ersättning till verkställande direktören inkl. förmåner samt pensionskostnader för 2008 uppgår till totalt 2.122 tkr. De totala ersättningarna till styrelse och VD framgår av bolagets årsredovisning.

LEDNING

Peter Holmstedt, (född 1957), verkställande direktör, anställd i bolaget sedan 1 september 2007. Teknologie doktor, Kungliga Tekniska Högskolan, Flexibel Industriell Produktion. Innehar styrelseuppdrag i dotter- och intressebolagen Swedish ICT Research AB, Swerea AB och STFI-Packforsk AB, adj professor vid KTH Skolan för Industriell teknik och management (ITM). Därutöver styrelseuppdrag i AMFA Finans AB och i familjeföretaget.

EXTERN REVISION

Vid extra bolagsstämma i december 2004 utsågs revisionsfirman KPMG AB till revisorer för tiden fram till årsstämman 2009. Roland Nilsson (-43), auktoriserad



Bakre raden från vänster: Christer Berggren, Anna Hultin Stigenberg, Tomas Salzmänn
Framre raden från vänster: Ordförande Yngve Stade, Thomas Johannesson och Madeleine Cäsar.

Vid årsstämman 2008 valdes följande ledamöter (omval av samtliga):

Yngve Stade, (född 1947), styrelsens ordförande sedan 2006 och ordförande i styrelsens arbetsutskott. Tidigare Sverigechef Stora Enso. Civilingenjör, Teknologie doktor, h.c., Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm. Styrelseledamot i Billerud AB och Newbeam Sweden AB.

Christer Berggren, (född 1944), ledamot sedan 2000 och ledamot i arbetsutskottet. Kansliråd, Näringsdepartementet. Pol.mag., Stockholms Universitet. Styrelseledamot i LKAB, SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut AB, AB Svensk Bilprovning och Zenit Shipping AB.

Madeleine Cäsar, (född 1949), ledamot sedan 1998 och ledamot i arbetsutskottet. VD, Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling t.o.m mars 2009. Civilekonom, Stockholms Universitet.

Anna Hultin Stigenberg, (född 1963), ledamot sedan 2007. Senior Project Manager, Sandvik Tooling. Civilingenjör i Metallurgi och Materialvetenskap, Teknologie doktor i Metallfysik. Styrelseledamot i intressebolaget MEFOS.

Thomas Johannesson, (född 1943), ledamot sedan 2007. Innehar flera uppdrag i organisationer med teknisk FoU-anknytning, tidigare VD för forskningsinstitutet STFI-Packforsk AB, f.d rektor för LTH, Lunds Tekniska Högskola. Civilingenjör (Teknisk Fysik, Chalmers), Teknologie doktor, professor i konstruktionsmaterial, Lunds universitet. Styrelseordförande i Nordic Climate Cluster och styrelseledamot LTU, Luleå Tekniska Universitet.

Tomas Salzmänn, (född 1954), ledamot sedan 1999. Managementkonsult. Fil.kand. Styrelseordförande i Vocab AB, ledamot i Mostphotos AB, Mälärhamnar AB och Teknisk produktionsstyrelse Västerås Stad.

revisor, KPMG AB, utsågs som huvudansvarig för revisionen. Riksrevisionen förordnade 2008 auktoriserade revisorn Lars Nordstrand att vara revisor i bolaget fram till och med årsstämman 2012. Arvode till revisionsbolag utgår enligt räkning.

ARBETSORDNING

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning enligt ABL 8 kap. och statens ägarpolitik. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören, formerna för styrelsearbetet, antal möten, attestordning samt ordförandens utvärdering av styrelse och VDs arbete. Utvärdering sker en gång per år under ledning av ordföranden.

ERSÄTTNING TILL LEDNINGEN

Frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören förbereds av styrelseordförande. Om styrelsen finner det lämpligt kan frågan beredas av ordförande tillsammans med övriga ledamöter i arbetsutskottet. I styrelseprotokoll 15 december 2008 beslutar styrelsen att i arbetsutskottets uppgifter skall ingå att även fungera som ersättningskommitté och revisionsutskott.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar, enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, för den interna kontrollen. Styrelsens rapport om intern kontroll för 2008 begränsas till att i bolagsstyrningsrapporten beskriva hur den interna kontrollen är organiserad på moderbolagsnivå och till mindre del behandla intern kontroll i koncernen.

Rutinerna för styrelsens interna kontroll utgörs av ledningssystemet med organisationen, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, vilket redovisas i styrande dokument för bolaget.

Att aktivt arbeta med ägarstyrning som skall utgå från statens ägarpolitik och villkoren för strategiska kompetensmedel är en del av styrelsens kontrollfunktion. Den 28 augusti 2008 fastställde styrelsen Policy för RISE Holdings ägarstyrning (f.d NHB).

RISKBEDÖMNING

RISE-koncernen utsätts för en rad olika risker från externt och intern håll. En förutsättning för att kunna bedöma dessa risker är att det finns uppsatta mål. Grunden för riskhanteringen är att identifiera och analysera risken för att de uppsatta målen inte uppnås. Riskhanteringen ingår som en del i planeringsprocessen för att säkerställa att resultatet beaktas utifrån strategier, målsättningar och åtgärder som vidtas. Övergripande riskbedömningar görs kontinuerligt för att när så behövs leda till åtgärder som skall hantera uppkomna risker. Under 2009 kommer ytterligare mer att göras för att identifiera, definiera och fastställa väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter utgörs av rutiner och procedurer som säkerställer att direktiv genomförs och uppsatta kontrollmål uppnås för att hantera väsentliga risker. Aktiviteterna omfattar bland annat ett aktivt deltagande i koncernbolagens styrelser.

Moderbolagets verkställande direktör ingår i samtliga dotter- och intressebolags styrelser. Vision–Mål–Strategidokument (2008-02-14) är ett av RISE Holdings grunddokument och utgör tillsammans med ägarstyrningsdokumentet (2008-08-28) utgångspunkten för RISE Holdings ägarstyrning. Dokumentet följer statens ägarpolitik. Av dokumentet framgår hur ägarstyrningen bedrivs och vilka frågeställningar som prioriteras.

Moderbolagets styrelse behandlar bolagets ekonomiska situation vid varje styrelsemöte. Styrelsen behandlar kontinuerligt de finansiella rapporterna för bolaget och samråder med revisorerna i svårbedömda redovisningsfrågor.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Ändamålsenlig information och kommunikation är nödvändig för att de interna kontrollsystemen skall kunna fungera och medarbetarna skall kunna utföra sina arbetsuppgifter väl. RISE Holding har enkla informella kommunikationsvägar med en liten personalstab. Berörda medarbetare har tillgång till ägarstyrningspolicy, upphandlingspolicy och placeringspolicy. Därutöver finns tillgång till instruktioner och handböcker mm.

RISEs webbplats utgör en del av koncernens informationskälla där aktuell information redovisas. Återkommande möten med dotter- och intressebolagens styrelser, ledningar och medägarna från näringslivet utgör en viktig del av kommunikationen för inflytandefrågor.

UPPFÖLJNING

Uppföljning är en integrerad del av den löpande verksamheten och uppföljningen ingår i ledningens ordinarie aktiviteter. Brister i den interna kontrollen skall rapporteras till närmast överordnad och allvarliga brister till styrelsen.

Den finansiella rapporteringen avseende bokslutskommuniké och delårsrapporter kvalitetssäkras genom att revisorerna utför en översiktlig revision.

INTERNREVISION

Bolaget har ingen internrevisionsfunktion. Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Behovet av en internrevisionsfunktion prövas årligen av styrelsen.

REVISORSGRANSKNING

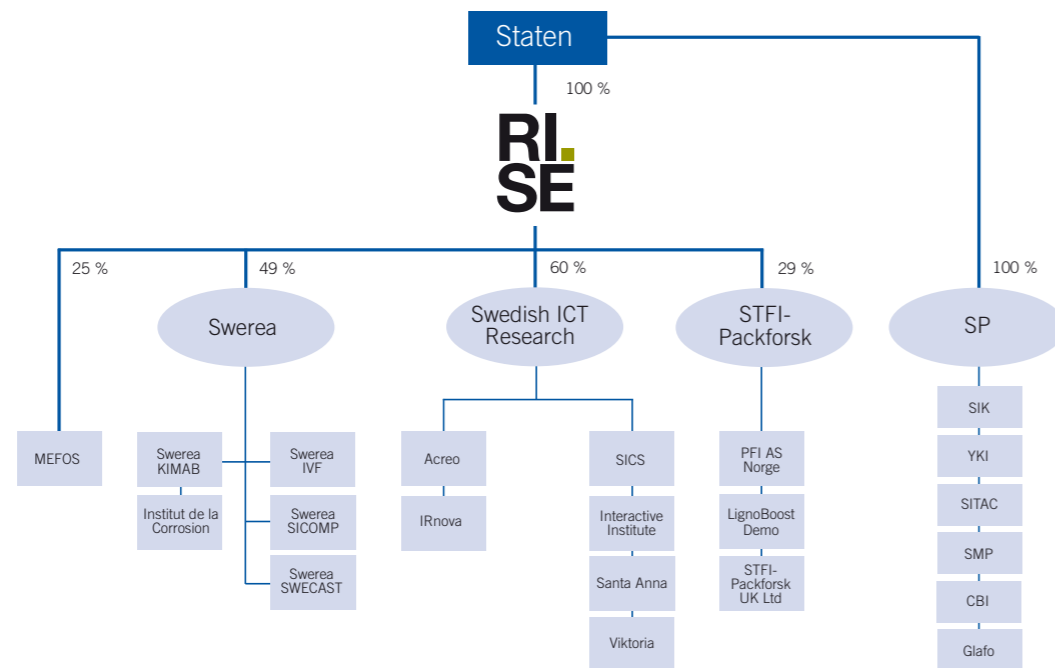
Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisorer. Endast en översiktlig granskning sker av bolagsstyrningsdokumentet för att kvalitetssäkra rapporten.

Stockholm den 13 mars 2009

Yngve Stade, ordförande Christer Berggren

Madeleine Cæsar Anna Hultin Stigenberg

Thomas Johannesson Tomas Salzmänn



Resultaträkning - koncernen

Belopp i tkr	Helår 2008	Helår 2007
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	343 058	336 173
Andelar i intresseföretags resultat	15 993	9 582
Övriga rörelseintäkter	1 479	8 663
Summa rörelsens intäkter	360 530	354 418
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-125 606	-126 334
Personalkostnader	-214 779	-212 373
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-5 059	-4 498
Summa rörelsens kostnader	-345 444	-343 205
Resultat från värdepapper och fordringar	182	608
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4 470	3 133
Räntekostnader och liknande resultatposter	-230	-246
Summa resultat från finansiella investeringar	4 422	3 495
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	19 508	14 708
Skatt på årets resultat	-766	-1 046
<i>Resultat hänförligt till</i>		
Minoritetens andel i årets resultat	-1 514	-1 345
Moderbolagets aktieägare	17 228	12 317

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	08-12-31	07-12-31
TILLGÅNGAR		
Summa materiella anläggningstillgångar	11 627	6 402
Andelar i intressebolag	141 530	125 534
Andra långfristiga värdepappersinnehav	950	886
Andra långfristiga fordringar	378	0
Summa finansiella anläggningstillgångar	142 858	126 420
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	154 485	132 822
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Råvaror och förnödenheter	8 205	8 487
Pågående arbeten för annans räkning	41 699	43 903
Förskott till leverantör	233	679
Summa varulager mm	50 137	53 069
Kundfordringar	27 594	31 139
Övriga förutbetalda kostnader	23 008	20 289
Summa kortfristiga fordringar	50 602	51 428
Kortfristiga placeringar	11 112	16 115
Kassa och bank	100 842	116 790
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	212 693	237 402
SUMMA TILLGÅNGAR	367 178	370 224

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	08-12-31	07-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital (5000 aktier)	500	500
Bundna reserver	117 508	101 515
Summa bundet eget kapital	118 008	102 015
Fria reserver	49 890	53 565
Årets resultat	17 228	12 317
Summa fritt eget kapital	67 118	65 882
SUMMA EGET KAPITAL	185 126	167 897
Minoritetsintressen	27 460	25 944
SUMMA AVSÄTTNINGAR	1 699	1 439
Förskott från kunder	25 468	23 318
Leverantörsskulder	17 737	13 597
Övriga skulder	22 924	65 551
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	86 764	72 478
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	152 893	174 944
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	367 178	370 224
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		
Övriga ansvarsförbindelser	21 908	21 908

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i tkr	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	5 415	9 050
Kassaflöde efter ändringar i rörelsekapitalet	-9 970	33 568
Investeringsverksamheten		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10 981	-2 355
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	-1 246
Årets kassaflöde	-20 951	29 967
Likvida medel vid årets början	132 905	102 938
Likvida medel vid årets slut	111 954	132 905

Resultaträkning - moderbolaget

Belopp i tkr	Helår 2008	Helår 2007
Rörelsens intäkter		
Summa rörelsens intäkter	10 100	8 000
Rörelsens kostnader		
Övriga externa kostnader	-7 371	-4 101
Personalkostnader	-4 136	-3 077
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-50	-47
Summa rörelsens kostnader	-11 557	-7 225
RÖRELSERESULTAT	-1 457	775
Ränteintäkter och liknande resultatposter	599	197
Räntekostnader och liknande resultatposter	-12	-15
Summa resultat från finansiella investeringar	587	182
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-870	957
Bokslutsdispositioner		
Bokslutsdispositioner, övriga	-	93
ÅRETS RESULTAT	-870	1 050

Balansräkning - moderbolaget

Belopp i tkr	08-12-31	07-12-31
TILLGÅNGAR		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Materiella anläggningstillgångar		
Summa materiella anläggningstillgångar	46	63
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	5 170	5 170
Andelar i intresseföretag	23 498	23 498
Andra långfristiga fordringar	378	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	29 046	28 668
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	29 092	28 731
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		
Summa kortfristiga fordringar	377	868
Kortfristiga placeringar	5 112	5 062
Kassa och bank	4 936	5 114
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	10 425	11 044
SUMMA TILLGÅNGAR	39 517	39 775

Balansräkning - moderbolaget

Belopp i tkr	08-12-31	07-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
EGET KAPITAL		
Aktiekapital (5000 aktier)	500	500
Reservfond	105	105
Summa bundet eget kapital	605	605
Balanserad vinst eller förlust	32 696	31 646
Årets resultat	-870	1 050
Summa fritt eget kapital	31 826	32 696
SUMMA EGET KAPITAL	32 431	33 301
Avsättningar	470	-
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	6 616	6 474
SUMMA SKULDER	7 086	6 474
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	39 517	39 775
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		
Övriga ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Kassaflödesanalys - moderbolaget

Belopp i tkr	080101-081231	070101-071231
Den löpande verksamheten		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	-325	1 004
Kassaflöde efter ändringar i rörelsekapitalet	308	-2 826
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-436	-94
Årets kassaflöde	-128	-2 920
Likvida medel vid årets början	10 176	13 096
Likvida medel vid årets slut	10 048	10 176

Not eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Koncernen			
Utgående balans enligt balansräkningen 2007-12-31			
	500	101 515	65 882
Förskjutning mellan fritt och bundet eget kapital			
		15 993	-15 993
Avrundningsdifferens			
			1
Årets resultat			
		-	17 228
<hr/>			
Utgående balans enligt balansräkningen 2008-12-31			
	500	117 508	67 118
Moderbolaget			
Utgående balans enligt balansräkningen 2007-12-31			
	500	105	32 696
Årets resultat			
		-	-870
<hr/>			
Utgående balans enligt balansräkningen 2008-12-31			
	500	105	31 826

Enligt bolagsordningen medför inte aktierna rätt till utdelning.
Uppkomna vinstmedel ska användas i verksamheten.
En fullständig årsredovisning finns att tillgå på holdingbolagets webbsida www.ireco.se

Stockholm, den 13 mars 2009

Yngve Stade, Ordförande

Christer Berggren

Madeleine Cæsar

Anna Hultin Stigenberg

Tomas Salzmann

Thomas Johannesson

Peter Holmstedt, Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2009-03-16

KPMG AB
Roland Nilsson
Auktoriserad revisor

Lars Nordstrand
Auktoriserad revisor
Förordnad av Riksrevisionen



RISE Research Institutes of Sweden Holding AB

Box 3072, 103 61 Stockholm | Besök Mäster Samuelsgatan 60

Telefon 08-56 64 82 50 | Fax 08-56 64 82 60 | www.ireco.se | Styrelsens säte Stockholm